

جامعة الدول العربية
المنظمة العربية للتنمية الزراعية
الخرطوم

دراسة
المسح الاحصائي والاقتصادي
للقطاع الزراعي
بدولة قطر
(المرحلة الثانية)



الخرطوم يناير (كانون ثاني) ١٩٨٦

تقديم

بناءً على قرار مجلس المنظمة العربية للتنمية الزراعية في دورته العادية الثالثة عشرة المنعقدة بمدينة الخرطوم بشأن أكمال المرحلة الثانية لمشروع المسح الاحصائي والاقتصادي بدولة قطر ، قامت الادارة العامة بدعوة فريق من الخبراء العرب للقيام بهذه المهمة . وقد قام فريق خبراء الدراسة بزيارة دولة قطر خلال الفترة من ٢٦/١٠/١٩٨٤ الى ١٢/١٩٨٤ واجتمع خلالها بالمسؤولين المشرفين على مسار القطاع الزراعي كما اتيمت للفريق القيام بعدد من الزيارات الميدانية للتعرف على اوجه النشاط في مجالات الزراعة المختلفة .

ولقد استهدفت هذه المرحلة من الدراسة وضع اطار عام لخطة التنمية الزراعية في دولة قطر اعتمادا على تحليل نتائج المسح الاحصائي الاقتصادي الشامل الذي تم أجرائه في عام ١٩٨٢ وهو يعتبر بمثابة المرحلة الاولى لهذه الدراسة . وتعد هذه الخطة من اولى الخطط الزراعية القطرية ضمن الجهود التي تبذلها الدولة لتطوير القطاعات الاقتصادية الغير بترولية ووضع أسس ثابتة لها حتى تتمكن من المساهمة بدرجة اكبر في النشاط الاقتصادي للبلاد .

وفي ضوء الاختناقات والقيود الاخرى التي تواجه الزراعة القطرية فلقد تركزت اهداف خطة التنمية الزراعية في تحقيق درجات أعلى من الاكتفاء الذاتي للمنتجات الزراعية وتنشيط القطاع الزراعي وريادة مساهمته في الناتج القومي وزيادة دخول العاملين في القطاع وتحسين مستوى معيشتهم مع العمل على ترشيد وحسن استغلال الموارد الطبيعية .

وقد استعرضت الدراسة بعض المؤشرات الاقتصادية الهامة للقطاع الزراعي فقد بينت ان اجمالي الدخل الزراعي بلغ ٢١٢٢ مليون ريال قطري تمثل قيمة الانتاج النباتي نسبة ٦١٪ ويمثل قطاع الانتاج الحيواني نسبة ٢٨٪ بينما ساهم قطاع الاسماك في اجمالي الدخل الزراعي بحوالي ١١٪ وقد بلغت قيمة مستلزمات الانتاج الزراعي ١٣١٨ مليون ريال قطري أي ان القيمة المضافة للدخل القومي القطري من القطاع الزراعي تبلغ حوالي ٨٠ مليون ريال .

وقد تعرضت الدراسة للمشكلات والاختناقات التي تواجه القطاع الزراعي كما اجرت الدراسة توقعات للطلب على السلع الزراعية حتى عام ٢٠٠٠ حيث بينت ان اجمالي استهلاك الخضر سوف يصل الى ٤٧ ألف طن

بزيادة ٧٤٪ عن مستوى لا استهلاك في عام ١٩٨٣ واستهلاك الفاكهة بـ ٤٢ ألف طن والتمور ١٧ ألف طن ، بينما يتوقع ان يزداد استهلاك اللحوم الحمراء ، واللحوم البيضاء ، والاسماك والالبان ليصل في عام ٢٠٠٠ الى ٢٧٢ ألف طن و ٢٥٥ ألف طن ، بـ ٤٢ ألف طن ، ٣٤٢ ألف طن على التوالي .

ولقد قامت الدراسة باستخدام اسلوب النماذج الفطية لتحديد ثلاثه بدائل رئيسية لفظة الانتاج الزراعى وتتفاوت البدائل الثلاثه فى المساحات المحصولية التى تقدر بنحو ٢٨٦٤ هكتار للبديل الاول ونحو ٤٨١٨ هكتار للبديل الثانى ونحو ٤٣٥٧ هكتار للبديل الثالث كما تقدر قيمة الانتاج فى عام ٢٠٠٠ بنحو ٢٣١ مليون ريال قطرى للبديل الاول ونحو ٣٦٢ و ٣٢٣ مليون ريال قطرى للبديلين الثانى والثالث فى حين تتفق البدائل الثلاثه فى كميات المياه المستخدمة وهى تقدر بحوالى ٤٤ مليون متر مكعب .

كما قامت الدراسة بتعريف بعض المشروعات المقترحة ادراجها فى خطة التنمية الزراعية ، كما تناولت بالتحليل السياسات والاجراءات اللازمة لتطوير القطاع الزراعى بشقيه الحيوانى والنباتى وذلك فى مجالات ترشيد استخدام الموارد الطبيعية ومدخلات الانتاج اضافة الى امكانية الدعم المباشر للانتاج بدلا من دعم مدخلات الانتاج ، هذا مع اعطاء تصور واضح لتطوير الاجهزة الانتاجية والخدمية .

وتشتمل المشروعات المقترحة ادراجها فى خطة التنمية الزراعية على مشروعات الانتاج المباشر مثل مشروع انتاج اللحوم والالبان ومشروع مزارع الخضر المحمية ومشروعات لتدعيم الخدمات المساندة مثل مشروع دعم وتحديث التسويق الزراعى ومشروع تطوير الخدمات البيطرية . كما تضمنت الخطة ايضا مشروعا للمفزون الغذائى الاستراتيجى .

وفى مجال البحوث الزراعية المائية فقد تبنت الخطة مشروعات لتطوير وتحسين وسائل الرى الحديث واستخدام المياه المالحة فى الزراعة وكذا مشروع التغذية الطبيعية والصناعية للمحوض الجوفى ومشروع المسح الطبوغرافى للمزارع والاراضى القابلة للزراعة ومشروع تطوير محطات الارصاد الزراعية والمائية .

وفى مجال الاسماك فقد شملت الخطة مشروعات لتطوير صناعات الاسماك وتطوير الابحاث السمكية ومشروع لتطوير موانئ الصيد .

وقد بلغ اجمالى الاستثمارات للمشاريع المدرجة فى الخطة ١٠٦٣٦ مليون ريال قطرى يخص المرحلة الاولى منها ٢٤٤٦٦ مليون ريال قطرى .

والمنظمة العربية للتنمية الزراعية وهى تقدم هذه ادراسة ترمو ان تكون قد ساهمت فى تدعيم مسيرة التنمية الزراعية فى دولة قطر، وتجدر الاشاره الى ان هذا الانجاز ما كان يتملق لولا الدعم والرعاية التى لاقها فريق الدراسة من الشيخ فيصل بن ثانى آل ثانى وزير الصناءة والزراعة بدولة قطر والسادة المسؤولين بالوزارة ، فلهم جميعا كل شكر وتقدير .

كما اتوجه بشكرى الى السادة رئيس واعضا ' الفريق على جهودهم المخلصة والبناءة فى اعداد هذه الدراسة .

وفقنا الله جميعا الى ما فيه خير الامة العربية .

المدير العام

الدكتور حسن فهمي جمعه

تقديم

بقلم: السيد المهندس أحمد عبدالرحمن المانع

وكيل وزارة الصناعة والزراعة بدولة قطر

يطيب لي أن تصدر هذه الدراسة معبرة عن استمرارية التعاون المثمر بين وزارة الصناعة والزراعة بدولة قطر والمنظمة العربية للتنمية الزراعية .
والدراسة التي بين أيدينا تمثل تحليلا اقتصاديا واحصائيا لتلك النتائج التجميعية التي أمكن الحصول عليها من مشروع المسح الاحصائي والاقتصادي الشامل للقطاع الزراعي بدولة قطر، والذي قامت به وزارة الصناعة والزراعة عام ١٩٨٢ وبمعنى آخر فإن هذه الدراسة تقوم على تحليل بيانات احصائية حديثة وواقعية تـمـم جمعها ميدانيا، وهذا هو ما يضاف على الدراسة طابعها المعنوي والتطبيقي في ذات الوقت .

هذا ، وقد تناولت الدراسة العديد من الموضوعات من أهمها :

- ✱ الموارد الزراعية وأنماط الانتاج الزراعي السائد
 - ✱ المؤشرات التخطيطية للزراعة القطرية بوضعها الراهن
 - ✱ العرض والطلب على المنتجات الزراعية بدولة قطر
 - ✱ المشكلات الرئيسية في الزراعة القطرية
 - ✱ المؤشرات التخطيطية لتنمية القطاع الزراعي خلال الفترة ١٩٨٥-٢٠٠٠
- والدراسة على هذا النحو تلقى الضوء على مسيرة التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة بدولة قطر بصورة عامة ، والتنمية الزراعية القطرية بصورة خاصة ، تلك المسيرة التي يقودها ويرعاها حضرة صاحب السمو خليفة بن حمد آل ثاني أمير دولة قطر المفدى، وسمو الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني ولي عهده الامين .
- ومما لاشك فيه ان هذه الدراسة تعنى كافة المسؤولين والباحثين ، كما أنها تمثل أثرا ١٠ للمكتبة القطرية خاصة والمكتبة العربية عامة ، وذلك على الرغم مما قد تثيره من جدل وذلك لان أية دراسة تمثل اجتهادا علميا بنى على بيانات وأستند في تحليله على نظريات علمية ، وسبحان الله الذي له وحده الكمال .

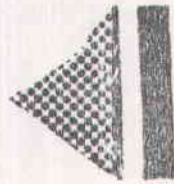
وبعد... فإنه لايسعنى الا ان أتوجه بالشكر للمنظمة العربية للتنمية الزراعية على تعاونها البناء ، كما أثنى بالشكر للطريق الذي قام باعداد تلك الدراسة القيمة

والله من وراء القصد.....

أحمد عبدالرحمن المانع

وكيل وزارة الصناعة والزراعة

المحتويات



رقم الصفحة	المحتويات
١	تقديم المدير العام للمنظمة العربية للتنمية الزراعية
٥	تقديم وكيل وزارة الصناعة والزراعة بدولة قطر
٥	المحتويات
١	موجز الدراسة
	الباب الاول : الاطار العام للدراسة
٤	١-١ مقدمة
٥	٢-١ خلفية عن الدراسة
٦	٣-١ أسلوب الدراسة
	الباب الثاني: الموارد الزراعية وانماط الانتاج الزراعى
٨	١-٢ تمهيد
٩	٢-٢ الموارد الزراعية
٩	١-٢-٢ مصادر المياه
١٠	٢-٢-٢ الموارد الارضية
١١	٣-٢-٢ العمالة الزراعية
١٢	٢-٢ استخدامات الاراضى الزراعية بدولة قطر
	١-٢-٢ التوزيع التكرارى لاعداد المزارع طبقا للمساحة القابلة
١٢	للزراعة
١٣	٢-٢-٢ التوزيع التكرارى لاعداد المزارع طبقا للمساحة المحصولية
	٢-٢-٢ التوزيع التكرارى لاعداد المزارع طبقا لمساحة
١٨	الاعلاف الخضراء بكل مزرعة
٢٠	٤-٢ درجة التكثيف المزرعى
٢١	٥-٢ كثافة رأس المال فى الزراعة القطرية
	الباب الثالث : المؤشرات التخطيطية للزراعة القطرية وفقا لنتائج
	المسح الاحصائى والاقتصادى الشامل للقطاع الزراعى
٢٧	١-٣ تمهيد
٢٧	٢-٣ اجمالى الدخل الزراعى القطرى
٢٧	٣-٣ صافى الدخل الزراعى (القيمة المضافة)
٢٨	٤-٣ المؤشرات الاقتصادية لحسابات الدخل الزراعى القطرى
٣٣	١-٤-٣ معامل رأس المال فى الزراعة القطرية
٣٤	٢-٤-٣ متوسط انتاجية الفرد المشغل فى القطاع الزراعى
	٣-٤-٣ متوسط دخل الفرد من السكان بدولة قطر من النشاط
٣٤	الزراعى
	٤-٤-٣ متوسط نصيب الفرد الواحد من السكان النشطين
٣٤	اقتصاديا من صافى الدخل الزراعى

رقم الصفحة

	الباب الرابع : العرض والطلب على لسلع الزراعة بدولة قطر	
٣٦	٤-١ الانتاج المعلى للسلع الزراعية	
٣٦	٤-١-١ تطور الانتاج الذاتي	
٣٩	٤-١-٢ تطور الانتاج السمكى	
٤٢	٤-١-٣ تطور الانتاج الميوانى	
٤٧	٤-٢ النظام التسويقى للسلع الزراعية	
٤٧	٤-٢-١ تمهيد	
٤٨	٤-٢-٢ النظام التسويقى الحالى للخضر والفاكهة	
٥١	٤-٢-٣ موسمية أسعار منتجات الخضر الرئيسية	
٥٣	٤-٢-٤ النظام التسويقى للأسماك	
٥٤	٤-٢-٥ موسمية أسعار الاسماك	
٥٤	٤-٢-٦ النظام التسويقى للمنتجات الميوانية	
٥٧	٤-٢-٧ ملامح السياسة السعرية والتسويقية الزراعية	
٥٩	٤-٣ التجارة الخارجية للسلع الزراعية بدولة قطر	
٥٩	٤-٣-١ الصادرات	
٦٠	٤-٣-٢ الواردات	
٦١	٤-٣-٣ التركيب السلى للواردات	
٦١	٤-٣-٤ التوزيع الجغرافى للتجارة الخارجية	
٦٤	٤-٣-٥ هيكل واتجاهات الواردات الزراعية والغذائية	
٧٣	٤-٤ استهلاك السلع الغذائية بدولة قطر	
٧٦	٤-٤-١ تطور استهلاك السلع الغذائية	
٨٠	٤-٤-٢ الاكتفاء الذاتى والفجوة الغذائية	
٨٠	٤-٤-٣ العوامل المؤثرة على استهلاك السلع الغذائية فى دولة قطر	
	الباب الخامس : المشكلات الرئيسية فى الزراع اللطرية	
٨٤	٥-١ ضيق التربة وقلة المياه الصالحة للرى	
٨٤	٥-٢ صغر الميارات	
٨٤	٥-٣ مشاكل جهاز الارشاد الزراعى	
٨٥	٥-٤ مشاكل جهاز البحوث الزراعية	
٨٥	٥-٥ مشاكل الخدمات الزراعية	
٨٥	٥-٦ مشاكل الجهاز التسويقى	
٨٦	٥-٧ عدم وجود جهاز متفحص للتسليف الزراعى	
٨٦	٥-٨ مشاكل العمالة	

رقم الصفحة

الباب السادس : المؤشرات التخطيطية لتنمية القطاع الزراعي ٨٥-٢٠٠٠

٨٧	١-٦	الاهداف العامة لخطة التنمية الزراعية
٨٨	٢-٦	توقعات الطلب على السلع الزراعية
٨٨	١-٢-٦	المبشوب
٨٨	٢-٢-٦	الفضروات
٨٩	٢-٢-٦	الفاكهة والتمور
٨٩	٤-٢-٦	الحموم
٨٩	٥-٢-٦	الالبان
٨٩	٦-٢-٦	البيض
٨٩	٧-٢-٦	الاسماك
٨٩	٣-٦	التوقعات المستقبلية للعرض
٨٩	١-٣-٦	المحاصيل الزراعية
٩٠	١-١-٣-٦	البديل الاول
٩٥	٢-١-٣-٦	البديل الثاني
٩٨	٣-١-٣-٦	البديل الثالث
١٠١	٢-٣-٦	توقعات الانتاج الحيواني
١٠١	٢-٣-٦	توقعات الانتاج السمكي
١٠٢	٤-٦	الفجوة الغذائية ودرجة الاكتفاء الذاتي
١٠٤	٥-٦	استراتيجية التنمية الزراعية والسياسات المساندة
١٠٤	١-٥-٦	استراتيجية التنمية للموارد المائية
١٠٦	٢-٥-٦	تنمية الانتاج النباتي
١٠٧	٣-٥-٦	تنمية الانتاج الحيواني
١١٠	٤-٥-٦	تنمية الانتاج السمكي
١١٢	٥-٥-٦	المؤسسات المساندة
١١٢	١-٥-٦	الارشاد الزراعي
١١٣	٢-٥-٦	التسليف الزراعي

الباب السابع : المشروعات المقترحة لخطة التنمية الزراعية

١٢٧	مرفقات: تطوير وحدة الماسب العلمي (الكمبيوتر)
١٤٢	فريق خبراء الدراسة
١٤٣	موجز باللغة الانجليزية

الموجز

اعتماداً على تحليل نتائج المسح الاحصائي والاقتصادي الشامل الذي أجرى للقطاع الزراعي في دولة قطر خلال عام ١٩٨٢ والذي كان بمثابة المرحلة الاولى لهذه الدراسة، تستهدف هذه المرحلة من الدراسة وضع اطار عام لخطة التنمية الزراعية على ضوء تحليل المشكلات والاختناقات التي تواجه الزراعة القطرية في الوقت الحالي . ومع الاخذ في الامتياز الموارد الطبيعية وغير الطبيعية المتاحة للدولة ، وكذلك الاهداف العامة التي تسعى لها الدولة من وراء تنمية القطاع الزراعي والتي تتضمن تحقيق درجة أعلى من الاكتفاء الذاتي للمنتجات الزراعية ، وتنشيط القطاع الزراعي وزيادة مساهمته في الناتج الاجمالي ورفع المستوى المعيشي للعاملين في الزراعة والعمل على حسن استغلال الموارد الطبيعية .

تبين الدراسة أن المساحة الصالحة للزراعة بالدولة تصل الى ٣٣ ألف هكتار تتوزع على مزارع متفاوتة في مساحتها وان كان أغلبها يقع في فئة الحيازة ٧ - ٣٠ هكتار، وتعتمد هذه المساحات في ريها على السحب من المياه الجوفية ، وتشير الدراسة الى تعرض المخزون الجوفي لاستنزاف كبير نسبة لزيادة السحب عن معدلات التغذية السنوية التي تبلغ ٢٧ مليون متر مكعب سنوياً في المناطق الشمالية ، ٢٤ مليون متر مكعب سنوياً في جنوب البلاد ، وتعتبر الامطار هي المصدر الاساسي لتغذية الخزان الجوفي .

وتعتبر الثروة السمكية أحد الموارد الطبيعية الاساسية التي تتميز بها دولة قطر نسبة لموقعها الساحلي الممتاز على الخليج العربي مما مكّنها من تحقيق درجة عالية من الاكتفاء الذاتي في انتاج الاسماك وصل في السنوات الاخيرة الى ٨٥% من جملة الاستهلاك المحلي .

وتتركز الثروة الحيوانية في القطاع التقليدي الذي يعتمد على المراعي الطبيعية وهي قليلة وذات غطاء نباتي ضعيف بسبب قلة الامطار وتعتبر الاغنام والاعز أهم عناصر الثروة الحيوانية بالدولة مع تواجد اعداد قليلة من الجمال والابقار وقد بدأ ظهور قطاع حيواني حديث في السنوات الاخيرة بقيام مزارع للالبان واخرى لانتاج اللحوم الحمراء بالإضافة الى مزارع حديثة لانتاج البيض واللحوم البيضاء .

وقد استعرضت الدراسة بعض المؤشرات الاقتصادية الهامة للقطاع الزراعي القطري وفقاً لنتائج المسح الاحصائي والاقتصادي الشامل لسنة ١٩٨٢ ، فقد بينت ان اجمالي الدخل الزراعي بلغ حوالي ٢١٢٢ مليون ريال قطري في حين بلغت قيمة مستلزمات الانتاج الزراعي حوالي ١٣١٨ مليون ريال اي أن القيمة المضافة للقطاع الزراعي عتد بحوالي ٨٠٤ مليون ريال .

ومن جهة اخرى فقد تم تقدير انتاجية الاستثمار الزراعى بحوالى ٩٧% فى حين قدر معامل رأس المال للزراعة القطرية بحوالى ٨٣ ، وقدر متوسط انتاجية العامل الزراعى بحوالى ٢٤١١٣ ريال .

واستنادا على مبدأ ضرورة استغلال الموارد المحلية لانتاج أقصى ما يمكن انتاجه تحقيقا للامن الغذائى وعلا على تنويع مصادر الدخل القومى وتنشيطا للقطاعات الغير بترولية فقد عمدت الدولة على تشجيع ودعم القطاع الزراعى وذلك من خلال البرامج الخاصة بتوفير مدخلات الانتاج الاساسية والمساعدة فى حفر الابار وتوفير طلبات الري بالإضافة الى تقديم خدمات الميكنة الزراعية والارشاد الزراعى ووقاية النباتات واقامة اسواق الجملة والقطاعى للخضر والفاكهة لتسهيل عمليات التبادل بين المنتجين والمستهلكين ، وكذلك من خلال تطوير موانى الصيد وتقديم العون للصيادين وتطوير الخدمات البيطرية للقطاع الحيوانى

هذا بجانب المساهمة المباشرة فى الانتاج من خلال المشاركة فى المشروعات الانتاجية كما هو الحال بالنسبة لشركة قطر الوطنية للاسماك وشركة الدواجن ومزرعة الاغنام بابوسمره - وقد انعكست هذه المجهودات التى استهدفت تنشيط وتشجيع القطاع الزراعى فى مساهمة الانتاج المحلى فى توفير نسب متزايدة من جملة الاستهلاك ، حيث بلغ ما يمكن توفيره محليا من الاسماك ٨٥% من جملة الاستهلاك ومن التمر ٧٧% ومن الخضر ٤٩% ومن الالبان ٧٧% ومن الفاكهة ١٤% ومن البيض ١١% ومن اللحوم البيضاء ١١% ومن اللحوم الحمراء ٣% .

وقد تعرضت الدراسة للمشكلات والاختناقات التى تواجه القطاع الزراعى وتحد من تطوره فى الوقت الحالى وحددت ذلك فى قلة المياه الصالحة للرى وانخفاض درجة خصوبة التربة الزراعية وقسوة الظروف المناخية التى تحد من طول الموسم الزراعى ، وقلة المراعى الطبيعية وعدم اقبال المواطنين القطريين على العمل الزراعى والاستثمار فى القطاع الزراعى ، ونقص الكوادر الوطنية المدربة والاعتماد على العمالة الاجنبية الغير مدربة ، وضعف الاجهزة الخاصة بالبحوث الزراعية والخدمات المساندة .

وقد أجرت الدراسة توقعات للطلب على السلع الزراعية حتى عام ٢٠٠٠ حيث بينت أن جملة استهلاك الخضر سوف يصل الى ٤٧ ألف طن بزيادة ٧٤% عن مستوى الاستهلاك فى عام ١٩٨٣ واستهلاك الفاكهة الى ٤٢٤ ألف طن والتمر الى ١٧ ألف طن بينما يتوقع ان يزداد استهلاك اللحوم الحمراء واللحوم البيضاء والاسماك والالبان ليصل فى عام ٢٠٠٠ الى ٢٧٢ ألف طن ، ٢٥٥ ألف طن ، ٤٤ ألف طن ، ٢٤٢ ألف طن على التوالى - وسوف يصل جملة استهلاك البيض الى ١٣٤ مليون بيضة وذلك بالمقارنة بـ ٧٣ مليون بيضة فى عام ١٩٨٣ .

ومن ناحية التوقعات المستقبلية للعرض فقد استعرضت الدراسة ثلاثة بدائل للخطة الانتاجية للمحاصيل الزراعية استنادا على نتائج تحليل ثلاثة نماذج للبرمجة الخطية وتلخص نتائجها فى الاتى :

البديل الاول البديل الثانى البديل الثالث

المساحة المصولة (هكتار)	٢٨٦٤	٤٨١٨	٤٣٥٧
اجمالى قيمة الانتاج فى عام ٢٠٠٠ (مليون ريال)	٢٣١	٣٦٢	٢٢٣
كمية المياه المستخدمة (مليون متر مكعب)	٤٤	٤٤	٤٤

وقد تناولت الدراسة بالنقاش الاسس التى يمكن أن يعتمد عليها صانعو القرار فى الدولة فى الاختيار بين البدائل الثلاثة .

وفى مجال السياسات والاجراءات اللازمة لتطوير القطاع الزراعى خلال الفترة القادمة دعت الدراسة - فى مجال الانتاج النباتى - الى ترشيد استخدامات المياه وتطبيق نظم الرى الحديث وترشيد استخدامات مدخلات الانتاج الزراعى ، ودراسة امكانية الدعم المباشر للانتاج بدلا من دعم مدخلات الانتاج كما دعت الى تطوير خدمات الارشاد الزراعى وربطها بالبحوث الزراعية ، وتركيز خدمات الميكنة الزراعية ووقاية النباتات .

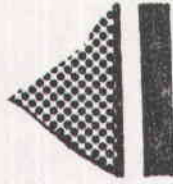
وفى مجال الانتاج الحيوانى دعت الدراسة الى تطوير الخدمات البيطرية وخدمات صحة الحيوان ، والعمل على تحسين السلالات المحلية ، وتوسيع خدمات التلقيح الصناعى ، والعمل على انشاء ادارة مستقلة للثروة الحيوانية تعنى بوضع وتنفيذ برامج تطوير هذا القطاع الهام .

وفى مجال الانتاج السمكى دعت الدراسة الى تطوير شركة قطر الوطنية للأسماك والعمل على الاستفادة من الاستثمارات الحالية وخاصة المصنع القائم حاليا فى ميناء الدوحة ، كما دعت الى تشجيع القطاع الخاص بتقديم الدعم المالى اللازم لتشجيع الاستثمارات فى القطاع السمكى والعمل على تطوير خدمات موانئ الصيد والعمل على تدعيم ادارة مصايد الاسماك بالكوادر الفنية خاصة فى مجال الابحاث السمكية .

وفى مجال الخدمات المساندة دعت الدراسة الى تحسين البنية التسويقية اضافة الى انشاء جهاز متخصص للتمويل الزراعى (بنك التسليف الزراعى) يعنى بتقديم القروض اللازمة للقطاع الزراعى ويخفف من الاعباء الملقة على الكادر الفنى بوزارة الصناعة والزراعة .

واخيرا قامت الدراسة بتعريف بعض المشروعات المقترحة ادراجها فى خطة التنمية الزراعية ، وهى مشروعات تحتاج الى دراسات تفصيلية للتأكد من جدواها الفنية والاقتصادية .

الباب الأول
الاطار العام للدراسة



الباب الاول

الاطار العام للدراسة

١- مقدمة

تكتسب قضية التنمية الزراعية أهمية متزايدة في عالم اليوم نظرا لما يلعبه القطاع الزراعي من دور حيوي وهام في اقتصاديات الدول وحياة الشعوب

فهو أولا مصدر الغذاء الذي أصبح عماد الاستقرار السياسي والاجتماعي مما جعل مسألة الأمن الغذائي تكتسب أهمية خاصة في السنوات الأخيرة حيث لم تعد هذه المسألة منفصلة عن مسائل الأمن العسكري والسياسي للدول فلم يعد هناك في عالم اليوم قرار سياسي مستقل بدون اقتصاد وطني منتج يوفر الضرورات الغذائية للمواطن - وهذا يعني أن الاستقرار السياسي يتطلب وضع الخطط الشاملة التي تضمن تنمية قدرات البلاد الاقتصادية وتوفير الحاجات المعاشية الضرورية وأولها الحاجات الغذائية .

وثانيا فإن تنمية القطاع الزراعي بجانب تنمية القطاعات الأخرى تعني تنويع مصادر الدخل القومي والتقليل من مفاطر الاعتماد على مصدر واحد وهي ظاهرة تتميز بها كثير من الأقطار النامية .

وثالثا تتيح تنمية القطاع الزراعي توفير مجالات واسعة للعمالة لقطاعات من المواطنين يتمكنون من خلاله من دفع عجلة التنمية بالبلاد.

ورابعا فإن الاعتماد الكلي على الواردات لمقابلة زيادة الاستهلاك الغذائي دون الاهتمام بتنية الموارد الزراعية المحلية يشكل عبئا حقيقيا على اقتصاديات الدولة ،

اضف الى كل ذلك أن نمو الدخل الزراعي كنتيجة طبيعية للتنمية الزراعية يعمل كعامل منشط للنمو الاقتصادي بصفة عامة لما ينجم عنه من ارتفاع في الطلب على منتجات القطاعات المختلفة للاقتصاد الوطني،

لكل ذلك تهتم الدول بقضية التنمية الزراعية ، وزيادة الانتاج الزراعي من خلال تنفيذ خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية والاخذ بالبرامج والسياسات المساندة لها حتى تتمكن من استغلال مواردها الاستغلال الأمثل ، كذلك اهذت المنظمات والهيئات الإقليمية والدولية في السنوات الأخيرة تدعو الى تضافر الجهود والعمل المشترك بين الدول من أجل مواجهة قضايا التنمية الزراعية وتوفير احتياجاتها الأساسية حتى تتمكن هذه الدول وخاصة النامية منها - من التغلب على الصعوبات التي تعترض تنفيذ مشروعات التنمية المختلفة .

وفى دولة قطر يعتبر البترول المصدر الاساسى للدخل القومى حيث يساهم بحوالى ٥٩٣ % من اجمالى الناتج القومى، ولهذا السبب كان لانخفاض الإيرادات البترولية بسبب التقلبات التى تعرضت لها السوق البترولية فى السنوات الاخيرة اثارا سلبية على مجمل النشاط الاقتصادى بالدولة مما دفع المسؤولين الى الاسراع فى الجهود المبذولة حاليا لتنشيط القطاعات الاقتصادية الاخرى بينها القطاع الزراعى - لتلعب دورا اكبر فى دفع عجلة التنمية وفى تنوع مصادر الدخل القومى وتقليل الاعتماد على النفط. ومن جهة اخرى فان الزيادات المستمرة فى الاستهلاك بسبب ارتفاع مستوى المعيشة والزيادة غير الطبيعية فى عدد السكان كنتيجة لتدفق العمالة العربية والاجنبية يتطلب الاهتمام بتنمية القطاع الزراعى ليفى بجزء من متطلبات الاستهلاك المحلى للسلع الزراعية .

وتأتى هذه الدراسة عن المؤشرات التخطيطية لتنمية القطاع الزراعى خلال السنوات القادمة ضمن الجهود التى تبذلها الدولة لتطوير القطاعات الاقتصادية الغير بترولية ووضع أسس ثابتة لها حتى تتمكن من المساهمة بدرجة اكبر فى النشاط الاقتصادى للبلاد، وبالنسبة للقطاع الزراعى بالذات فان هذه الجهود من قبل الدولة بالاضافة الى مالىيتها من امكانيات مادية تجد السند اللازم فيما توصلت اليه العلوم والتكنولوجيا الحديثة من نتائج فى ميدان العلوم الزراعية بما فى ذلك المجالات الخاصة بايجاد الحلول المناسبة لمشاكل المياه والتربة ونقص الابدى العاملة الامر الذى يعطى خطط التنمية الزراعية التى تتبناها الدولة قاعدة ثابتة وراسخة للتطبيق وتحقيق الاهداف المنشودة .

٢-١ خلفية عن الدراسة :

تمثل هذه الدراسة الجزء الاخير من مشروع المسح الاحصائى والاقتصادى الشامل للقطاع الزراعى بدولة قطر - وقد تضمنت المرحلة الاولى صياغة استمارة الاستبيان وتجربتها ميدانيا ثم تدريب الاحصائيين ثم جمع البيانات عبر زيارات ميدانية لجميع المزارع القائمة بالبلاد عدا تلك المزارع التى دخلت فى نطاق المدن ، وقد تضمنت استمارة الاستبيان بيانات عن المائر ونمط استغلال الحيازة والتركيب المحصولى ، والاصول الرأسمالية الثابتة والمتداولة والعمالة والغرض من نشاط المزرعة والمعوقات والاختناقات التى تواجه الزراعة .

وقد قامت وزارة الصناعة والزراعة بدولة قطر باستكمال هذه المرحلة فى عام ١٩٨٢ .

اما المرحلة الثانية لهذا المشروع فقد تمت بالتعاون بين المنظمة العربية للتنمية الزراعية ووزارة الصناعة والزراعة ، وشملت:-

- ١/ اعداد الجداول النهائية المستهدف المحصول عليها .
- ٢/ اعداد برامج تفريغ البيانات على الداسب الالى
- ٣/ تركيب داسب الى جديد
- ٤/ تدقيق استمارات الاستبيان
- ٥/ تفريغ البيانات
- ٦/ اعداد برامج المحصول على الجداول النهائية
- ٧/ المحصول على الجداول النهائية .

المرحلة الاخيرة: وهي المرحلة التي نحن بصددھا وتتناولھا هذه الدراسة وتتضمن تحليل المعلومات والبيانات التي امكن المحصول عليها في المرحلتين السابقتين واعداد المؤشرات التخطيطية لتنمية القطاع الزراعي خلال الفترة القادمة مع اقتراح اطار مبدئي لخطة التنمية الزراعية .

٣-١ أسلوب الدراسة:

اعتمدت الدراسة في الاساس على تحليل نتائج المسح الاحصائي الزراعي الشامل الذي اجري للقطاع الزراعي خلال عام ١٩٨٢ ، وفي الوقت نفسه انتهجت أسلوب متباينة تفاوتت بين التحليل الاحصائي لبيانات المسح المشار اليه والبيانات الاخرى التي امكن المحصول عليها من مصادر مختلفة والتحليل الاقتصادي والوصفي للواقع الراهن وللسياسات الزراعية المتبعة حاليا في القطاع الزراعي .

وفي الباب الاول استعراض وصفي للموارد الزراعية بينما يعتمد الباب الثاني على تحليل اقتصادي لاهم المؤشرات الاقتصادية الزراعية ولموقع القطاع الزراعي في الاقتصاد القومي - وذلك وفق نتائج المسح الاحصائي الزراعي الشامل باستخدام المبادئ العامة للحسابات القومية ويعتمد الباب الثالث على تحليل اقتصادي لموقف العرض والطلب خلال الفترة الماضية . وفق البيانات التي تم توفيرها من دراسات الميزان السلعي للسلع الزراعية المختلفة بالاضافة الى البيانات والمعلومات التي تم جمعها خلال الزيارات الميدانية .

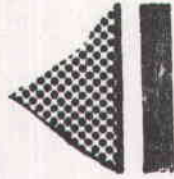
وفي الجزء الخاص بتوقعات الطلب خلال الفترة القادمة حتى سنة ٢٠٠٠ اعتمدت الدراسة على تحليل العلاقة الاحصائية بين معدل الزيادة في استهلاك الفرد للسلع المفترقة وبين معدل النمو السكاني ومعدل نمو الدخل الفردي والمرونة الداخلية مستندة في ذلك الى بيانات الميزان السلعي ، بالاضافة الى نتائج دراسة المفرون الاستراتيجي للسلع الزراعية في دولة قطر .

واعتمدت الدراسة في تناولها للجزء الخاص بتوقعات العرض للمحاصيل الزراعية على نتائج الحل الرياضي لنموذج البرمجة الخطية واعتمدت توقعات الانتاج الحيواني على كمية الاعلاف المنتجة في ظل البدائل الثلاثة للنموذج

المشار اليه ، بينما اعتمدت توقعات الانتاج للمحوم ايضا ، والبعض
والاسماله على تحليل اهداف معينة للاكتفاء الذاتي في هذه السلع .

وفي الجزء الاخير استعرضت الدراسة السياسات السائدة للتحمية الزراعية
مستندة في ذلك على نتائج التحليل الوصفى للسياسات الزراعية المتبعة حاليا
وتحليل للافتناقات والمشكلات التى تواجه القطاع الزراعى

الباب الثاني
الموارد الزراعية وأنماط
الانتاج الزراعي



الباب الثاني

الموارد الزراعية وأنماط الانتاج الزراعي

١-٢ تمهيد:

تقع دولة قطر على الساحل الغربى للخليج العربى وهى عبارة عن لسان من اليابسه بمتد شمالا بين خطى طول ٤٥° و ٤٠° ٥١' شرقا وبين خطى عرض ٢٧° ٢٤' و ١٠° ٢٦' شمالا وتبلغ مساحتها حوالى ١١٤٢٧ كيلو متر مربع وتحدها البمار من ثلاث جهات ماعدا الجهة الجنوبية المتصلة بشبه الجزيرة العربية .

وقد طبع هذا الموقع على الدولة تكوين محدود للعديد من الظواهر الجغرافية والمناخية المرتبطة بالشريط القارى الخاص بالمناطق الجافة وشبه القاحلة والتي تتمثل بشح الامطار وانحسار الغطاء النباتى وقلة المصادر المتاحة من الاراضى والمياه . ونظرا لهذه الظروف المتداخلة من موقع ومناخ فقد انعكس اثرها على النشاط المعيشى وحياة السكان والتي كانت مرتبطة بالبر والبحر على حد سواء . وفى عام ١٩٣٨ اكتشف البترول ونتيجة للوضع العالمى آنذاك فقد حجب اثر هذا الاكتشاف الهام على النشاط حتى بداية الخمسينات عندما اندفعت الانطلاقة الاولى بالانتاج والتصدير واصبحت قاعدة لعصر الازدهار والنمو الذى يتضح ثماره ونتائجه هذه الايام .

يتصف المناخ بالدفء والاعتدال شتاء ١٤° وشدة الحرارة صيفا وتبلغ درجة الحرارة فى معدلها ٢٦ درجة مئوية واقصاها ٤٨ درجة مئوية ونادرا جدا ان تصل الى درجة التجميد . اما من ناحية الرطوبة فهى متغيرة على مدار السنة وكثيرا ما تكون قراؤها متشابهة صيفا وشتاء ١٤° وتبلغ فى المتوسط ٦٣ فى المائة . وتسقط الامطار غالبا فى شكل عواصف مطرية على مناطق دون غيرها وقلما تغطى كل المناطق فى وقت واحد . ويمتد هذا الموسم من شهر اكتوبر حتى شهر مايو من كل عام ويبلغ المتوسط ٦٥ ملم .

تتكون شبه جزيرة قطر من تقوس جيولوجى محدب سهل الانبساط وذو محور شمالى جنوبى بشكل عام مع انماحية الميلان باتجاه الشرق . اما من الناحية الغربية فيوجد كذلك تقوس جيولوجى مرتفع نوعا ما عن بقية شبه الجزيرة ويتمثل فى سلسلة ممتدة من منتصف الساحل الغربى وحتى الحدود الجنوبية ويعرف بجبل دخان والذى اكتشف به البترول والغاز اول مره . وتتمتع الاراضى المنبسطة بطابع خاص من التكوينات المنخفضة يطلق عليها الاسم المملى الشائع بالروضات ويبلغ عددها حوالى ٨٥٠ روضة يمتد قطرها ما بين ٢٥٠ مترا الى اكثر من ٤٥ كيلو متر واكثرها تجمعا فى شمال البلاد وهى اراضى ترسبت بها كميات من الطمي من اثر الامطار والسيول على مر السنين واصبحت موطنا لكثير من النباتات والاشجار البرية الملائمة للبيئة المحلية ، وتميزت فيما بعد بكونها

الاراضى المناسبة للزراعة وقيام المزارع بشكل خاص . ومن الملاحظ ان هذه المنخفضات لا تترايط مع بعضها البعض فى مساحة واحدة مشتركة ولكنها تشكل بقعا متفرقة تختلف اعماقها من دون ٣٠ سم الى اكثر من ٢ متر وبخطوط مساحية متغيرة بمسافات صغيرة جعلت استغلالها فى ذات الوقت واحدا من ابرز العقبات التى تحد من التوسع الزراعى الافقى.

٢-٢ الموارد الزراعية :

تعتمد الزراعة فى دولة قطر على مجموعة من الموارد الاساسية المتوفرة تتمثل فى التالى:-

٢-٢-١ مصادر المياه :

لقد اثبتت الدراسات التفصيلية من خلال حفر الابار الاستكشافية وبهانات المناسيب والملوحة ومن خلال النظائر الكيميائية فى معظم مناطق البلاد ان الامطار هى المصدر الوحيد لتغذية مياه الخزانات الجوفية والتى بدورها تستغل فى الزراعة وقد اوضحت هذه الدراسات كذلك بوجود منطقتين منفصلتين جيولوجيا وتحتويان على نوعيات مختلفة من المياه تتمثل فى المنطقة الشمالية ذات النوعية المتوسطة (١٨٠٠ جزء فى المليون) والمنطقة الجنوبية ذات النوعية الشبه مالحة (٤٠٠٠ جزء فى المليون) وعند دراسة التتابع الجيولوجى للطبقات الحاملة للمياه يتبين ان اكثر الطبقات انتشارا على السطح هى طبقة الدمام العلوى لتتابع الايوسينى الاوسط (العصر الثلاثى) ذات حجر الدولوميت والحجر الجيري المتبلور يليها بعد ذلك الدمام السفلى ثم طبقة الرش التى تظهر على السطح فى بعض المناطق لتتابع الايوسينى السفلى وتتكون كذلك من الحجر الجيري ثم يليها طبقة ام الرضومه ذات الملوحة العالية .

وتتواجد المياه الصالحة فى اعماق تتراوح بين بضعة امتار الى ٧٠ مترا تقريبا من سطح الارض فى الطبقة المشتركة بين اسفل الرس واعلا ام الرضومه .

وعند حساب تقديرات التغذية المائية لفترة ٢٠ سنة (١٩٦٤/٦٢ - ٨٢ / ١٩٨٢) يتبين ان:

- ١/ متوسط التغذية الجوفيه لشمال قطر يبلغ ٢٧ مليون متر مكعب
الحد الادنى ٥٠ مليون متر مكعب
الحد الاعلى ٨٥٧٥ مليون متر مكعب
ومساويا ٢٪ من كمية الامطار السنوية تغذية مباشرة و ١٠٪ تغذية غير مباشرة .
- ٢/ متوسط التغذية الجوفيه لجنوب قطر يبلغ ١٤ مليون متر مكعب
الحد الادنى ٢٠ مليون متر مكعب
الحد الاعلى ٤٠٠٠ مليون متر مكعب

ومن هذا يتضح ان معدل التغذية لكافة البلاد تبلغ ٤١ مليون متر مكعب
اما معامل النفاذية فيختلف من بئر الى اخر ويمتد ما بين ٢٠ متر مربع
فى اليوم الى ٣٠٠٠ متر مربع/ اليوم . ويبلغ معامل التخزين (١/١ - ١/١٠)
وبسعة تبلغ ٢٥٠٠ مليون متر مكعب.

ويوجد فى اقصى الجنوب الغربى مصدر مائى منفصل فى طبقة الدمام العلوى
وينحضر فى تركيب يسمى علات معدل سمكة حوالى ١٢ متر ويعطى حدا آمنا من
التصريف يبلغ ٢ مليون متر مكعب سنويا بملوحة تبلغ ما بين ٣٠٠٠ الى ٥٠٠٠
جرء فى المليون.

وتقدر مجموع كميات المياه المستغلة من المصادر المائية الجوفية بحدود
٤٠ مليون متر مكعب سنويا . اما مياه التحليه فيقدر مجموعها بنحو ٨٥ مليون متر
مكعب فى السنة وهناك مصدر مائى اخر يتمثل فى مياه المجارى المعالجة
وتبلغ ١١ مليون متر مكعب سنويا .

٢-٢-٢ الموارد الأرضية :

قامت وزارة الصناعة والزراعة بالتعاون مع منظمة الاغذية والزراعة
الدولية بمشروع استكشافى اولى الغرض منه حصر المصادر المائية والزراعية
(١٩٧١ - ١٩٧٣) وكان من اهم نتائجه دراسة انواع الاراضى الموجودة فى قطر
حيث تبين انه يمكن تقسيم هذه الاراضى وفق التقسيم التالى:

١/ اراضى الروضات - وتشمل المنخفضات التى تكون فيها رواسب حديثة جرفتها
مياه الامطار ومخلوطة برمال مسقيه بالرياح تغطى جميعها كسر الحجر
الجبرى. وتتميز هذه الرواسب بقوام طميى طينى جبرى او طمى جبرى
او طمى رملى طينى جبرى او طمى رملى جبرى ويتراوح العمق بين ٣٠ سم
الى ٢ متر وهى صالحة للزراعة وتبلغ حوالى ٣٥ الف هكتارا اى حوالى ٣٪
من المساحة الكلية .

٢/ اراضى السبخات - وهى اراضى شديدة الملوحة وتوجد غالبا ملاصقة للشواطىء
و ذات مستوى ماء ارضى شديد الملوحة وينمو بها بعض الحشائش المقاومة
للملاح ويتراوح عمقها بين ٣٠ الى ١٥٠ سم وتبلغ مساحتها حوالى ٧٠ ألف هكتار
اى حوالى ٦٪ من المساحة الكلية .

٣/ الاراضى الرملية - وهى اراضى رملية ناعمة او خشنة من اصل بحرى او صحراوى
ويتراوح عمقها ما بين ٣٠ سم الى اكثر من ٢ متر وتبلغ مساحتها حوالى
٢٦ الف هكتار اى حوالى ٣٪ من المساحة الكلية .

الأراضي الحجرية - وتشمل الغالبية العظمى من أراضي قطر وتتميز بأنها ذات قطاع ضحل مفتلح بكسر الحجر الجيري ويغطي الطبقة الصماء للحجر الجيري ويبلغ عمقها في أغلب الأحيان ما بين ١٠ الى ٣٠ سم ومساحتها أكثر من مليون هكتار أي حوالي ٨٨ ٪ من المساحة الكلية .

٣-٢-٢ العمالة الزراعية :

لم يجر حصر لاعداد العمالة الزراعية بدولة قطر قبل المسح الاحصائي الزراعي الشامل الذي قامت به ادارة البحوث الزراعية والمالية بالتعاون مع المنظمة العربية للتنمية الزراعية في عام ١٩٨٣ . ولذا لا توجد احصائيات لتبيان تطور العمالة الزراعية عبر السنوات الماضية .

أما بالنسبة للوضع الحالي للعمالة الزراعية بالمزارع فيتضح من بيانات الجدول رقم (١) أن أصحاب المزارع القطريين يعتمدون اعتمادا كاملا على العمالة الأجنبية في الانتاج . وبالنسبة لتركيب العمالة . يتبين من الجدول المذكور أيضا أن المصريين يكونون اكبر نسبة من العمالة حيث وصل عددهم الى حوالي ١٠٢٠ عامل في عام ١٩٨٢ يمثلون نحو ٣٠.٦ ٪ من اجمالي عدد العمال البالغ ٣٢٣٤ عامل . ويلى المصريين الايرانيون وقد بلغ عددهم ٧١٧ عامل يمثلون نحو ٢١.١ ٪ ، ثم الباكستانيون وقد بلغ عددهم ٦٥٨ عامل يمثلون حوالي ١٩.٧ ٪ من مجموع العمالة ، يلي ذلك العمال القادمون من الهند وقد بلغ عددهم ٤٦٨ عامل يمثلون ١٤.٤ ٪ . وماتبقى أعداد قليلة بلغ مجموعها ٤٧١ عامل يمثلون نحو ١٤.٤ ٪ من مجموع العمالة ويشملون العمال العمانيين والفلسطينيين وجنسيات اخرى .

ومن جهة اخرى يقدر عدد العاملين بالقطاع السمكي بحوالي ٦٠٠ شخص أغلبهم عمالة اسبوية .

جدول رقم (١) العمال الزراعيون بدولة قطر حسب الجنسيات (١)

الجنسية	العدد	٪
باكستانيون	٦٥٨	١٩.٧٤
ايرانيون	٧١٧	٢١.١
مصريون	١٠٢٠	٣٠.٥٩
عمانيون	٩٩	٢.٩٧
هنود	٤٦٨	١٤.٠٤
فلسطينيين	٦٢	١.٨٥
جنسيات اخرى	٣١٠	٩.٣٠
المجموع	٣٢٣٤	١٠٠.٠٠

المصدر: دولة قطر ، وزارة الصناعة والزراعة : نتائج المسح الاحصائي والاقتصادي للقطاع الزراعي بدولة قطر عام ١٩٨٣ . (١) لايشمل العاملين بالقطاع السمكي .

تضمن المسح الاحصائى والاقتصادى الشامل للقطاع الزراعى بدولة قطر عدد ٥٧٩ مزرعة، ومن الجدير بالذكر أن هذا العدد لايشمل المزارع المسجلة والتي دخلت حاليها فى كردون مدينة الدوحة والمدن الاخرى بالدولة حيث أصبحت هذه المزارع بمثابة حدائق خاصة لاصحاب الفيلات والمزارل والقصور التى أقيمت عليها .

وتتنوع المزارع التى تضمنها المسح بحسب طبيعة الميابة الى ثلاثة أقسام الاول منها المزارع الخاصة والتى تستغل لحساب ملاكها ، أما الثانى فهو المزارع الموجرة ، فى حين يمثل القسم الثالث المزارع الحكومية وذلك على النحو التالى:

- المزارع الخاصة ويبلغ عددها ٥١٣ مزرعة وتمثل ٨٨.٦٪ من اجمالى عدد المزارع .
- المزارع الموجرة ويبلغ عددها ٤٠ مزرعة وتمثل ٦.٩٪ من اجمالى عدد المزارع .
- المزارع الحكومية ويبلغ عددها ٢٦ مزرعة وتمثل ٤.٥٪ من اجمالى عدد المزارع .

وقد تبين أنه من بين هذا العدد من المزارع يوجد عدد (مائة وواحد) مزرعة مهمة منها عدد من المزارع الحكومية المملوكة لوزارة الكهرباء والمياه والتى تستغل أساسا لاستخراج المياه الصالحة للشرب من الابار المقامة على هذه المزارع . كما أن هناك عدد من المزارع المهمة بسبب نضوب او تملح مياه الابار بها، وأخيرا هناك عدد من المزارع أهمل طواعية بسبب عدم تفرغ مالكيها للزراعة .

وبناء على ما سبق فإنه يمكن القول أن عدد المزارع القطرية المنتجة فعلا هو ٤٧٨ مزرعة فقط أى ما يمثل حوالى ٨٢.٦٪ من اجمالى عدد المزارع القائمة .

١-٣-٢ التوزيع التكرارى لاعداد المزارع طبقا للمساحة القابلة للزراعة :

يبين الجدول رقم (٢) التوزيع التكرارى لاعداد المزارع طبقا للمساحة القابلة للزراعة بكل مزرعة، وحيث يشاهد من هذا الجدول أن الفئة المنوالية هى تلك الفئة من المزارع التى تتراوح مساحتها القابلة ما بين ٧٠ دونم الى أقل من ١٥٠ دونم حيث يوجد بها اكبر عدد من الحيازات (١٣٧ مزرعة) وبصفة عامة فإن عدد المزارع يتركز أساسا فى الفئة المنوالية السابق الاشارة اليها والفئة التى تليها (١٥٠-٣٠٠ دونم) .

جدول رقم (٢) : التوزيع التكرارى لاعداد المزارع بدولة
قطر طبقا للمساحة المتاحة للزراعة

فئات الميارة	عدد المزارع	% لعدد المزارع
أقل من ١٠ دونم	٢٧	٦٣٩
١٠ -	٤١	٧٠٨
٢٠ -	٤٧	٨١٢
٣٠ -	٦٧	١١٥٧
٥٠ -	٤٨	٨٢٩
٧٠ -	١٣٧	٢٣٦٦
١٥٠ -	١٢٦	٢١٧٦
٢٠٠ -	٤١	٧٠٨
٥٠٠ -	٣٠	٥١٨
١٢٠٠ -	٣	٠٥٢
٢٠٠٠ فأكثر	٢	٠٣٥
اجمالى	٥٧٩	١٠٠

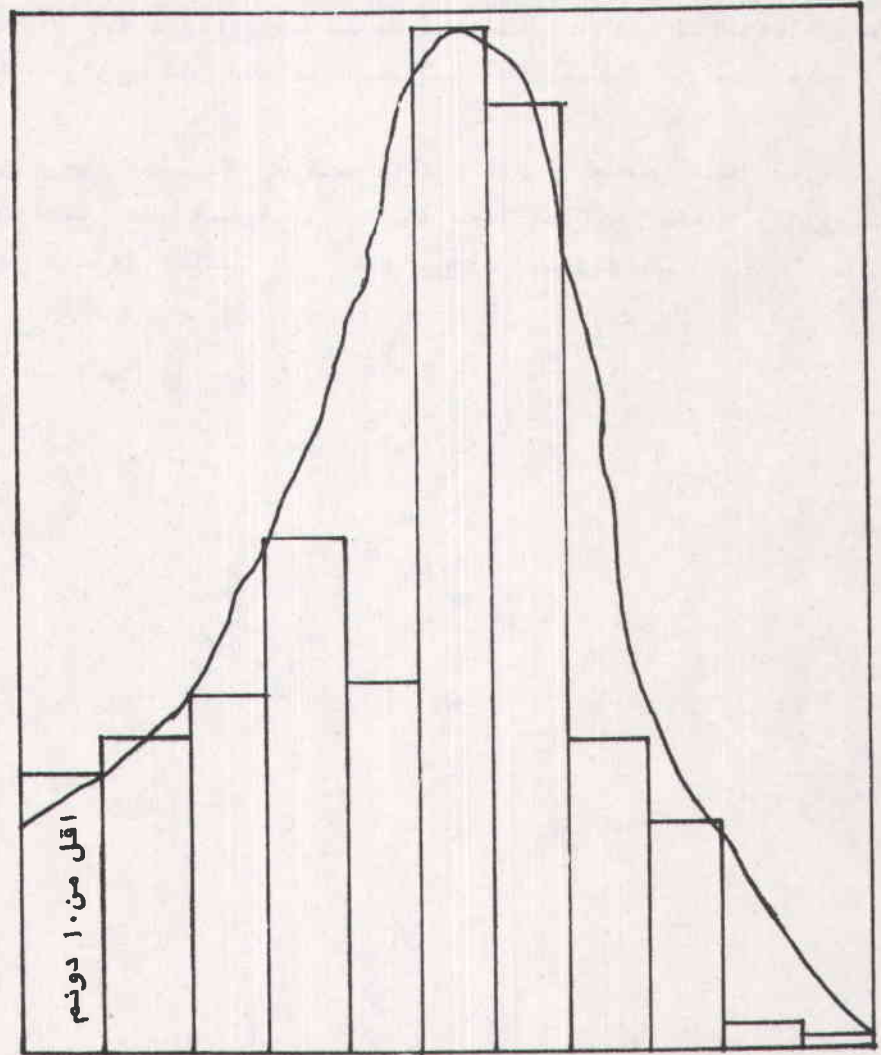
المصدر: جمعت وحسبت من دولة قطر، وزارة الصناعة والزراعة ، استمارات الاستبيان الخاصة بمشروع المسح الاحصائى الزراعى الشامل .

ويتضح من الجدول رقم (٢) والشكل رقم (١) أن ثلث عدد المزارع تقريبا هي من المزارع القرمية التى تقل المساحة القابلة للزراعة بالمرعة الواحدة عن خمسين دونم وهذه المزارع يمكن ان يطلق عليها " مزارع الكفاية " حيث أن هذه المزارع تنتج فقط لغرض كفاية الاسر القائمة عليها وليس للاغراض التجارية .

٢-٣-٢ التوزيع التكرارى لاعداد المزارع طبقا للمساحة المحصولية :

اشارت النتائج التجميعية للمسح الاحصائى الزراعى الى أن عدد المزارع المنتجة خلال عام ١٩٨٢ بلغ ٤٧٨ مزرعة، وقد تراوحت المساحة المحصولية بكل منها ما بين أقل من خمسة دونم الى أكثر قليلا من ٢٠٠٠ دونم وذلك على النحو المبين في الجدول رقم (٣) .

شكل رقم (1): التوزيع التكرارى لاعداد المزارع طبقا للمساحة
القابلة للزراعة بكل مزرعة فى دولة قطر

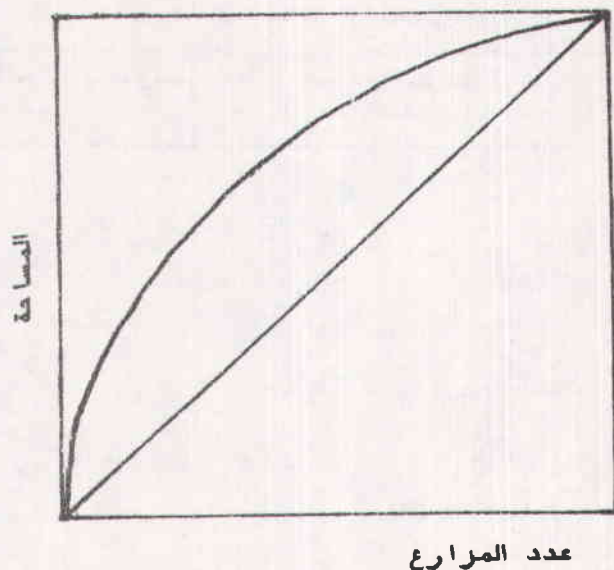


وبشاهد من الجدول رقم (٣) أن حوالي ٤٦ ٪ من عدد المزارع يقع على
الطقتين ٥٠ - ٧٠ ٪ و ٧٠ - ١٥٠ دونم مساحة محصولية ، هذا بالإضافة الى حوالي
٦٠ ٪ من عدد المزارع تقل المساحة المحصولية بكل منها عن ١٥٠ دونم .

وتبين الرسوم البيانية أرقام (٢ ، ٣ ، ٤) خصائص منى لورنر
فيما يتعلق بالتقلبات بين التكرارات النسبية لعدد المزارع النشطة والتوزيع
النسبي لكل من المساحة القابلة للزراعة والمساحة المحصولية .

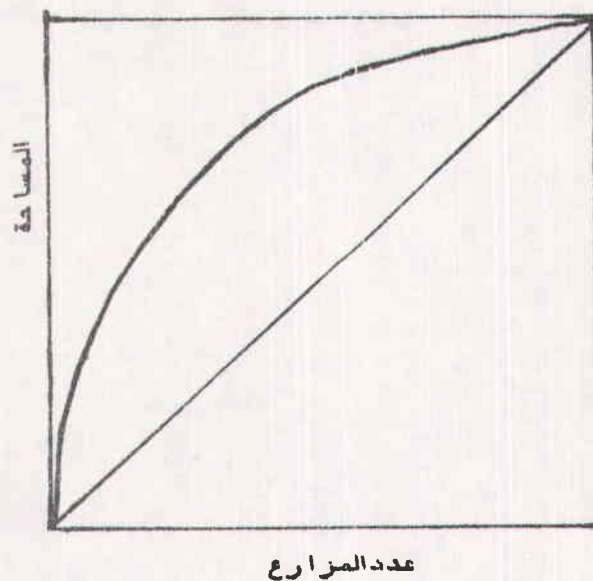
شكل رقم (٢) : منحنى لورنز (التوزيع التكرارى النسبى
لعدد المزارع ، التوزيع التكرارى النسبى
للمساحة المحصولية

١٠١



شكل رقم (٣) : منحنى لورنز (التوزيع التكرارى النسبى
للمساحة المتاحة للزراعة)

١٠١



جدول رقم (٣) التوزيع التكرارى لاعداد المزارع النشطة
طبقا للمساحة المحصولية

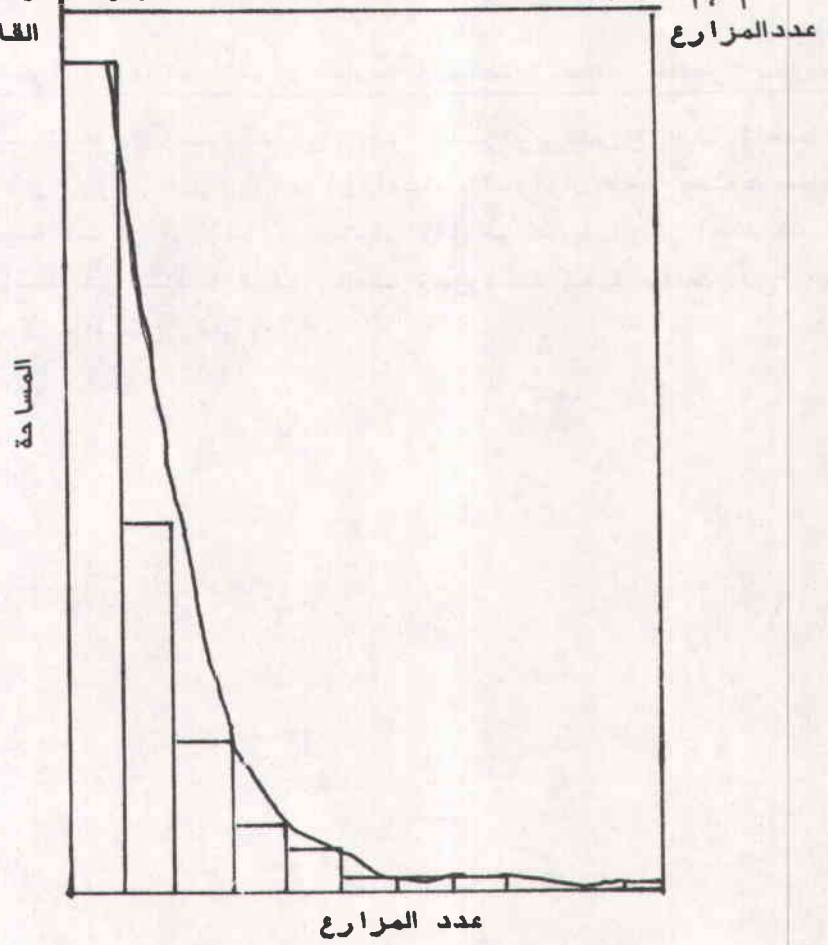
فئات المساحة المحصولية بالدونم	عدد المزارع (التكرارات)	التوزيع التكرارى النسبى %
أقل من ٥	٢٦	٥٤٤
٥ -	٣٥	٧٣٢
١٠ -	٢٨	٧٩٥
١٠ -	٥٢	١١٠٩
٢٠ -	٣٦	٧٥٣
٥٠ -	١١١	٢٢٢٢
٧٠ -	١١١	٢٢٢٢
١٥٠ -	٣٥	٧٣٢
٣٠٠ -	٢٨	٥٨٦
٥٠٠ -	٢	٠٦٣
١٢٠٠ فأكثر	٢	٠٤٢
الاجمالى	٤٧٨	١٠٠

المصدر: جمعت وحسبت من استثمارات الاستبيان الخاصة بالدراسة .

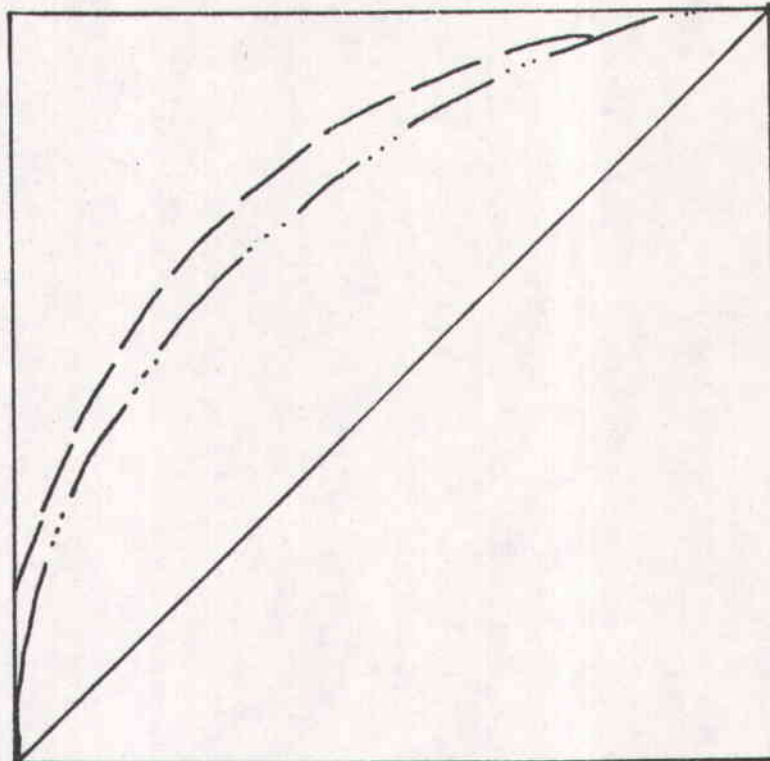
٢-٢-٢ التوزيع التكرارى لاعداد المزارع طبقا لمساحة الاعلاف الخضراء بكل مزرعة :

بينما اشارت التحليلات السابقة أن اعداد المزارع تتوزع طبقا للمساحة القابلة للزراعة على شكل توزيع طبيعى ، الا أن اعداد المزارع طبقا لطلقات مساحة الاعلاف الخضراء ، بكل مزرعة تتركز فى فئة المساحة الاقل من عشرة دونم اعلاف خضراء ، وتقل هذه الاعداد فى الطقات التالية لتلك الفئة بصورة تدريجية وذلك على النحو المبين فى الجدول رقم (٤) والشكل رقم (٥) .

شكل رقم (٤): منحني لورنز (التوزيع التكراري النسبي لعدد المزارع، التوزيع التكراري الطبيعي للمساحة المحصولية، التوزيع التكراري النسبي للمساحة القابلة للزراعة)



شكل رقم (٥): التوزيع التكراري لاعداد المزارع بدولة قطر طبقا لفلات مساحة الاعلاف الخضراء



جدول رقم (٤٦): التوزيع التكرارى لاعداد المزارع طبقا لمختلف فئات المساحة المروعة بالاعلاف الخضراء

فئات المساحة بالدونم	عدد المزارع التكرارات	التوزيع التكرارى النسبى %
أقل من عشرة	١٦١	٥٦ر٤٩
١٠ -	٧٠	٢٤ر٥٦
٢٠ -	٢٨	٩ر٨٢
٣٠ -	١١	٣ر٨٦
٤٠ -	٧	٢ر٤٦
٥٠ -	٢	٠ر٧٠
٦٠ -	٢	٠ر٧٠
٧٠ -	٢	٠ر٧٠
٨٠ -	صفر	صفر
٩٠ -	صفر	صفر
١٠٠ فأكثر	٢	٠ر٧٠
الاجمالى	٢٨٥	١٠٠

المصدر: جمعت وحسبت من: استمارات الاستبيان الخاصة بالدراسة .

وبشاهد من الجدول رقم (٤) أن حوالى ٨١ % من عدد المزارع تقل مساحة الاعلاف الخضراء بكل منها عن عشرين دونم، كما أن عدد المزارع التى يقل فى كل منها مساحة الاعلاف الخضراء عن النصف يربو قليلا على ٥٦ % من اجمالى عدد المزارع المنتجة للاعلاف الخضراء بدولة قطر .

كما يشاهد أيضا أن عدد المزارع التى تنتج الاعلاف الخضراء قد بلغ ٢٨٥ مزرعة فقط أى مايشمل حوالى ٦٠ % من اجمالى عدد المزارع النشطة بدولة قطر .

٤-٢ درجة التكتيف المزرعى:

تشير درجة التكتيف المزرعى الى العلاقة بين المساحة المحصولية والمساحة القابلة للزراعة . ومن البديهي أنه كلما زادت درجة التكتيف المزرعى كلما دل ذلك على ترشيد استخدام الارض الزراعية كعنصر انتاجى هام .

ويشير الجدول رقم (٥) الى نتائج تقدير درجة التخصيف المزمعى فى الزراعة القطرية بصفة عامة وفى داخل كل فئة حيارية بصفة خاصة ويتضح من هذا الجدول أن اجمالى المساحة القابلة للزراعة بالمزارع المنتجة قد بلغ عام ١٩٨٢ حوالى ٨٣٨ الف دونم ، بينما بلغت المساحة المحصولية خلال نفس السنة حوالى ٣٤٣ الف دونم ، ومن ثم فان درجة التخصيف الزراعى تقدر بنحو ٤٠.٨ ٪ .

وبعنى ذلك ببساطة أن حوالى اربعين بالمائة فقط من الارض القابلة للزراعة داخل المزارع المنتجة قد تم زراعتها بينما ترك حوالى ستين بالمائة منها بدون زراعة ومن البديهي ان هذا يعزى اساسا لمحدودية الموارد المائية المتاحة للرئ . ومن جانب آخر فان هذا يشير الى انه الى حالة تدبير موارد مائية كافية فانه يمكن الوصول بالمساحة المحصولية فى دولة قطر الى مايزيد عن ضعفى مساحتها الحالية على الاقل بنفس عدد المزارع القائمة حاليا (١) .

ويلاحظ أيضا من الجدول رقم (٥) ان درجة التخصيف المزمعى فى فئات الحيارية الصغيرة اكبر من نظيرتها فى فئات الحيارية الكبيرة . وبصورة اكثر دقة فان درجة التخصيف المزمعى فى الحيازات داخل الفئة اقل من عشرة دونم تبلغ ٦٦.٣٩ ٪ ثم تنخفض تدريجيا بحيث تصل الى ادنى مايمكن فى فئة الحيارية (الأكبر من ١٢٠٠ و اقل من ٢٠٠٠ دونم) ثم تعود للارتفاع مرة أخرى فى فئة الحيارية الأكبر من هذا الحد .

ومن البديهي أن درجة التخصيف المزمعى تقل كلما رادت مساحة المزرعة بسبب عدم كفاية مياه الرى بها ، وهذه فى حد ذاتها تمثل مشكلة خطيرة اذ بينما تتمتع المزارع الكبيرة بميزة اقتصادية هامة وهى "ميزة الانتاج الكبير وماتعلقة ذلك من زيادة فى الانتاجية وخفض لكلفة الانتاج" الا ان هذه المزارع لايتوفر لديها امكانية تحقيق هذه الميزة بسبب ندرة المياه .

٥-٢ كفاءة رأس المال فى الزراعة القطرية :

يبين الجدول رقم (٦) اجمالى قيمة الاصول الرأس مالية المستخدمة فى المزارع القطرية القائمة ودرجة التخصيف لمختلف بنود الاصول الرأس مالية الثابتة فى مختلف فئات الحيارية المزرعية معبرا عنها بالريال القطرى لكل دونم .

(١) تبلغ درجة التخصيف المزمعى فى جمهورية مصر العربية حوالى ١٩.٠ ٪ حيث تبلغ مساحة الاراضى المزروعة حوالى ستة ملايين فدان ، يزرع غالبيتها مرتين فى السنة الواحدة فتصل المساحة المحصولية الى ١٢ مليون فدان سنويا وذلك بسبب توافر المياه الصالحة للرئ .

جدول رقم (٥) : المساحة الممولة، المساحة القابلة للزراعة،
درجة التكيف المرزقي في المراعي القطرية عام ١٩٨٢م

فئات المعيارية بالدونم	عدد المراعي	المساحة القابلة للزراعة بالدونم	المساحة الممولة بالدونم درجة التكيف المرزقي
اقل من عشرة	٢٦	١٥١	٥٢٠٠
- ١٠	٢٥	٤٧٨	٢٨٣٠
- ٢٠	٢٨	٨٩٤	٥٥٧٠
- ٣٠	٥٢	٢٠١٦	١٣٣٥
- ٥٠	٢٦	٢٠٩٦	١١٩٠
- ٧٠	١١١	١١٥٨١	٦٠٧٩
- ١٥٠	١١١	٢٢٩٤١	٩٤٦٦
- ٢٠٠	٢٥	١٢٢٢٦	٤٨٦٨
- ٥٠٠	٢٨	١٩٤٩٨	٥٢٠١
- ١٢٠٠	٢	٤٩٥٧	١٢١٢
٢٠٠٠ فأكثر	٢	٥٩١٢	٢٩٩٥
الإجمالي العام	٤٧٨	٨٢٨٥٠	٢٤٢٨٩

المصدر : جمعت وحسبت من :

وزارة الصناعة والزراعة ، إدارة البحوث الزراعية والصناعية - سجلات مشروع المسح الاحصائي والاقتصادي للشامل

للقطاع المرزقي

جدول رقم (٦): درجة التكتيف الرأسمالى فى مختلف فئات الميـارة
المزرعية بدولة قطر (معبـرا عنها بقيمة الاصول
المستخدمة فى كل دونم)

فئات الميـارة طبقا للمساحة القابلة للزراعة	اجمالى المساحة القابلة للزراعة فى كل فئة بالدونم	اجمالى القيمة الاصول الرأسمالية المستخدمة فى كل فئة بالالف ريال قطرى	قيمة الاصول الرأسمالية المستخدمة فى كل دونم بالالف ريال قطرى
أقل من عشرة دونم	١٥١	٢١٨٩	٢١٨
١٠ -	٤٧٨	٦٦٨٧	١٤٠
٢٠ -	٨٩٤	١٢٢٦٧	١٢٨
٣٠ -	٢٠١٦	١٨٧٦٩	٩٣
٥٠ -	٢٠٩٦	١٤٧٢٧	٧٠
٧٠ -	١١٥٨١	٦٥٤٢٧	٥٦
١٥٠ -	٢٢٩٤١	٦٥١٧٨	٢٨
٢٠٠ -	١٢٢٢٦	٢٨٨٩١	٢٢
٥٠٠ -	١٩٤٩٨	٢٢٠١٦	١٢
١٢٠٠ -	٤٩٥٧	١٢٤١٢	٢٧
٢٠٠٠ فأكثر	٥٩١٢	٢٢٢١٤	٥٦
الجملة	٨٢٨٥٠	٢٨٤٨٨٧	المتوسط العام = ٢٤٨ الف ريال قطرى للدونم

المصدر: جمعت وحسبت من:
وزارة الصناعة والزراعة: النتائج النهائية لمشروع المسح الاحصائى
والاقتصادى الشامل للقطاع الزراعى القطرى ١٩٨٢.
سجلات غير منشورة.

ويتضح من نفس الجدول أن قيمة الاصول الرأسمالية المستخدمة بواقع الدونم الواحد تختلف بحسب فئة الميـارة المزرعية ، فهى تكون أعلى ما يمكن من فئات الميـارة الصغيرة جدا (الأقل من عشرة دونم) ثم تنخفض تلك القيمة تدريجيا كلما ازدادت فئات الميـارة المزرعية حتى تصل الى ادنى ما يمكن فى الفئة الحيازبية (أكبر من ٥٠٠ وأقل من ٢٠٠٠ دونم) بعدها تعود للزيادة التدريجية كلما زادت الميـارة عن ذلك .

أما عن هيكل الأصول الرأسمالية في الزراعة القطرية فيشير الجدول رقم (٧) الى هيكل الأصول الرأسمالية الثابتة بالزراعة القطرية، ويلاحظ منه أن أبار الري تمثل قيمتها البند الأكبر في هيكل الأصول الرأسمالية الثابتة حيث بلغت حوالى ١٠٥ مليون ريال تمثل حوالى ٢٦٨٪ من اجمالى قيمة الأصول الرأسمالية الثابتة بالمزرعة، هذا في حين تمثل كلفة اسوار المزارع حوالى ١١٪ منها كما تمثل حظائر الحيوانات ايضا حوالى ١١٪ منها وكذلك مكائن السحب من الابار.

جدول رقم (٧): هيكل الأصول الرأسمالية الثابتة بالمزارع القطرية

البند	المختلفة للأصول الثابتة	قيمة الأصول بالالف ريال قطري	النسبة الى اجمالى قيمة الأصول الثابتة
أبار الري	١٠٤٩٦٢	٢٦٨٤٪	
مكائن السحب من الابار	٣٠٤٩٦	١٠٧١٪	
مكائن السحب من البرك	٧٥٢	٠٢٦٪	
شبكة الري	١٩٦٢١	٦٨٩٪	
برك تخزين المياه	٢٦٤٣٨	٩٢٨٪	
مسكن المشرقة، عالى المزرعة	١٢١٢	٠٤٢٪	
مساكن العمال	١٢٨٢٣	٤٥١٪	
وسائل نقل المصاحيل	١٢١٦٠	٤٦٢٪	
الات مزرعية خاصة	٣٠٣٨	١٠٧٪	
مقارن	٩٧٥٣	٢٤٢٪	
سور المزرعة	٢١٥٧٨	١١٠٨٪	
حظائر الحيوانات	٣١٠٣٢	١٠٨٩٪	
جمالى الأصول الرأسمالية الثابتة بالالف ريال قطري	٢٨٤٨٨٦	١٠٠٪	

لمصدر: جمعت وحسبت من:

وزارة الصناعة والزراعة: النتائج التجميعية لمشروع المسح الامصالى والاقتصادى الشامل للقطاع الزراعى — سجلات غير منشورة، ١٩٨٢.

هذا، وتتباين درجة التكثيف بالنسبة لمختلف بنود الاصول الرأسمالية الثابتة بالمرارح القطرية طبقاً لتباين فئات الحيازة المزرعية - كما يتضح من جدول رقم (٨)، ففيما يتعلق بجهاز الري (البئر وماكينته السحب منه وشبكة الري) فإنها تكون اكبر ما يمكن في المزارع القزمية وتقل تدريجياً كلما ازداد حجم المزرعة . حيث يبين الجدول أن متوسط كلفة جهاز الري للدونم الواحد قابل للزراعة في فئة الحيازة الاقل من عشرة دونم يصل الى ١٢٦ ريال قطري ثم ينخفض هذا الرقم تدريجياً كلما ازدادت مساحة المزرعة حتى تصل الى أدنى ما يمكن (٧٠٠ ريال للدونم القابل للزراعة) في المزارع السدى يزيد حجمها عن ٥٠٠ دونم ويقل عن ١٢٠٠ دونم، وبعد هذا الحجم تبدأ الكلفة في الارتفاع مرة أخرى كلما ازدادت مساحة المزرعة ولكن بمعدل بطيء جداً بحيث لم يتجاوز الرقم ٢٥٠٠ ريال للدونم حتى اكبر المزارع حجماً .

ويتضح من الجدول أيضاً أن ما ينطبق على جهاز الري من حيث ارتفاع درجة التكثيف الرأسمالي في الفئات الحيازية الصغيرة وانخفاضها تدريجياً كلما ازداد حجم المزرعة حتى يصل الحجم الى الفئة الحيازية (٥٠٠-١٢٠٠ دونم) ثم يعود الى الصعود التدريجي مرة أخرى، ينطبق في ذات الوقت مع بنود الاصول الرأسمالية الأخرى تقريباً . وتواكب هذه النتائج المفاهيم الأساسية للنظرية الاقتصادية والتي توضح أن لأي منشأة اقتصادية حجماً أمثل يكون معدل توظيف الاصول الرأسمالية فيه أدنى ما يمكن ويزيد هذا المعدل عن ذلك اذا زاد حجم المنشأة الاقتصادية عن ذلك أو نقص.

وبمعنى آخر، فإنه من وجهة النظر الخاصة بوفورات الحجم، فإنه طبقاً للنتائج المبينة في الجدول رقم (٨) فإن أحجام المزارع الذي يتراوح ما بين ٥٠٠ الى ١٢٠٠ دونم قابل للزراعة يمثل الحجم الأمثل للمزرعة القطرية ومن ثم يجب العمل على تشجيع المزارع من هذا الحجم، وفي ذات الوقت العمل على صنع التجهيزات المياري بكافة السبل وذلك ترشيداً لمسار التكوين الرأسمالي بالقطاع الزراعي القطري خلال السنوات القادمة .

إن خلاصة فكرة وفورات الحجم التي يحققها قيام المنشآت ذات الحجم الأمثل يمكن أن تكون أكثر توضيحاً بالعودة مرة أخرى الى الجدول رقم (٨) والذي يتضح منه أن متوسط الاصول الرأسمالية الثابتة الموظفة في الدونم الواحد قابل للزراعة للمزارع التي يتراوح حجمها بين ٥٠٠ - ١٢٠٠ دونم يبلغ ١٢٠٠ ريال قطري الأمر الذي يعني أن القطاع الزراعي القطري كان يمكن أن يوظف فقط ١٠٠٦ مليون ريال قطري بدلاً من ٢٨٤٩ مليون ريال ويكون المستوى الانتاج عند نفس مستواه الراهن لو أن المزارع جميعها كانت داخل الفئة الحيازية ٥٠٠ - ١٢٠٠ دونم .

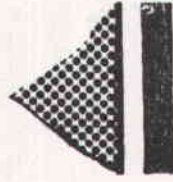
جدول رقم (٨) : درجة التكيف لمختلف بنود الأصول الرأسمالية في مختلف
فئات الميخانة الزراعية المزروعة القائمة (معلنا عنها بالريـسال
القطري لكل دونم قابل للزراعة)

فئات الميخانة بالدونم قابل للزراعة		بنود الأصول الرأسمالية الثابتة بالمزرعة					
حظائر الحيوانات	مسور المزرعة	المخازن	الات مزرعية	وسائل نقل	مساكن العمال	مياه تغرين	الرى جهاز
١٢٠	٢٢١٠	٢١٠	صفر	صفر	١٠٧٠	٢٢٠٠	١٢٦٠٠
٤١٠	٢٦٢٠	١٤٠	٦٠	٦٠	٧١٠	١٤٠٠	٨٦٠٠
٢٢٧٠	٢٥٧٠	٧٦٠	٢٠	١١٠	٦٦٠	١٠٠٠	٦٤٠٠
٤٤٠	١٦١٠	١٧٠	٢٠	٩٠	٥٦٠	١٠٠٠	٥٤٠٠
٢٨٠	١٢٢٠	٢٠٠	٦٠	٨٠	٢٦٠	١٠٠٠	٢٨٠٠
١٠٠	٥٥٠	٩٠	٢٠	٧٠	٢٧٠	٦٠٠	٢٠٠٠
٩٠	٢٩٠	٤٠٠	٥٠	٦٠	١٧٠	٢٠٠	١٨٠٠
٢٩٠	٢١٠	٨٠	٢٠	٥٠	١١٠	٢٠٠	١٢٠٠
٩٠	١٢٠	٢٠	٤٧	٤٠	٨٠	١٠٠	٧٠٠
١٢٠٠	١١٠	٩٠	٢٠٠	٧٠	٦٠	٥٠	١٠٤٠
٢٠٠	٤٩٠	٥٧٠	٢٠	١٥٧٠	١٤٠	١٠٠	٢٥٠٠

المصدر: جمعت وحسبت من :

وزارة الصناعة والزراعة - النتائج التجميعية لمشروع المسح الاحصالى الاقتصادى الشامل للقطاع الزراعى
سجلات غير منشورة ، ١٩٨٢.

الباب الثالث
المؤشرات التخطيطية للزراعة
القطرية وفقاً لنتائج المسح
الاحصائي والاقتصادي الشامل
للقطاع الزراعي



الباب الثالث
المؤشرات التخطيطية للزراعة القطرية
وفقا لنتائج المسح الاحصالى والاقتصادى
الشامل للقطاع الزراعى

١-٣ تمهيد: يتناول هذا الباب دراسة وتحليل الدخل الزراعى، وصافى الدخل الزراعى القطرى وهيكله. كما يتضمن هذا الباب أيضا دراسة تطبيقية لمعيار معدل العائد القومى على الاستثمارات الزراعية فى دولة قطر أو ما يسمى بـ انتاجية الاستثمار وكذلك لمعيار معامل رأس المال، وانتاجية الفرد المشتغل فى القطاع الزراعى.

هذا، وقد استندت الدراسة فى تقييمها لقيم سلع الانتاج الزراعى على المتوسط المرجح لاسعار السوق لهذه السلع خلال عام ١٩٨٢م. أما فيما يتعلق ببند الاستهلاك للمعدات الحكومية فقد قام قسم المعدات الزراعية بالوزارة بتقدير القيمة المالية لتلك المعدات ومن ثم تقدير قيمة الاستهلاك السنوى فيها.

٢-٣ اجمالى الدخل الزراعى القطرى:

يشير الجدول رقم (٩) الى أن اجمالى الدخل الزراعى القطرى خلال عام ١٩٨٢م قد بلغ حوالى ٢١٢٢ مليون ريال قطرى حيث تمثل قيمة الانتاج النباتى منه حوالى ١٢٠ مليون ريال قطرى أى بنسبة ٦١٪ من اجمالى الدخل الزراعى.

أما قطاع الانتاج الحيوانى (ويشمل انتاج اللحوم الحمراء والالبان والمنتجات اللبنية ولحوم الدواجن والبيض) فقد ساهم فى اجمالى الدخل الزراعى القطرى خلال السنة موضع الدراسة بحوالى ٦٠ مليون ريال قطرى أى بنسبة تبلغ حوالى ٢٨٪ من اجمالى الدخل الزراعى.

هذا، فى حين بلغت قيمة الانتاج القطرى من الاسماك والروبيات خلال عام ١٩٨٢م حوالى ٢٢ مليون ريال قطرى، وبذلك فقد ساهم فى اجمالى الدخل الزراعى بحوالى ١١٪.

٣-٣ صافى الدخل الزراعى (القيمة المضافة):

يشاهد من الجدول رقم (٩) أن اجمالى القيمة النقدية لمستلزمات الانتاج الزراعى المستخدمة خلال السنة موضع الدراسة، قد بلغت حوالى ١٢١٨ مليون ريال قطرى، ومن ثم فان القيمة المضافة للدخل القومى القطرى من القطاع الزراعى القطرى تبلغ حوالى ٨٠ مليون ريال.

كما يشاهد من الجدول رقم (٩) أن قيمة الاعلاف الخضراء والالبان والاعلاف الجافة والمركزة المستخدمة تلك السنة قد بلغت حوالى ٨٢٢٢ مليون ريال قطري أى مايمثل حوالى ٦٣ ٪ من اجمالى القيمة الخفيفة لمستلزمات الانتاج الزراعى هذا فى حين تمثل باقى بنود مستلزمات الانتاج الزراعى حوالى ٢٧٪ منها .

وبناءً على ما سبق يتضح ضخامة الدور الذى تلعبه وفرة الاعلاف بأسعار ميسرة فى نمو القطاع الزراعى القطري .

ومن جهة اخرى يوضح الشكل رقم (٦) النمط التوزيعى للقيمة المضافة المتولدة عن القطاع الزراعى القطري على العناصر الانتاجية الاساسية وهى الارض والعمل ورأس المال حيث تبين أن التوزيع يتم على النحو التالى:-

-	اجور العمال والمشرفين على المزارع	٥٤٦٪
-	ايجارات الاراضى الزراعية	٢٨٪
-	عوائد حقوق التملك للاصول الرأسمالية	١٧٢٪

٤-٢ المؤشرات الاقتصادية لحسابات الدخل الزراعى القطري:

يتضمن هذا الجزء من الدراسة تحليلا كليا Macro-analysis للمجمل القطاع الزراعى القطري بهدف القاء الضوء على الزراعة القطرية كنشاط اقتصادي وهو من الامور التى تعاون واضع السياسة الزراعية ومتخذى القرارات المتعلقة بمسار التنمية الاقتصادية بصفة عامة والتنمية الزراعية بصفة خاصة .

انتاجية الاستثمار :

يقدر هذا المعيار بقسمة صافى الدخل الزراعى على اجمالى حجم الاستثمارات الزراعية وضرب الناتج فى مائة . وبناءً على ذلك هان :

انتاجية الاستثمار الزراعى القطري = القيمة المضافة من القطاع الزراعى
حجم الاستثمارات الزراعية

$$٩٧٢٪ = ١٠٠ \times \frac{٨٠٢٩٣٠٠٠}{٨٢٦٠٠٠٠٠} = ١٠٠ \times$$

جدول رقم (٩): صافي الدخل القطري خلال عام ١٩٨٢م

البنود		القيمة بالالف ريال قطري
اجمالي الدخل الزراعي:		
انتاج نباتي	٨٦٢	١٢٩
انتاج حيواني (بما فيه الدواجن والبيض)	٨٥٤	٥٩
انتاج اسماك	٥١٥	٢٢
اجمالي القيمة النقدية للانتاج الزراعي		٢٢١ ٢١٢
مستلزمات الانتاج الزراعي		
التقاوى	٧٠٠	٢
الاسمدة الكيماوية	٨٦٥	١
الاعلاف الخضراء	٨٠٨	٤٦
الالبان	٧٠٠	
اعلاف جافة ومركزة	٦٧٩	٢٥
المبيدات الحشرية والادوية الحيوانية	٢٣٤	٤
الوقود وقطع الغيار للالات	١٥٨	٢٠
اهتلاك الاموال الرأسمالية السلوكية للقطاع		
الخصائص	٨٩٤	١٧
اهتلاك الاموال الرأسمالية المملوكة للحكومة	٧٠٠	١
اجمالي القيمة النقدية لمستلزمات الانتاج الزراعي		٨٣٨ ١٢١
صافي الدخل الزراعي النقدي (القيمة المضافة) =		٢٩٢ ٨٠

* التقاوى قدرت على أساس مشتريات الوزارة + ٥٠ ٪ منها مشتريات القطاع الخاص.

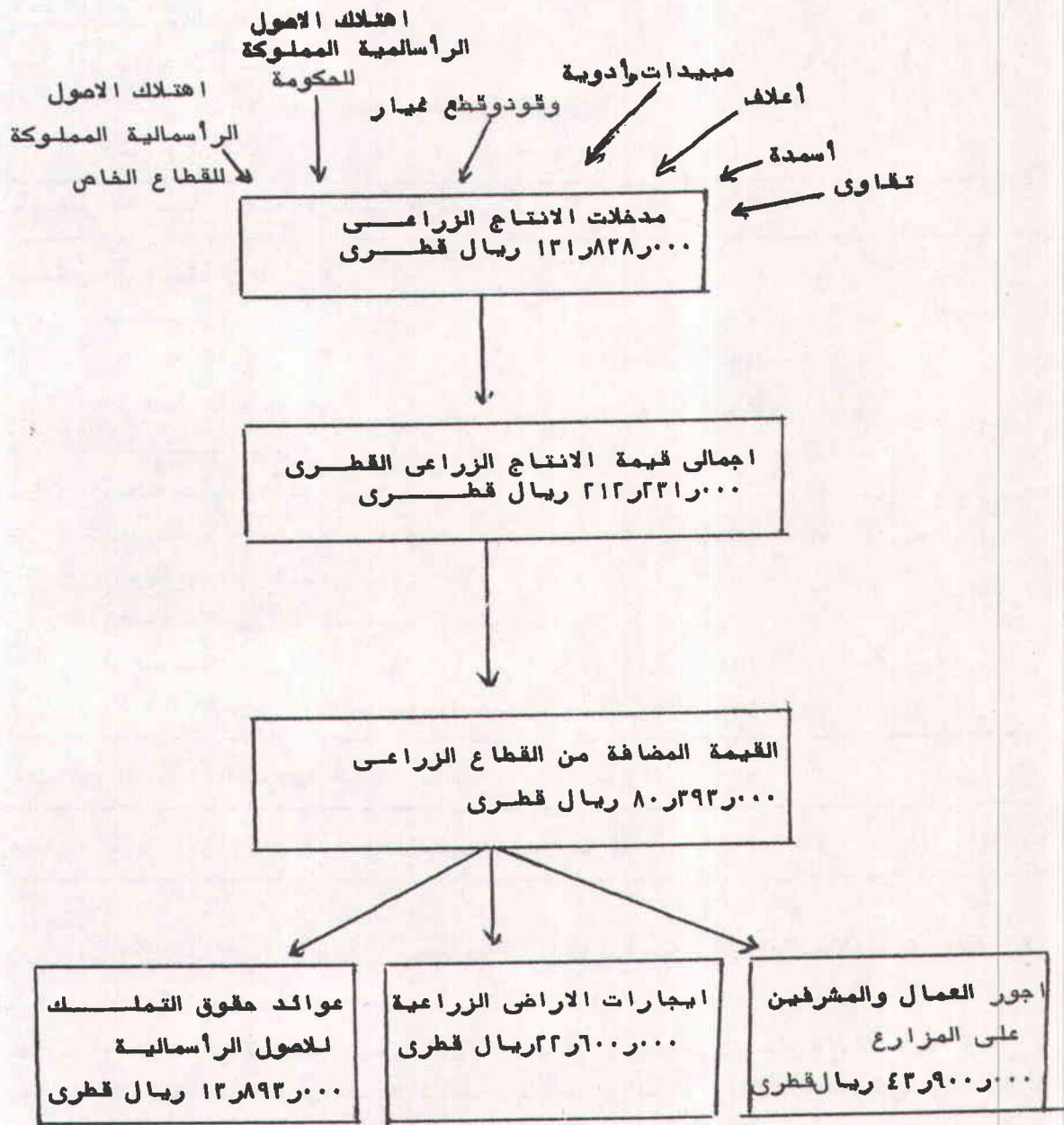
* المبيدات الحشرية تمثل ٧٠ ٪ من بند المبيدات الحشرية والادوية .

* الاعلاف المركزة والجافة تتضمن الشعير والذرة والاعلاف المركزة والشوار المملى والمستورد .

* الوقود تم تقديره من قبل قسم المعدات الزراعية .

المصدر:

تقديرات البحث مبنية على أساس النتائج التجميعية لمشروع المسح الاحصائي والاقتصادي الشامل للقطاع الزراعي القطري (١٩٨٢) وفي ضوء الملاحظات المشار اليها .



شكل رقم (٦) : النمط التوزيعى للقيمة المضافة
المتولدة من القطاع الزراعى القطرى.

وعلى الرغم من أن هذا المعدل لانتاجية الاستثمار الزراعي القطري يعتبر جيدا في ضوء مايمثله القطاع الزراعي من كونه نشاطا استراتيجيا ، إلا أن ثمة تساؤل بطرح نفسه اراء طريقة احتساب معدل انتاجية الاستثمار في ظل الظروف الواقعية بدولة قطر وحيث أن جميع العمال بالقطاع الزراعي القطري هم أجانب ومعظم أجورهم يتم تحويلها الى مواطنهم الأصلية ، ومن ثم فإن هذه الأجور يلزم استقطاعها من القيمة المضافة من النشاط الزراعي وأن تعامل اقتصاديا في هذه المعادلة كبند من بنود مستلزمات الانتاج .

وبافتراض صحة هذا التساؤل المنطقي فإن انتاجية الاستثمار الزراعي القطري يمكن تقديرها على أنها = $\frac{\text{القيمة المضافة - اجور العمال والمشرفين}}{\text{حجم الاستثمارات الزراعية}} \times 100$

$$= \frac{80393000 - 43900000}{82600000} \times 100 = 47\%$$

وهذا المنهج في تقدير انتاجية الاستثمار ربما يثير الكثير من الجدل وخاصة من المشتغلين والمهتمين بالدراسات الاقتصادية والتخطيطية حيث يرون أن العمالة الوافدة لها وظيفة أخرى تتعلق بخلق الأنشطة الجديدة على المجتمع ، ولكن تجدر الإشارة إلا أنه حتى بالابتعاد عن المنهج الجدلي والاستناد الى المنهج الكلاسيكي في تقدير انتاجية الاستثمار ، فإنه كما سبق أن تبين فإن القيمة المضافة التي تحقق حاليا في القطاع الزراعي القطري (وفقا للمنهج الكلاسيكي في القياس) تكاد تغطي بالكاد بندي الإيجار ، والأجور والرواتب ، ولا يبقى إلا مبلغ ثلاثة عشرة مليون ريال وثمانمائة وثلاثة وتسعين ألف ريال كنصيب البند الخاص بعوائد حقوق التملك للأصول الرأسمالية المستخدمة في القطاع الزراعي والتي سبق تقديرها بحوالي ٢٨٥ مليون ريال قطري ، أي أن عوائد الأصول الرأسمالية لا تتجاوز ٤٧٪ . ومن ثم فإنه يتضح أهمية الدعم الذي تقدمه الدولة الى القطاع الزراعي لتحفيزه واستمرار نموه .

ومن هنا يجوز طرح التساؤل التالي: هل يجب أن تستمر الزراعة كنشاط اقتصادي أم يجب أن يتوقف ؟ والاجابة بديها تلخص في ضرورة الاستمرارية وذلك للأسباب التالية :-

- (١) الزراعة هي مصدر الغذاء ، وهي ترتبط بعلاقة طردية مع الاستقلال السياسي . فالامن الغذائي هو جزء لا يتجزأ من الامن الاجتماعي والامن السياسي للبلاد ، ومفهوم البحث للامن الغذائي : هو ذلك القدر من الغذاء الذي يغطي حد الكفاف .

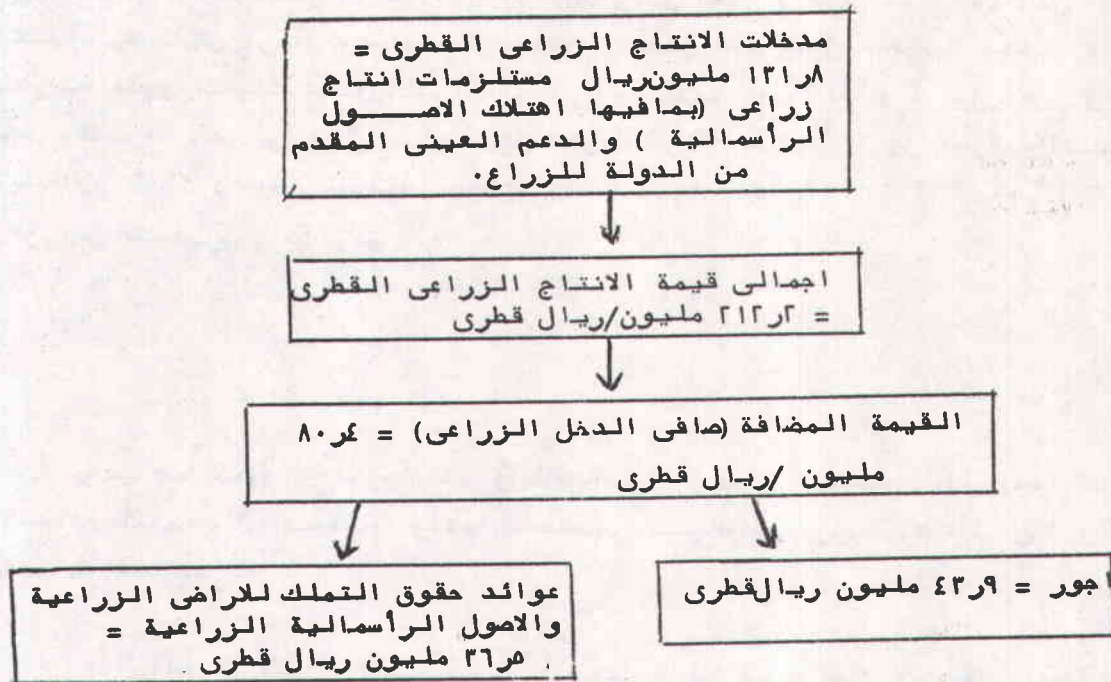
" وحد الكفاف هو ذلك القدر من الغذاء الذى يؤمن للفرد ١٦٠٠ سعر
مرارى يوميا " .

فاذا ما تحقق هذا المدد من الامن الغذائى ساعتهها يبدأ التفكير فى
اقتصاديات الانتاج الزراعى وجدوى التوسع من ذلك القدر .

(ب)

أن قياس وتحليل انتاجية الاستثمار فى الزراعة يلزم اولا تعديله بحيث
يؤدى الى ترجيح معدل العائد بقيمة معنية ولتكن " كلفة مخزون غذائى
استراتيجى " و لتوضيح تلك النظرية دعنا نفترض جدلاتخاذ قرار بوقف كامل
للنشاط الزراعى على أن يتم استيراد كافة الاحتياجات الغذائية من
خارج البلاد . فى هذه الحالة سوف يستلزم الامر بناء مخزون استراتيجى يغطى
احتياجات سنة على الاقل من الحبوب ونصف سنة على الاقل من اللحم
والالبان والخضروات والاسماك ولحوم الدواجن والبيض والفاكهة . فى هذه
الحالة فان مواد غذائية قيمتها مائة مليون ريال من هذه السلع سوف يتم تخزينها
بكلفة تتراوح بين ٨ ، ١٢ مليون ريال قطرى أى بمتوسط عشرة بالمائة من قيمة
المواد الغذائية المخزنة .

بناءً على ما سبق يمكن اعادة قياس وتحليل انتاجية الاستثمار فى الزراعة
القطرية على النمو الموضح فى الشكل التالى:



٢٩ معدل العائد =

القيمة المضافة + ١٠٪ من اجمالي الدخل الزراعى نظير الاعتبار الاستراتيجية ١٠٠٪
قيمة الارض والاصول الرأسمالية الثابتة والاصول الرأسمالية المتداولة

$$= \frac{٢١٢ + ٨٠}{٢٥٧ + ٢٨٥ + ٢٨٤} \times ١٠٠ = ١٢,٣ \%$$

ومن المعتقد أن هذا المعدل من العائد على الاستثمارات فى القطاع الزراعى القطرى هو معدل جيد فى ظل زراعة حديثة العهد، وفى ضوء ما يتنبأ ذلك من فرص توظيف وتشغيل المدخرات القطرية وتوطينها على التراب الوطنى وترسيخ انتماء المواطن لارضه ودولته .

٣-٤ معامل رأس المال فى الزراعة القطرية : يرتبط الدخل فى أى قطاع — من قطاعات الاقتصاد القومى مع حجم رأس المال المستثمر فى هذا القطاع بعلاقة خطية وذلك عن طريق معامل معين يسمى بمعامل رأس المال، والذي يعرف بأنه مقلوب انتاجية الاستثمار .

أو بمعنى آخر فإن معامل رأس المال فى الزراعة القطرية =

$$= \frac{١}{١٢\%} = \frac{١}{٨٢,٣\%} \text{ انتاجية الاستثمار الزراعى القطرى}$$

وهذا يشير الى أن زيادة حجم الاستثمار الزراعى بمقدار ثمانية ملايين ريال وثلاث ملبون ريال قطرى من شأنها أن تحقق زيادة فى الدخل الزراعى القطرى بمليون ريال قطرى .

ومما تجدر الاشارة اليه فى هذا الصدد أنه كلما صغر معامل رأس المال كلما دل ذلك على مرحلة النمو الاقتصادى التى يمر بها المجتمع، وفى الدول المتقدمة يبلغ معامل رأس المال ثلاثة فقط فى حين انه لا يقل عادة فى احسن الدول النامية ظروفها عن اربعة .

وبصفة عامة فطالما أن هدف السياسة القطرية هو العمل على تنويع مصادر الدخل القومي من أجل تأمين مستقبل الانسان ، فإنه بمعرفة معامل رأس المال في الزراعة القطرية يمكن تحديد حجم الاستثمارات اللازمة للقطاع الزراعي التي من شأنها تحقيق هذا الهدف السياسي الاستراتيجي..

أن هدفا لمضاعفة الدخل الزراعي كل عشر سنوات يجب أن يمثل حدا أدنى للسياسة الزراعية خلال السنوات القادمة ، وهذا يعني أن معدل النمو السنوي للدخل الزراعي يجب أن يكون في حدود ٧,٢ ٪ (محصوبة كمعدل نمو سنوي مركب) ، وهذا يتطلب وفقا لما سبق وضع برنامج استثماري طموح للقطاع الزراعي يتضمن تنفيذ استثمارات في مشاريع إنتاجية قدرها حوالي ٦٧٠ مليون ريال قطري خلال السنوات العشر القادمة لمضاعفة صافي الدخل الزراعي من ٨٠ مليون ريال حاليا الى ١٦٠ مليون ريال بعد عشرة سنوات مع ملاحظة أن هذه الاستثمارات يجب أن يساهم فيها القطاعين العام والخاص وأن يكون توجيه تلك الاستثمارات مواكبا لما هو متاح من موارد زراعية ، ومتضمنا في الوقت ذاته توجيه قدر من تلك الاستثمارات لحل مشاكل الندرة ، ونقاط الاختناق في القطاع الزراعي القطري.

٣-٤-٢ متوسط انتاجية الفرد المشتغل في القطاع الزراعي:

يقاس هذا المعيار بقسمة صافي الدخل الزراعي على عدد الافراد المشتغلين في القطاع الزراعي. وطبقا لبيانات الحصر الشامل فقد بلغ عدد العاملين بالقطاع الزراعي خلال عام ١٩٨٢م (٣٣٣٤ عاملا) ومن ثم فإن متوسط انتاجية الفرد المشتغل في القطاع الزراعي القطري يقدر بنحو ٢٤١١٢ ريال قطري سنويا أو مايعادل نحو ٦٦٢٤ دولار تقريبا .

ويعتبر هذا المعيار على جانب كبير من الاهمية حيث يعكس مايمكن أن يحققه المواطن القطري من دخل اذا هو مارس العمل بنفسه في النشاط الزراعي.

٣-٤-٣ متوسط دخل الفرد من السكان بدولة قطر من النشاط الزراعي:

ربما لايمثل الدخل الفردي من النشاط الزراعي في دولة قطرا لجزء يسيرا من الدخل الفردي من كافة الانشطة ، وعلى الرغم من ذلك يظل معيار متوسط الدخل الفردي من النشاط الزراعي بمثابة مؤشر هام لكل من الفرد والدولة على حد سواء وخاصة اذا ساد العالم موقف غامض يبنى بمستقبل مجهول.

ويقاس متوسط الدخل الفردي من النشاط الزراعي بقسمة صافي الدخل الزراعي على عدد السكان الحاليين بدولة قطر. وتطبيقا لذلك فيقدر هذا المتوسط بنحو ٢٢٩ ريال قطري سنويا .

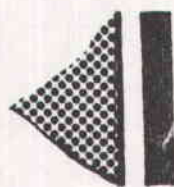
٣-٤-٤ متوسط نصيب الفرد الواحد من السكان النشطين اقتصاديا من صافي الدخل الزراعي:

قام الجهاز المركزي للإحصاء بدولة قطر بتقدير عدد السكان النشطين اقتصاديا بدولة قطر في اكتوبر عام ١٩٨١ بحوالي ١٠٤٨ ألف نسمة ، وعلى فرض انهم يزدادون

زيادة طبيعية بحوالى ٥ ٪ ، ومن ثم فان عددهم التقديرى لعام ١٩٨٢م وهى
السنة موضع الدراسة يمكن تقديره بحوالى ١١٠ الف نسمة ..

وبناء ١٤ على ما سبق فان نصيب الفرد الواحد من السكان النشطين اقتصاديا
من صافى دخل القطاع الزراعى يساوى ٧٣٠ ريال قطرى أى حوالى ٢٠٠ دولار أمريكى.

الباب الرابع
العرض والطلب على السلع
الزراعية بدولة قطر



الباب الرابع العرض والطلب على السلع الزراعية بدولة قطر

١-٤ الانتاج المحلى للسلع الزراعية :

١-٤-١ تطور الانتاج النباتى :

يتميز الانتاج النباتى بدولة قطر بالتنوع، حيث يشمل محاصيل الحبوب كالقمح والشعير، كما يشمل الاعلاف الخضراء، والتمور والفاكهة والخضر، ويتركز الانتاج بصورة خاصة فى انتاج الخضر بأنواعها المختلفة وفى انتاج التمور والفاكهة فبالاضافة لسعة المساحة التى تحتلها هذه المحاصيل والتى تقدم ذكرها - فان لها النصيب الاكبر فى اجمالى قيمة الانتاج الزراعى. فقد بلغت قيمة انتاج الخضر فى عام ١٩٨٢ حوالى ٥٥٨ مليون ريال قطرى، أى ما نسبته نحو ٢٦٢ ٪ من اجمالى قيمة الانتاج الزراعى، كما بلغت قيمة انتاج الفاكهة والتمور حوالى ٢٥٩ مليون ريال قطرى تمثل نحو ١٢٢ ٪ من اجمالى قيمة الانتاج الزراعى لعام ١٩٨٢، والذى قدر بنحو ٢١٢٢ مليون ريال كما يتبين من الجدول رقم (١١) وتشمل أهم أنواع الخضر المنتجة محليا الطماطم التى تتراوح انتاجها بين نحو ٢٩ ٪ فى عام ١٩٨٠ ونحو ٢٨ ٪ فى عام ١٩٨٢ من اجمالى انتاج الخضر والقرعيات (وتشمل الكوسة والخيار والبطيخ والشمام) وقد تراوح انتاجها بين حوالى ٣٠ ٪ فى عام ١٩٨٠ وحوالى ٢٨٧ ٪ فى عام ١٩٨٢ من اجمالى انتاج الخضر.

يشير الجدول رقم (١٢) الى التغيرات التى طرأت على انتاج المحاصيل الزراعية المختلفة خلال الفترة ١٩٨٠ - ١٩٨٣ نتيجة للتطورات التى طرأت على المساحة والانتاجية خلال نفس الفترة ويتبين من جدول (١٣) أن انتاج القمح قد تراوح بين حد اعلا بلغ نحو ٢٠٠٨ ٪ فى عام ١٩٨٢ وحد أدنى بلغ نحو ١٠٢ ٪ فى عام ١٩٨١ وذلك بالمقارنة بانتاج ١٩٨٠. أما بالنسبة للشعير، فقد بلغ الانتاج حوالى ٢١٧٠ ٪ كحد أقصى فى عام ١٩٨٢ ونحو ١١٧٩ ٪ كحد أدنى فى عام ١٩٨١. وتراوح انتاج البلح والتمور بين حد اعلا بلغ نحو ٢١٦٢ ٪ فى عام ١٩٨٢ وحد أدنى بلغ نحو ١٩٢٢ ٪ فى عام ١٩٨١. أما انتاج الفاكهة فقد تراوح بين حد أقصى بلغ نحو ٣٣١ ٪ فى عام ١٩٨٢ وحد أدنى بلغ نحو ١١١ ٪ فى عام ١٩٨١. أما فيما يختص بالخضر فقد بلغ الانتاج نحو ١٠٦٥ ٪ كحد أقصى فى عام ١٩٨٢ ثم انخفض ليبلغ نحو ٧٤٢ ٪ كحد أدنى فى عام ١٩٨٣. وفيما يختص بالاعلاف تراوح الانتاج بين حد اعلا بلغ نحو ١١٧٧ ٪ فى عام ١٩٨٢ وحد أدنى بلغ حوالى ١٠٤٨ ٪ فى عام ١٩٨١.

جدول رقم (11) - إجمالي قيمة الانتاج الزراعي

(الف ريال)

جدولة قطر الفترة ١٩٨٠-١٩٨٢

١٩٨٢

١٩٨١

١٩٨٠

بيان

٪

قيمة

٪

قيمة

٪

قيمة

١٠٠

٣٠١

١٠٠

٣٠١

٥٠٠

٧٧

القمح

٩٣٥

٥١٠

٩٣٥

١١٢

٩٣٥

١٧٣

الشعير

٢٢٦٣

٧٠٧٤٣

٢٢٦٣

٧٣٥١٣

١٩١

٢٦١

اعلافها لغيرها

٩٢٥

٤٣٧٨٦١

٩٢٥

١٧٨١٠

٣٧٨١٧

٩٧٣٣١

البيلج والتمور

٧٨٢

١١١٤

٧٨٢

٥٨٧٥

٢١٢

٧٥٢

الفاكهة

٧٢٦

٠٨٧٥٥

٧٢٦

١٤٧٦٥

٢٦٢

٢٧٦٢٣

المفروشات

٣٠٠

٢٦

٣٠٠

٥٧٥

٩٠٠

٢١٦

مصاصيل نباتية أخرى

٧٢٦

٦٥٧٨١

٧٢٦

١٢٥١

٣٢٧

١٤٠

لحم مسموم

٢٢٦

١٨٧٤

٢٢٦

٣٤٦٣

٨٧٢

٤٥٩

لحم دواجن

١٧٢٨١

٠٠٤٦٦

١٧٢٨١

١٦٦٦٣

٣٠٧

٣٠١١٢

الالبان

٢٢٦

٢٦٢٦

٢٢٦

٦٢٢٩

١٢١

٤٢٦

البهني

١٤٠١

٥١٥١١

١٤٠١

٧٨٥٧١

٩٣٢

٤٥٠٦

الاسماك

١٠٠٠

٢١٢٢٢١

١٠٠٠

٨١٢١٢

١٠٠٠

١٦٦٢٢١

اجمالي الدخل الزراعي

المصدر: دولة قطر - وزارة الاقتصاد والتجارة ، ادارة المقياس الاقتصادية ، العرض الاقتصادي للدوحة ١٩٨٠-١٩٨٢

جدول (١٢): انتاج المصايد الزراعية بدولة قطر
فصل الفترة ١٩٨٠ - ١٩٨٣
(الانتاج بالطن المتري)

السنوات	١٩٨٠	١٩٨١	١٩٨٢	١٩٨٣	الانتاج	الانتاج	الانتاج	الانتاج	الانتاج
المجموع	انتاج	انتاج	انتاج	انتاج	انتاج	انتاج	انتاج	انتاج	انتاج
قمح	١٢٧	١٢٠	٢٥٥	١٥٨	١٥٨	١٥٨	١٥٨	١٥٨	١٥٨
شعير	٥١٢	٦٠٥	١١١٢	٧١٨	٧١٨	٧١٨	٧١٨	٧١٨	٧١٨
بلح وتمور	٢٠٦٠	٥٨٨٠	٦٦١٤	٩٢	٩٢	٩٢	٩٢	٩٢	٩٢
فاكهة	٨٨٢	٩٨٠	٢٩٢٠	٤١٢	٤١٢	٤١٢	٤١٢	٤١٢	٤١٢
خضر	١٧٧٥٨	١٨١٢٢	١٨٩١٦	١٢١٧٧	١٢١٧٧	١٢١٧٧	١٢١٧٧	١٢١٧٧	١٢١٧٧
اعلاف	٢٦٤٠٠	٢٨١٢٠	٥٩٧	٤٢٠٠٢	٤٢٠٠٢	٤٢٠٠٢	٤٢٠٠٢	٤٢٠٠٢	٤٢٠٠٢
جملة الانتاج	٥٨٧٤٠	٦٢٨٥٧	٧١٨٢١	٦٥٨٢٢	٦٥٨٢٢	٦٥٨٢٢	٦٥٨٢٢	٦٥٨٢٢	٦٥٨٢٢

المصدر: جمعت وحسبت من وزارة الصناعة والزراعة ، ادارة البحوث الزراعية والمالية ، نشرات الامم المتحدة ، الدوحة ، نشرات السنوات ١٩٨٠ - ١٩٨٣ .

جدول (١٢) : الأرقام القياسية لإنتاج المحاصيل
الزراعية (١٩٨٠ = ١٠٠)

المحاصيل/السنوات	١٩٨٠	١٩٨١	١٩٨٢	١٩٨٣
قمح	١٠٠	١٠٢	٢٠٠	١٢٤
شعير	١٠٠	١١٧	٢١٧	١٤٠
بلح وتمور	١٠٠	١٩٢	٢١٦	٢٠٢
فاكهة	١٠٠	١١١	٢٣١	٢٠٩
خضر	١٠٠	١٠٢	١٠٦	٧٤
أعلاف	١٠٠	١٠٤	١١٥	١١٧

المصدر: الجدول رقم (١٢) بالدراسة .

٤-٢ تطور الإنتاج السمكي:

تعتبر الثروة السمكية من أهم مكونات القطاع الزراعي القطري من حيث مساهمتها في الناتج الزراعي الإجمالي . ومن حيث أنها من البدائل الهامة للحوم في غذاء المواطنين فقد ساهم إنتاج الأسماك بحوالي ٢٢ مليون ريال قطري في عام ١٩٨٢ تمثل نمو ١٠٧ ٪ من الناتج الزراعي الإجمالي المقدر بنحو ٢١٢ مليون ريال . بالإضافة إلى أنه يساهم بنحو ٨٥ ٪ من جملة الاستهلاك المحلي.

ويمتد تاريخ صناعة صيد الأسماك بدولة قطر - كما هو الحال بالنسبة لبقية دول الخليج - إلى ما قبل صناعة البترول حيث كان البحر أهم مصادر الثروة لسكان هذه المنطقة . فقد كانت التجارة عبر البحار وبناء السفن وصيد الأصداف والأسماك هي مصادر الدخل الأساسية . وبالرغم من أن صناعة صيد الأصداف بدأت في الاندثار منذ الثلاثينات . ما زال السمك يمثل أهم مصادر الغذاء الغنية بالبروتينات للذين يقطنون المناطق الساحلية ولعدداً بالنسبة للذين يقطنون بعيداً عن الساحل .

تتركز صناعة صيد الأسماك في دولة قطر في أيدي الصيادين الحرفيين (القطاع الخاص) الذين تراوح إنتاجهم بين حوالي ١٢٩٧ طن في عام ١٩٨٠، تمثل نحو ٧٥ ٪ من الإنتاج المحلي ونحو ١٣١٢ طن في عام ١٩٨٢ تمثل نمو ٦٢ ٪ من

الانتاج المحلي. وإلى جانب القطاع الخاص هناك أيضا شركة حكومية ، هي شركة قطر الوطنية لصيد الاسماك ، وقد تراوح انتاجها بين حوالي ٤٣٩ طن في عام ١٩٨٠ ونحو ٨٠٠ طن في عام ١٩٨٣. أي أن نسبة مساهمتها بلغت نحو ٢٥ ٪ و ٣٨ ٪ من اجمالي الانتاج المحلي للعامين المذكورين على الترتيب - جدول رقم (١٤).

جدول رقم (١٤): انتاج الاسماك بدولة قطر خلال الفترة

١٩٨٠ - ١٩٨٣

السنة/بيان	الشركة (الكمية طن)	قطاع خاص (الكمية طن)	المجموع ٪
١٩٨٠	٤٣٨٦٢	٢٥٢٧	١٢٩٦٩٣
١٩٨١	٦١٦٨٩	٢٧١٤	١٦٥٥٨٨
١٩٨٢	٦٣٩٦٨	٢٢٢٥	١٣٢٧٦٣
١٩٨٣	٨٠١٤٩	٢٧٩٠	١٣١٢٣٦

المصدر: وزارة الصناعة والزراعة ، ادارة مصايد الاسماك ، الامصاء السمكي ، الدوحة
نشرات الامصاء السمكي للسنوات ١٩٨٠ - ١٩٨٣.

لقد تم تأسيس شركة قطر الوطنية لصيد الاسماك في عام ١٩٧٩ لتعمل محل الشركة القطرية البريطانية التي سبق أن أسست في عام ١٩٦٦ كشركة مساهمة تمتلك الحكومة القطرية ٦٠ ٪ من أسهمها طرحت منها ٤٥ ٪ للجمهور ، وتمتلك الشركة البريطانية ٤٠ ٪ من الاسهم . وكان الغرض الاساسي من تأسيس تلك الشركة هو صيد الروبيان وتعليبه للتصدير للخارج . وبعد أن تقلصت كميات الروبيان في أماكن الصيد في عام ١٩٧٦ حلت الشركة وألت ممتلكاتها للحكومة بعد اعادة قيمة الاسهم للمساهمين . ويقتصر انتاج الشركة الان على الروبيان والاسماك للسوق المحلي .

أما قطاع الصيادين المرفيين فيتمثل في عدد من اصحاب مراكب الصيد الخاصة التي بلغ العدد المسجل منها في عام ١٩٨٣ حوالي ١٩٧ مركب . منها ١٠٥ مركب تعمل في ميناء الدوحة ، ٦٧ مركب تعمل في ميناء الفخر و ٢٥ مركب تعمل في ميناء الوكرة ، ومعظم هذه المراكب من نوع الحجم المتوسط (٢٥ - ٣٩ قدم) وتستعمل طرق الصيد بالجراوير والشباك السايحة أو الثابتة . ويعتمد أصحاب مراكب الصيد القطريين على العمال الاسيويين في عملية الصيد ، حيث تقوم علاقات الانتاج على المشاركة ، يقتسم صاحب المركب مع العمال المصروفات الجارية مثل الوقود والتلج وتكلفة التسويق ويكون العائد مناصفة بينهم .

لقد اتسم صيد الاسماك على مستوى القطاع الخاص في السنوات الاخيرة بتدهور الانتاج كما يتبين من ارقام الجدول رقم (١٤) فقد تدهور الانتاج من حوالي ١٦٥٦ طن في عام ١٩٨١ الى نحو ١٣٢٨ طن في عام ١٩٨٢ والى نحو ١٢١٣ طن في عام ١٩٨٣. ومما توصل اليه الفريق البحثي من الريارات الميدانية المباشرة للمسؤولين واصحاب مراكب الصيد ومن ملاحظة العمليات التسويقية والنشاط للتوزيع .. يمكن أن نوجز مانعتقد أنه من مسببات التدهور في انتاج الاسماك بالقطاع الخاص فيما يلي :-

١- ارتفاع أسعار الوقود خلال الفترة ٧٩ - ١٩٨٣ من نحو ٤٢٠ درهم للتر الى ٥٠٠ درهم للتر ، مع الثبات النسبي لاسعار المنتج بالسوق المركزي خلال الفترة ١٩٨٠ - ١٩٨٣ ، حيث تراوح متوسط السعر بين ١٠٢ ريال / كجم و ١٠٦٢ ريال / كجم.*

٢- ان مرونة الانفاق على هذه السلعة منخفضة .. اذ تبلغ نحو ٦٤.٣٣٪، وبما أن الاسعار بسوق الدوحة المركزي تحدد حسب عامل العرض والطلب .. كان يمكن لانخفاض انتاج القطاع الخاص أن يؤدي الى ارتفاع الاسعار ولكن نظرا لزيادة انتاج الشركة الحكومية خلال نفس الفترة وزيادة الوارد من الدول الخليجية المجاورة .. تميزت الاسعار بالثبات النسبي.

٣- يقوم بالعمل في قوارب الصيد عمال آسيويين ، ويشكو اصحاب القوارب من ندرة العمالة وصعوبة الحصول عليها ، ويعرون ذلك لمشقة مهنة الصيد وعدم كفاية العائد منها .

٤- عدم توفر الهياكل الاساسية بالموانئ ، كورش الصيانة للماكينات والقوارب ، مصانع الثلج ، مصادر المياه العذبة والوقود وقطع الغيار .. مما يضيع وقت وجهد صاحب العمل في الحصول على هذه المستلزمات من المدينة .

٥- عدم توفر الدعم المقنن للصيادين وعدم وجود مصادر التمويل اللازمة التي يمكن أن تقدم القروض بتسهيلات خاصة .

مما تقدم .. يتضح أن هناك مجال لزيادة الانتاج بتحسين ظروف العمل الحالية للصيادين الحرفيين ، وتوفير الخدمات اللازمة بالاضافة لوضع السياسات

* بعض النقاط المشار اليها هنا أخذت من مذكرات داخلية بوزارة الصناعة والزراعة ، دولة الدوحة ، ١٩٨٤ .

** دولة قطر ، رئاسة مجلس الوزراء ، الجهاز المركزي للمصايد ، بحث انفاق الاسرة بالعينة ، الدولة ، ١٩٨٤ ، ص ١١٨ .

السعرية المناسبة ، ان وضع برنامج محدد للتنمية هذه الصناعة من شأنه أن يؤدي - بالإضافة الى زيادة الانتاج - الى جعل مهنة الصيد أقل مشقة ، والعائد أكثر ربما للعاملين فيها .. وهذا بالتالى سيضمن استمرارية توفر الاسماك بالاسواق المحلية فى المستقبل ... كما أنه من المأمول أن تؤدي برامج التنمية هذه لعودة الصيادين الوطنيين للمهنة بعد هجرها ، وتركها للجانب .. وفيما يختص بتسويق الزيادة المتوقعة للانتاج يمكن دراسة امكانية زيادة الطلب باجرا ، مشروع تجريبى للانتاج والتسويق بالنسبة للقطاعات الفقيرة من السكان والمؤسسات وفى مجال العمالة الوافدة .

٤-٣ تطور الانتاج الحيوانى:

يتكون قطاع الثروة الحيوانية فى دولة قطر من الأنشطة الاقتصادية الخاصة بكل من الماشية والدواجن .. ويأتى الانتاج الحيوانى فى المرتبة الثانية بعد الانتاج النباتى من حيث اسهامه فى اجمالى قيمة الانتاج الزراعى .. فقد بلغت قيمة الانتاج الحيوانى نحو ٥٩٩ مليون ريال قطرى فى عام ١٩٨٢ تمثل نمو ٢٨٢٪ من اجمالى قيمة الانتاج الزراعى المقدرة بحوالى ٢١٢٢ مليون ريال لنفس العام ... وتشير بيانات الجدول رقم (١١) الذى سبقته الاشارة اليه الى أن قيمة الانتاج الحيوانى قد اتسمت بنمو مضطرب خلال الفترة ١٩٨٠-١٩٨٢ حيث زادت قيمة الانتاج من حوالى ٤١٦ مليون و ٥٠٥ مليون فى عامى ١٩٨٠ و ١٩٨١ على التوالى حتى وصلت نمو ٥٩٩ مليون ريال فى عام ١٩٨٢ أى بمتوسط معدل نمو ٩٥٪ ويعزى هذا النمو بصفة أساسية للزيادة التى طرأت على منتجات الالبان خلال الفترة المذكورة ... فقد زادت قيمة منتجات الالبان من نحو ٢١٦ مليون ريال تمثل نمو ٦٠٪ من اجمالى قيمة منتجات الماشية فى عام ١٩٨٠ ، الى حوالى ٣٦٦ مليون ريال تمثل نمو ٧٢٪ فى عام ١٩٨٢ كما هو موضح فى الجدول رقم (١٥) .

أما بالنسبة لقيمة منتجات اللحوم الحمراء .. فقد انخفضت مساهمتها من نمو ٦٤٢٪ من اجمالى قيمة منتجات الماشية فى ١٩٧٩ الى حوالى ٢٧٢٪ فى عام ١٩٨٢ على الرغم من أن القيمة قد زادت من حوالى ١٢٢ مليون ريال فى عام ١٩٧٩ الى حوالى ١٣٨ مليون ريال فى عام ١٩٨٢ .. ويكون انتاج اللحوم الحمراء ومنتجات الالبان معا أهم أنشطة الانتاج الحيوانى بدولة قطر ، حيث زادت مساهمتها من نمو ١٩١ مليون ريال تمثل نمو ٦٢٪ من اجمالى قيمة الانتاج الحيوانى فى ١٩٧٩ الى حوالى ٥٠٥ مليون ريال تمثل نمو ٨٤٪ من اجمالى قيمة الانتاج الحيوانى فى عام ١٩٨٢ والمقدرة بحوالى ٥٩٩ مليون ريال .

جدول رقم (١٥) : إجمالي قيمة الانتاج المموال من بنوك قطر خلال الفترة ١٩٧٩ - ١٩٨٢
(القيمة الف ريال قطري)

الدواجن				ماشية وداجن				المصايد				السمكة			
تاريخ	مجموع	انتاج	قيمة	تاريخ	مجموع	انتاج	قيمة	تاريخ	مجموع	انتاج	قيمة	تاريخ	مجموع	انتاج	قيمة
١٩٨٢	٣٧٦١	٧١٢	١٨٧٦	٠٠١	٥٦٣٦	٣٥٧٦٥	٨٢٨	٣٦١٠	٠٠١	١٣٧٥١	٦٧٦٩٤	١٢٢٥٥	٠٠١	٦٥٢٠٥	١٩٨١
١٩٨١	١٧٦١	١٧٦	٣٦٦٣	٠٠١	١٦١٨	٣٣٥٠٥	٨٢٨	٣٥٠٥	٠٠١	١٣٢٥١	٦٦٦٩٤	١٢٢٥١	٠٠١	١١٢٢٣	١٩٨٠
١٩٨٠	٣٣١٥٤	٧٠٨	٦٦٥٣	٠٠١	٥١٥١	٦٣٦١٣	١٠٦	٣٩٦٩	٠٠١	١٠٢٣١	٦٣١١٣	٣٩٦٩	٠٠١	٣١١٥١	١٩٧٩
١٩٧٩	٥٦٠٦١	٣٢١	٣٢٠٧	٠٠١	٣٧٨١١	٦٧٦٩٤	٨٢٨	١٢٢٥٥	٠٠١	١٢٢٥٥	٦٧٦٩٤	١٢٢٥٥	٠٠١	٥٦٠٦١	١٩٧٨

المصدر : هيئة من الجدول رقم (٢) بالدراسة .

أما بالنسبة لانتاج الدواجن ، فتشير أرقام الجدول (١٥) الى أن اجمالي قيمة انتاج الدواجن (لحوم بيضاء وبيض) قد بلغ نحو ١١٣ مليون ريال في عام ١٩٧٩ تمثل حوالى ٣٧ ٪ من اجمالي قيمة الانتاج الحيوانى ٠٠٠ كما يشير الجدول أيضا الى أن هذه القيمة قد انخفضت الى حوالى ٩٥ مليون ريال فى ١٩٨٢ وأصبحت تمثل حوالى ١٥٩ ٪ من اجمالي قيمة الانتاج الحيوانى.

وبالإضافة للقطاع التقليدى وبعض المزارع الخاصة التى توفر لاصحابها احتياجاتهم من منتجات اللحوم والبيض والالبان ، يتركز انتاج لحوم الانعام والدواجن والبيض فى الوقت الحالى بدولة قطر فى مزارع تمتلكها وتديرها الدولة . فبالنسبة للحوم الحمراء تمثل مزرعة الانعام بأبوسمرة ، وهى مزرعة حكومية ، أحد المصادر الهامة للانتاج المحلى رغم أن انتاجها يلبي طلب شريحة صغيرة من المستهلكين . أنشئت المزرعة فى عام ١٩٧٨ لتربية الانعام للاستهلاك ٠٠٠ ويوجد بها حاليا حوالى ٥٥٠٠ رأس ومن المقدّر أن يصل هذا العدد الى الضعف بعد سنتين أو ثلاثة . ويتمثل انتاج المزرعة الذى يتم تسويقه سنويا فى ذكور الانعام التى تباع عندما يصل عمرها نحو ٦ أشهر ، الاناث التى تعزل لسبب أو آخر وتقدر المبيعات السنوية حاليا بحوالى ألف رأس ٠٠

أما بالنسبة للدواجن فتمثل المؤسسة القطرية العامة للدواجن — المصدر الرئيسى للانتاج المحلى من البيض واللحوم البيضاء . انشئت مزرعة المؤسسة فى عام ١٩٧٣ وبدأت العمل فى عام ١٩٧٥ وقد خطط الانتاج فى ذلك الوقت ليكفى حوالى ٦٠ ٪ من الاستهلاك المحلى من لحوم الدواجن والبيض ونظرا للتطورات التى طرأت على أسعار البترول منذ أوائل السبعينات وماتبع ذلك من ارتفاع فى دخول المستهلكين ، فقد زاد الطلب على منتجات الدواجن بمعدلات عالية وأصبح انتاج المزرعة لايشكل الا جزءا يسيرا من الاستهلاك المحلى فى الوقت الحالى . وقد تم الاتفاق مؤخرا مع الشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية لتحويل المؤسسة الى شركة مساهمة يمتلك الشركة ٦٠ ٪ من أسهمها وتمتلك دولة قطر ٤٠ ٪ من الاسهم ، ومن المقدّر أن يبلغ انتاج الشركة التى ستبدأ العمل فى بداية عام ١٩٨٥ نحو ٣٦ مليون بيضة و ٣٢ مليون فروج . كما أن هناك مزرعة خاصة لانتاج البيض بطاقة انتاجية تقدر بحوالى ١٥ مليون بيضة ستبدأ العمل أيضا فى عام ١٩٨٥ .

أما فيما يختص بمنتجات الالبان ، فتوجد بدولة قطر مزرعة خاصة وهى المنتج الوحيد للالبان على أسس تجارية اذا جار استثناء الالبان المصنعة . أنشئت المزرعة فى عام ١٩٧٤ وتشتمل الان على حوالى ١٦٠٠ رأس من الماشية منها ١٠٠٠ بقرة حلب تقريبا ٠٠ ويقدر انتاج المزرعة بنحو ٢٥٠٠ طن سنويا

تستهلك المؤسسات العامة حوالي ٥٠ ٪ منها وتوزع الشركة ما تبقى لتتمسك بالتجربة. وتجدر الإشارة هنا الى أن المنظمة العربية لتنمية الثروة الحيوانية ستقوم بإنشاء مزرعة الألبان بالقرب من الدوحة على مساحة ١٠٠٠ هكتار، وستعتمد على مياه المجاري في زراعة الأعلاف. ستشتمل المزرعة على حوالي ٢٠٠٠ رأس من الماشية ويقدر الانتاج المتوقع بنحو ٥ ألف طن من اللبن عند اكتمال المشروع.

أما فيما يختص بالانتاج الكمي لمنتجات الماشية والدواجن، فتشير الجداول (١٦) و (١٧) الى التطورات التي طرأت على الانتاج خلال الفترة ١٩٧٩ - ١٩٨٣. وتجدر الإشارة هنا الى أن انتاج اللحوم الحمراء المشار اليه بالجدول (١٦) يشمل الى جانب انتاج مزرعة الأغنام بأبوسمرة - الكميات المقدرة للذبيح من الماشية التي يملكها الافراد بالإضافة لواردات الماشية الحية التي تمكث بالقطر لفترة ثلاثة أشهر أو أكثر قبل الذبح. كما أن منتجات الألبان بالجدول المذكور تشمل تقدير لانتاج الأغنام والماشية لدى الافراد بالقطاع الخاص بالإضافة لانتاج مزرعة الألبان وانتاج الشركات المحلية من الألبان المصنعة.

وبدراسة الأرقام الواردة بالجدول رقم (١٧) يتضح أن انتاج اللحم الحمراء قد بلغ نحو ١٩٤٦ ٪ كأقصى حد له في عام ١٩٨٣ كما بلغ نحو ١٥١٢ ٪ في عام ١٩٨٢ كحد أدنى وذلك بالنسبة لانتاج ١٩٧٩.

أما بالنسبة لمنتجات الألبان.. فقد تراوح الانتاج بين حد أدنى بلغ نحو ٢١٨ ٪ في عام ١٩٨٠ وحد أقصى بلغ نحو ٥٤٨٩ ٪ في عام ١٩٨٣، وفيما يختص بمنتجات الدواجن يلاحظ أن انتاج اللحم تراوح بين ٧٦٧ ٪ كحد أدنى في عام ١٩٨٠ وحوالي ١٢٩٩ ٪ كحد أقصى في عام ١٩٨٣. كما تراوح انتاج البيض بين حوالي ٨٩٩ ٪ في عام ١٩٨٠ كحد أدنى وحوالي ١٥٩٩ ٪ في عام ١٩٨٣ كحد أقصى.

جدول رقم (١٦): تطور منتجات الثروة الحيوانية
بدولة قطر خلال الفترة ١٩٧٩-١٩٨٣
(بالمطن المترى)

بيان/ السنوات	١٩٧٩	١٩٨٠	١٩٨١	١٩٨٢	١٩٨٣
اللحوم الحمراء	٨١٧	١٤٠٢	١٥١٥	١٢٣٥	١٥٩٠
لحوم الدواجن	٩١٢	٧٠٠	٩٢٨	٧٧٦	١٢٧٠
البيض	٣٠٧	٢٧٦	٣١٨	٣١٣	٤٩١
منتجات الالبان	١٢١٠	٢٦٣٨	٥٥٧٥	٦٢٠٨	٦٦٤٢

المصدر: وزارة الصناعة والزراعة، ادارة البحوث الزراعية والمائية، نشرات
الاحصاء الزراعى للسنوات ١٩٧٩ - ١٩٨٣.

جدول رقم (١٧): الارقام القياسية لمنتجات الثروة الحيوانية

بيان/ السنوات	١٩٧٩	١٩٨٠	١٩٨١	١٩٨٢	١٩٨٣
اللحوم الحمراء	١٠٠	١٧١٦٠	١٨٥٤٣	١٥١١٦	١٩٤٦١
لحوم الدواجن	١٠٠	٧٦٦٧	١٠١٦٤	٨٤٩٩	١٣٩١٠
البيض	١٠٠	٨٩٩٠	١٠٣٥٨	١٠١٩٥	١٥٩٩٣
منتجات الالبان	١٠٠	٢١٨٠٢	٤٦٠٧٤	٥١٣٠٦	٥٤٨٩٣

المصدر: حسب من الجدول رقم (١٦).

تمهيد :

١-٢-٤

يرتبط النظام التسويقي بالسياسات الاقتصادية والاجتماعية التي تحددها الدولة لخدمة المجتمع كذلك التي تتعلق بالاكتفاء الذاتي والدعم السعري والاستقرار السعري. ولتحقيق اهداف المجتمع وتلبية احتياجاته المتزايدة للخدمات التسويقية لابد من أن تجري العمليات التسويقية بكفاءة عالية .

والتنظيم الحالي لتسويق المنتجات الزراعية بدولة قطر يقوم على نشاط مشترك من جانبى الدولة والقطاع الخاص. فالدولة مزرعة للاغنام لانتاج اللحوم ومزرعة دواجن لانتاج البيض واللحوم البيضاء كما أن لها شركة لصيد الاسماك. ويتركز نشاط القطاع الخاص فى انتاج الخضر والفاكهة والاعلاف والالبان والاسماك.

ويمكن تلخيص تنظيم سوق المنتجات الزراعية بدراسة الاداء العالى وهو النتائج المحققة نتيجة لاداء المشاركين فيه . ومن المقاييس المتعارف عليها فى هذا الخصوص كمعيار لاداء - الكفاءة السعرية والفنية - فالعملية التسويقية المتكاملة يجب أن تقوم باضافة المنافع المكانية والزمانية والشكلية للسلع لاشباع حاجة المستهلكين . ويتم ذلك باداء الوظائف التسويقية اللازمة والمتمثلة فى وظائف البيع والشراء . الوظائف الفيزيائية التى تشمل النقل والتخزين والتجهيز والفرز والتدريج والتعبئة ، بالاضافة للوظائف المساعدة أو التسهيلية كالتمويل والمعلومات التسويقية والتشريعات والقوانين التسويقية . ومن الطبيعى أن يتطلب اداء هذه الوظائف تحمل مصروفات لازمة لكى يحقق المنافع الزمانية والمكانية والشكلية للمستهلكين. ومعيار الكفاءة السعرية فى اداء الوظائف التسويقية المذكورة يشير الى ما تكونه نسبة تكلفة هذه النفقات من السعر الذى يدفعه المستهلك . وبالطبع تتفاوت هذه النسبة تبعا لمقدار الخدمات المضافة التى يتطلبها المستهلك حسب مستوى الطلب والامتوى الحضارى والدخل . ومعيار الكفاءة السعرية المشار اليه يشير الى ما اذا كانت المصروفات تغطى فقط التكاليف التى يتكبدها من يقومون بالخدمات التسويقية مع هامش ربح معقول، ام أن المصروفات تزيد عن التكاليف الفعلية زائدا هامش الربح بسبب وجود احتكارية فى السوق. وهذا هو مقياس الكفاءة السعرية . أما الكفاءة الفنية ، فهى تساؤل عما اذا كانت المصروفات المذكورة تمثل أقل ما يمكن من عناصر الانتاج لاداء هذه الوظائف .

ويحدد كفاءة الاداء بالسوق بما يسمى بتركيب السوق ، ويقصد به ظروف السوق التى تحدد أساس المنافسة . ومن مكونات تركيب السوق درجة تركيز

القوة وتقاس بنسبة حجم العمل الذى يمتلكه اكبر ٥ ٪ أو ٨ ٪ من المتعاملين بالسوق .. ففى حالة الاحتكار مثلا تكون هذه النسبة عالية جدا وعلى العكس من ذلك كلما انخفضت كان ذلك دليلا على وجود تنافس فى السوق. ومن مكونات تركيب السوق أيضا .. درجة سهولة الدخول للتجارة والخروج منها ودرجة إتاحة المعلومات للمتعاملين .. فمثلا قد يكون من أسباب الاحتكار حجم رأس المال الذى يتطلبه دخول الشخص المبتدئ أو توفر معلومات لجهات معينة غير متاحة لغيرهم ..

ومن المقاييس التى يمكن استعمالها لقياس كفاءة الاداء ، نسبة لصعوبة التحديد الكمى، الهوامش والفروق السعرية . ويعرف الهامش التسويقي على أنه " الفارق بين قيمة الوحدة من السلعة عند مستويات مختلفة فى المسلك التسويقي " أو " الفرق بين سعر الشراء والبيع للوحدة من سلعة معينة بواسطة هيئة تسويقية " أو ببساطة هو " الطرق بين ما يدفعه المستهلك وما يستلمه المنتج " .

وبالنسبة لسوق المنتجات الزراعية بدولة قطر . فلم تتوفر معلومات كمية كافية لتقييم ادائه .. فالهوامش التسويقية مثلا يصعب تحديدها بسبب عدم وجود تكلفة للإنتاج وظروف دعم الإنتاج الزراعى الذى يصعب معهما تحديد نصيب المنتج مما ينفقه المستهلك لتحديد مدى كفاءة هذا النصيب كمؤشر لكفاءة المؤسسات التسويقية القائمة . وبما أن هذا الامر خارج نطاق الدراسة المالية وربما احتاج لدراسة خاصة تشمل مختلف المنتجات الزراعية ، سنكتفى ببعض المؤشرات العامة والملاحظات التى تبينت لطريق الدراسة من واقع الملاحظات الميدانية لبعض الوحدات الانتاجية والتسويقية ومن البيانات الإحصائية التى امكن الحصول عليها والنتائج والتحليلات الاقتصادية التى توفرت بالوزارة وذلك بعد استعراض موجز للنظام التسويقي المالى.

٤-٢-٢ النظام التسويقي الحالى للخضر والفاكهة :

لقد قامت دولة قطر بجهود كبيرة فى انشاء وتنظيم السوق المركزى الرئيسى بالدوحة . حيث أنشئ على درجة كبيرة من التطور فى المبانى والآلات والمعدات المساعدة للعمليات التسويقية ومراعاة الاهتمام بالنظافة والنواحي الصحية . ومن التسهيلات التى توجد بالسوق : أماكن مخصصة للمزاد العلنى للخضر والفاكهة المحلية والمستوردة للبيع بالجملة ، ومحلات للبيع لتجار نصف الجملة (بالصندوق) ، ومحلات متعددة لبيع الخضر والفاكهة والمجموع والاسماك بالتجزئة ، كما أن به مخازن مبردة للخضر والفاكهة واللحوم والاسماك يستغلها تجار الجملة . هذا الى جانب التسهيلات الأخرى لخدمة المتعاملين فى السوق كالمسجد والمقهى والمطعم والفندق ومكاتب الشرطة والاداريين . ويعتبر السوق المركزى بالدوحة المنفذ الرئيسى لمنتجات المزارعين المحليين ولكل الكميات المستوردة من الفاكهة والخضر والاسماك .

والمتعاملون بالسوق المركزى يشملون تجار الجملة وتجار نصف الجملة وتجار التجزئة والمزارعين . وبالنسبة لتجار الجملة فمنهم المتخصصون فى التعامل فى الانتاج المحلى ومنهم من يحرصون نشاطهم فى الانتاج المستورد فقط ومنهم من يجمعون بين النشاطين . وفى هذا الفصوص تشير بعض الدراسات السابفة الى قلة عدد الذين يتعاملون فى تجارة الجملة للخضر والفاكهة وهى التجارة الاساسية بالسوق، خاصة تجارة الكميات المستوردة . فعدد التجار المسجلين يبلغ حوالى العشرين لكن الذين يمارسون النشاط التجارى فعلا لا يتعدون الاربعة او الخمسة يتداولون نحو ٩٠٪ من الكميات المستوردة (١) وهذا بالطبع يشير الى درجة عالية من التركيز فى السوق مما يؤثر على نوعية السلوك بالسوق ونوعية الاداء . أما بالنسبة لتجار نصف الجملة ، فيوجد نحو ٢٢ تاجرا يمتلكون محلات بالسوق المركزى للبيع بالصندوق للمستهلكين وهم يشاركون فى عمليات المزاد اليومية كما يتتروون من تجار الجملة . وبعضهم يقوم بالاستيراد فى بعض الاحيان .

الفئة الثالث فى القناة التسويقية لمنتجات الخضر والفاكهة التى ترد للسوق المركزى هى تجار التجزئة . ويبلغ عدد هؤلاء حوالى ٤٥٠ تاجرا لبيع الخضر والفاكهة فى مدينة الدوحة وضواحيها ، منهم ١٠٠ محل للبيع بالتجزئة بالسوق المركزى ، ٢٠٠ أماكن متخصصة لبيع الخضر والفاكهة داخل مدينة الدوحة ، بالإضافة الى حوالى ١٥٠ بقالة وسوبر ماركت تباع الخضر والفاكهة الى جانب المواد الغذائية الاخرى (١) .

أما بالنسبة للمزارعين . فينقسم المزارعون حسب احصائيات المسح الزراعى الشامل الى ثلاثة فئات : توجد ١٢٧ مزرعة تنتج بشكل رئيسى للبيع بسوق الجملة المركزى ، نحو ٩١ مزرعة تنتج جزئيا للسوق وجزئيا لاستهلاك صاحب المزرعة ، ونحو ٢٦٩ مزرعة تنتج بشكل رئيسى لاستهلاك صاحب المزرعة واقاربه واصدقائه .

والى جانب الفئات المذكورة من المتعاملين فى السوق ، توجد فئة الدلالين الذين يقومون بعملية المزاد بين المشترين والبائعين ويتقاضون عمولة تعادل نحو ٥٪ من قيمة الكمية المباعة يدفعها المنتج نظير قيام الدلال بتنزيل البضاعة والمزاودة عليها وتحصيل القيمة من المشترى . والجدير بالذكر ان كل مزارع يتعامل مع دلال معين من الدلالين الاربعة او الخمسة المرخص لهم بالتعامل فى السوق .

(١) عبدالكريم التايه ، سوق الخضر والفاكهة فى دولة قطر ، ادارة البحوث الزراعية والماشية ، وزارة الصناعة والزراعة ، الدوحة ، ١٩٨٣م .

يعتمد نظام البيع والشراء بالسوق المركزى على المبدأ العلنى . حيث تبدأ عملية المزاودة فى الخامسة صباحا من كل يوم ومسبب اللوائح الداخلية للسوق لايسمح للبضاعة بدخول السوق خلال فترة المزاودة ، كما يمنع خروج أى بضاعة من السوق قبل انتهاء فترة البيع بالجملة . ولايشمل ذلك البضاعة المباعية بنصف الجملة أو بالمفرق (١) .

أما دلالة الخضر والفاكهة المستوردة فتبدأ فى الثالثة مساء كل يوم حيث تكون الشاحنات المبردة قد وصلت للشبيرة فى المساء أو فى نهار نفس اليوم قبل ميعاد المبدأ بفترة كافية .

يلزم تحديد السعر بالنسبة لتاجر الجملة فى حالتي الانتاج المحلى والمستورد بالمبدأ حسب العرض والطلب . أما بالنسبة لتاجر نصف الجملة وتاجر التجزئة ، فيقوم قسم تحديد الاسعار وحماية المستهلك " بوزارة الاقتصاد والتجارة " بتحديد أسعار البيع للمستهلك بناء على قوانين البيع بالجملة بعد اضافة هامش ربح بنسبة معينة ، ويقوم قسم تحديد الاسعار بتوزيع نشرة يومية بالاسعار المحددة على جميع المحلات التى تباع للمستهلكين .

ولقد قام فريق البحث برئاسة السوق المركزى للوقوف على التسهيلات المتوفرة والتنظيم العام للسوق ، كما وقف على عملية المبدأ على الخضر والفاكهة . ومن الملاحظات التى بدت للفريق خاصة بالنسبة للانتاج المحلى من الخضر تعدد انواع العبوات التى يحضر فيها المزارعون انتاجهم واختلاف أحجامها ، واختلاف احجام السلعة فى العبوة الواحدة . كما لوحظ ايضا ان بعض المنتجين يقومون بعملية تدريج لمصولهم حسب احجام مختلفة ، الا ان ذلك يختلف من منتج لآخر كما أن الكثيرين منهم لا يهتمون بهذه العملية التسويقية الهامة وفى غياب العبوات الموحدة والتدريج الموحد وغياب عملية الوزن بالسوق للكميات التى تتم المزاودة عليها ، يبنى التاجر السعر الذى يزاود به على خبرته فى الحكم على جودة المصول وتقدير كميته ، مما قد لايمكن المزارع من المصول على القيمة الحقيقية المجزية لما يعرضه من انتاج . لقد سبق لوزارة الصناعة والزراعة ان قامت بتجربة توزيع عبوات بلاستيكية موحدة الحجم على المنتجين لاستعمالها فى تعبئة انتاجهم . ولكن لم يكتب لهذه التجربة النجاح . وبسوء ال بعض المنتجين عن الاسباب التى أدت لذلك ذكروا ان هناك صعوبة عملية فى المصول على العبوات الفارغة بعد أن يتم شراء العبوة بواسطة تاجر التجزئة وتاجر نصف الجملة الذى يبيع (بالصندوق) للمستهلكين . وهذه فى نظر الفريق نقطة جديرة بالاعتبار عند التفكير فى حل مشكلة توحيد العبوات وتوفيرها للمنتجين .

(١) انظر التقرير الخاص بتنظيم تسويق الخضر والفاكهة ، اللجنة التى

كونت بناء على قرار مجلس الوزراء فى اجتماعه العادى رقم (٤٤)

ديسمبر ١٩٨٠ .

تتميز منتجات الخضار ، وهى المنتجات الزراعية الرئيسية بدولة قطر كما تقدم ذكره - بسرعة التلل وعدم قابليتها للتخزين لفترات طويلة . وفى غياب الصناعات المحلية لتصنيع الكميات الفائضة فى مواسم الوفرة لحفظها للمواسم التى يقل فيها الانتاج او ينعدم ، فان موسمية الانتاج تؤدى الى تقلبات الاسعار من عام لآخر وفى نفس العام . ويزيد من حدة تقلبات أسعار هذه السلع انخفاض مرونة الطلب التى تتميز بها . كما ان حدة تقلبات الاسعار تتفاوت فى مثل هذه الظروف وفقا للتفاوت فى كفاية المؤسسات التسويقية القائمة ومقدرتها على تمزيك الكميات المعروضة من فترة لآخرى .

وكمثال لموسمية أسعار الخضار بدولة قطر تم تحليل أسعار الجملة لمنتجات الطماطم والكوسة والخيار والبطيخ والشمام التى وردت للسوق المركزى بالدوحة خلال الفترة ١٩٧٩-١٩٨٢ ، وذلك لاعتبارها من أهم منتجات الخضار المحلية . ولم يشمل التحليل أسعار التجزئة نسبة لان فروقات الاسعار بين الجملة والتجزئة وبين التجزئة والمستهلك تبين على أسعار الجملة بعد اضافة هامش ربح محددة . ولذا ، فان تقلبات الاسعار على مستوى تاجر التجزئة تحكمها تقلبات أسعار الجملة .

وباستعراض البيانات الموضحة بالجدول رقم (١٨) يتضح أن سعر الجملة للطماطم فى موسم الانتاج (فبراير - مارس - ابريل - مايو - يونيو - يوليو) قد بلغ نحو ٧٨ ٪ من متوسط السعر للفترة ١٩٧٩ - ١٩٨٢ . كما تبين أيضا أن متوسط السعر يبلغ أدناه فى شهر فبراير وهو حوالى ٢١٨ ريال/ كجم تمثل نحو ٦١ ٪ من المتوسط السنوى لسعر الجملة للسنوات محل الدراسة والمقدر بنحو ٢٣٢ ريال/ كجم . كما يلاحظ أيضا أن الاسعار فى بداية موسم الانتاج (ديسمبر - يناير) تكون مرتفعة لقله الوارد للسوق ، فقد بلغ متوسط سعر الجملة أقصى حد له فى شهر ديسمبر وهو ٥ ريال/ كجم تمثل نحو ٢١٧ ٪ من المتوسط السنوى لفترة الدراسة .

أما بالنسبة للكوسة فيتبين من الجدول المذكور أن متوسط أسعار الجملة فى مواسم الانتاج (يونيو - يوليو - أغسطس - اكتوبر - نوفمبر - ديسمبر) يقل عن المتوسط السنوى لفترة الدراسة بما يعادل نحو ٢٥ ٪ من المتوسط السنوى المقدر بنحو ٢٥٥ ريال/ كجم . كما يتبين أيضا ان متوسط السعر يبلغ أدناه فى شهر نوفمبر ، حيث ينخفض الى حوالى ٢١٨ ريال/ كجم ، كما يبلغ أقصى حد له فى شهر فبراير ، حيث يبلغ نحو ١٤٨ ٪ من المتوسط السنوى للسنوات تحت الدراسة .

جدول رقم (١٨) : المتوسطات الشهرية لأسعار البجيلة لأهم المخفر
المنتجة مطبعا في دولة قطر للفترة ١٩٧٩ - ١٩٨٢

شمام		بطن		فخ		كور		طماطم		بيلسان
متوسط أسعار البجيلة		متوسط أسعار البجيلة		متوسط أسعار البجيلة		متوسط أسعار البجيلة		متوسط أسعار البجيلة		الاشهر
الرقم القياس	ريال	الرقم القياس	كجم	الرقم القياس	كجم	الرقم القياس	كجم	الرقم القياس	كجم	ريال/كجم
الموسم	الموسم	الموسم	الموسم	الموسم	الموسم	الموسم	الموسم	الموسم	الموسم	
٠٠٠٠	٠٠	١٠٦٧	١	١٤٤٨	٤	١٠٠٠	٢	١٠٨٧	٢	يناير
٠٠٠	٠٠	٠٠٠	٠٠	١٣٧٩	٤٠	١٤٨٠	٢٧	٦٠٩	١	فبراير
٠٠٠	٠٠	٠٠٠	٠٠	١٠٦٩	٢	١٣٦٠	٢	٥٦	١٢	مارس
٠٠٠	٠٠	٠٠٠	٠٠	١٠٠٠	٩	١٣٨٠	٢	٨٧٠	٢	أبريل
١٥٩٢	٤٢	١٤٠٠	٢	٩٢٣	١٧	١٠٨٠	٢٧	٩١٢	٢	مايو
١٠٧٠	٢	١٣٢٢	٢	٧٥٩	٢	٨٤٠	٢	٨٢١	١٩	يونيو
٩٢١	٢	١٠٠٠	١	٧٩٢	٢	٨٤٠	٢	٨٧٠	٢	يوليو
٨١	٢	٨٦٧	٢	٨٩٧	١	٦٨٠	١٧	٠٠	٠٠	أغسطس
٧٧	٢	٨٠٠	٢	١٠٢	٢	١١٢٠	٢	٠٠	٠٠	سبتمبر
٧٤	٢	٩٣٢	٢	١٠٦٩	٢	٩٦	٢	٠٠	٠٠	أكتوبر
١٠٠	٢	٨٠٠	٢	٦٥	٩	٥٦	٢	٠٠	٠٠	نوفمبر
١٠٢٧	٢	٦٦٧	١	١٠٢	٢	٦٤	١	٢١٧	٢	ديسمبر
٠٠٠	٢	١٠٠٠	١	٠٠	٩	١٠٠٠	٢	٠٠	٢	المتوسط

المصدر: جمعت وحسبت من : دولة قطر ،وزارة الصناعة والزراعة ،إدارة البحوث الزراعية والمالية ، مجموعة
نشرات الإحصاء الزراعي للسنوات ١٩٧٩ ، ١٩٨٠ ، ١٩٨١ ، ١٩٨٢ ، ١٩٨٢ ،الدوحة .

أما بالنسبة للخيار . فان متوسط سعر الجملة خلال الموسم (مايو- يونيو يوليو - أغسطس) يقل بنحو ١٥ ٪ من متوسط السعر خلال فترة الدراسة ، كما يتبين أيضا أن متوسط سعر الجملة يبلغ أدناه في شهر يونيو حيث ينخفض الى نحو ٢٢ ريال/ كجم تمثل حوالى ٧٦ ٪ من المتوسط السنوى ، كما يبلغ أقصى حد له في شهر يناير وهو حوالى ٤٢ ريال: كجم تمثل نحو ١٤٥ ٪ من المتوسط السنوى لسعر الجملة للسنوات تحت الدراسة .

وبالنسبة للبطيخ يتبين من الجدول المذكور أن متوسط سعر الجملة خلال الموسم (أغسطس - سبتمبر - أكتوبر - نوفمبر - ديسمبر) يبلغ نحو ٨١ ٪ من متوسط السعر خلال فترة الدراسة . كما يتضح أيضا ان متوسط السعر يبلغ أدنى حد له خلال شهر ديسمبر ، حيث ينخفض الى نحو ٢١ ريال/ كجم تمثل حوالى ٦٧ ٪ من متوسط السعر خلال فترة الدراسة والمقدر بنحو ١٥ ريال/ كجم ، كما يبلغ أقصى حد له خلال شهر مايو حيث يصل الى نحو ١٤٠ ٪ من متوسط السعر للفترة ١٩٧٩ - ١٩٨٢ . وتتطابق موسمية الشامام مع موسمية البطيخ تقريبا ، حيث ينتج كلاهما خلال فترة الصيف . ويتبين من الجدول المذكور ان متوسط سعر الجملة للشامام خلال الموسم (يوليو - أغسطس - سبتمبر - أكتوبر) يقل بنحو ١٨ ٪ عن متوسط سعر الجملة للسنوات تحت الدراسة . ويتضح أيضا ان متوسط السعر يبلغ أدنى حد له في شهر أكتوبر حيث يبلغ حوالى ٢ ريال / كجم تمثل نحو ٧٤ ٪ من متوسط السعر لفترة الدراسة ، كما يبلغ أقصاه في شهر مايو حيث يرتفع الى حوالى ٢٣ ريال/ كجم أى نحو ١٥٩ ٪ من متوسط السعر لفترة الدراسة والمقدر بحوالى ٢٧ ريال/ كجم .

٤-٢-٤ النظام التسويقي للأسماك :

والى جانب الخضر والفاكهة يرد للسوق المركزى بالدوحة الانتاج القطرى من الاسماك سواء أكان انتاج شركة الاسماك القطرية او انتاج القطاع الخاص ، بالإضافة الى كميات ترد بالبر من عمان ودولة الامارات العربية . ويتم البيع بالسوق المركزى بالمزاد ويحدد السعر لتاجر الجملة وتاجر التجزئة والمستهلك حسب ظروف العرض والطلب .

يرحل السمك للسوق المركزى بالعربات حمولة خمسة طن تقريبا بعد أن يعبأ فى صناديق بلاستيكية عبوة الصندوق حوالى ٤٠ كيلو بالنسبة للشركة ، وحوالى ٢٠ كيلو - ٤٠ كيلو بالنسبة للقطاع الخاص . وتوضع على السمك أثناء الترحيل الواح من الثلج لتقيه من التلف أثناء الترحيل .

وتتركز تجارة التجزئة للأسماك بالسوق المركزي حيث توجد محلات مخصصة لذلك ، بالإضافة لبيانات الجمعيات التعاونية داخل مدينة الدوحة حيث يوجد نمو أربعة محلات . الجدير بالذكر ان لشركة الاسماك القطرية أربعة محلات للبيع بالتجزئة احدهما بالسوق المركزي ، واخر بمركزهم بميناء الدوحة واثان يتبعان للجمعيات التعاونية . وتبيع الشركة بهذه المحلات الكميات التي لا يتم بيعها بالجملة بالسوق المركزي كما أن الاسعار التي تباع بها الشركة للمستهلكين تقل عن أسعار السوق كמماولة لتركيز الاسعار . أما بالنسبة للمصادين من القطاع الخاص . فانهم يضطرون لبيع ما يحملونه للسوق بالسعر الذي يرضو عليه المراد وذلك لان السمك سلعة سريعة التلف .

٤-٢-٥ موسمية أسعار الاسماك :

تتميز منتجات الاسماك ، كما في حالة الخضار ، بسرعة العطب وعدم قابليتها للتخزين لفترات طويلة ولذا يتضح من بيانات الاسعار الشهرية للفترة تحت الدراسة انها تعكس تقلبات واضحة من عام لآخر وفي نفس العام . ونظرا لانخفاض مرونة الطلب التي تتميز بها هذه السلعة والتي تريد من حصة تقلبات الاسعار ، فان هذه التقلبات السريعة تؤدي الى عدم استقرار دخول المنتجين المرتبطين بهذه الصناعة .

وبدراسة البيانات الموضحة بالجدول (١٩) والجدول رقم (٢٠) يتضح أن سعر الجملة للأسماك الواردة للسوق المركزي بالدوحة خلال موسم الانتاج الرئيس (مايو - يونيو - يوليو) قد بلغ نحو ٨٦٨٪ من متوسط سعر الجملة للفترة ١٩٨٠ - ١٩٨٢ ، كما ان الاسعار في موسم الانتاج الشتوى (نوفمبر - ديسمبر) تقل عن المتوسط السنوى للفترة ١٩٨٠ - ١٩٨٢ والذي بلغ حوالى ٨٦ ريال/كجم بنحو ١٠٢٪ كما يتضح من الجدول المشار اليه ايضا ان اسعار المفرق تتبع في تحركاتها الموسمية الى حد كبير لاسعار الجملة ارتفاعا وهبوطا ، فلقد بلغ سعر المفرق خلال الفترة (مايو - يونيو - يوليو) نحو ٨٩٧٪ من متوسط سعر المفرق للفترة ١٩٨٠ - ١٩٨٢ والذي بلغ حوالى ١٠٦ ريال/كجم .

٤-٢-٦ النظام التسويقي للمنتجات الحيوانية :

بالنسبة لتسويق منتجات الالبان فيستهلك كل انتاج المزارع الخاصة ذاتها عدا انتاج شركة قطر للالبان (شركة مساهمة) الذي يمر عبر مسلكين رئيسيين . . تمتد الشركة المؤسسات العامة بنحو ٥٠٪ من الانتاج وتقوم بتوزيع الـ ٥٠٪ الاخرى على البقالات ومحلات السوبر ماركت . ويباع الانتاج فى عبوات كرتونية سعة لتر ونصف لتر .

جدول رقم (١٩) : أسعار السمك بالجملة والسفرق بسوق الدوحة المركزي
خلال الفترة ١٩٨٠-١٩٨٢
(السعر : ريال/كجم)

السنة/الشهر	١٩٨٠	١٩٨١	١٩٨٢	١٩٨٢	متر السفرق	متر الجملة	متر السفرق	متر الجملة	متر السفرق	متر الجملة
يناير	٩٩	١٢٢	١٥٦	٢٧	٢٩	٦١	٢٩	٦١	٢٩	٦١
فبراير	٩٩	٩٩	١٢٠	٢٩	١١٨	٩٧	٢٩	١١٨	٩٧	١٢٢
مارس	٧٧	١١١	١٠٦	٦١	١١٨	١٠٢	٩٧	١١٨	١٠٢	١٢٢
أبريل	٦١	٩٧	٩٠	٧٧	٩٨	٨٧	٩٧	٨٧	٩٧	١٠٢
مايو	٧٥	٨١	٨٨	٦١	٨٧	٦١	٨٧	٦١	٨٧	٩٧
يونيو	٦١	٩٨	٩٦	٧٠	٩٩	٨٦	٨٩	٨٦	٩٦	١٢٢
يوليو	٧١	١٠٨	٩١	٧١	٩٨	٨٦	٩٨	٨٦	٩٨	١٢٢
أغسطس	١٠٠	١٢٨	١٠٧	٨٢	١١٨	٧٧	١١٨	٧٧	١١٨	١٢٢
سبتمبر	٨٢	١٠٩	١١١	٨٧	٩٧	٩٧	٩٧	٩٧	٩٧	١١٨
أكتوبر	٨٧	١١١	١٠٦	٨٢	١٢٢	٨٦	١٢٢	٨٦	١٢٢	١٠٢
نوفمبر	٩٠	٩٨	٨٦	٦٩	١٢٢	٨٦	١٢٢	٨٦	١٢٢	٨٦
ديسمبر	٨١	١٠٨	١٠٢	٨٢	٩٦	٧٧	٩٦	٧٧	٩٦	٨٦

المصدر: دولة قطر، وزارة الصناعة والبراعة، إدارة مصائد الأسماك، الأسماك، الدوحة، منشورات

١٩٨٠، ١٩٨١، ١٩٨٢، ١٩٨٣.

جدول رقم (٢٠): موسمية اسعار الجملة والمطرق للسكك
بسوق الدوحة المركزى خلال الفترة ١٩٨٠-١٩٨٣

بيان	أسعار الجملة متوسط السعر ريال/كجم	الرقم القياسى الموسمى	أسعار المطرق متوسط السعر ريال/كجم	الرقم القياسى الموسمى
يناير	٨٩	١٠٩٣	١١٥	١٠٨٣
فبراير	٩٥	١١٧٣	١٢٤	١١٧٦
مارس	٨٩	١١٠٤	١١٦	١٠٩٧
ابريل	٧٤	١١١٩	٩٧	٩١٧
مايو	٦٥	٧٩٦	٨٥	٨٠٤
يونيو	٦٩	٨٤٩	٩٤	٨٨٨
يوليو	٧٨	٩٥٩	١٠٦	٩٩٩
اغسطس	٩١	١١١٧	١٢٢	١١٥٠
سبتمبر	٧٩	٩٨٠	١٠٧	١٠١٠
اكتوبر	٨٢	١٠١٤	١١٠	١٠٣٧
نوفمبر	٧٠	٨٨٥	٩٤	٨٩٠
ديسمبر	٧٤	٩١١	١٠٠	٩٤٩
متوسط	٨٠	١٠٠	١٠٦	١٠٠

المصدر: حسب من جدول رقم (١٩)

أما بالنسبة لمنتجات الدواجن من اللحوم والبيض فيستهلك انتاج القطاع الخاص ذاتيا ، اما انتاج مزرعة الدواجن بام قرن ، وهى مؤسسة حكومية فللمزرعة معتمدين معينين فى الدوحة والمدن الاخرى لبيع الدجاج والبيض للمستهلك وهم يحملون رخص من الدولة . وتقوم ادارة المزرعة بتعبئة البيض فى اطباق وتوزيعه بعرباتها الخاصة على محلات المعتمدين ، اما فى حالة الدجاج فيتم التوزيع بالمزرعة حيث يستلم المعتمدون احتياجاتهم من الدجاج المى بالمزرعة ، ويبيع الدجاج للمستهلك فى محلات المعتمدين حتى ان يقوم المعتمد بالذبح والتنظيف حسب طلب المشتري ، ويتقاضى بين ريال وريالين للدجاجـة مقابل الذبح والتنظيف وتحدد الدولة السعر للمعتمدين وللمستهلك بالنسبة للدجاج والبيض .

أما بالنسبة للمسالك التسويقية للاغنام والماعز والابقار والابل فيستهلك هو الى ثلثي الانتاج من اللحم استهلاكاً ذاتياً، ويتم توزيع الانتاج المتبقى الى المستهلك مباشرة كحيوانات حية بسوق الدوحة، كما ان انتاج مزرعة الاغنام بأبو سمرة والتي تتبع للدولة - كما تقدم ذكره - تباع مباشرة للمستهلكين كحيوانات حية. اما المصدر الثالث للحوم المتحصل عليها من الحيوانات الحية التي تذبح محلياً فهو الكميات التي تستورد بواسطة البلديات عن طريق المناقصة. وتقوم ببيعها وتوزيعها على القصابين بمحلاتهم ليقوموا بدورهم ببيعها للمستهلك.

٧-٢-٤ ملامح السياسة السعرية والتسويقية الزراعية :

على ضوء الزيارات الميدانية التي قام بها فريق الدراسة لمواقع الانتاج الزراعي وبناءً على ماتم تحليله من بيانات خاصة بالسلع الرئيسية المنتجة بدولة قطر يمكن تحديد الملامح الرئيسية للسياسة السعرية والتسويقية الزراعية على نحو مايلي :-

١- يرتكز دور الدولة بقطر في مجال تشجيع الانتاج الزراعي وتحفيز المنتجين على دعم الانتاج بتوفير معظم مدخلات الانتاج ومقوماته بدون قيمة، وعلى انشاء الهياكل الاساسية من طرق وسوق مركزي تتوفر فيه الوسائل اللازمة لتسهيل عملية التبادل بين المنتجين. الا أن سياسة تسعير المنتجات الزراعية بالسوق المركزي تقوم على أساس تحديد أقصى سعر توصلت اليه مزادات بيع السلع ثم اضافة هامش ربح محدد للوسطاء، ومما يؤخذ على مثل هذه السياسة أنها تبقى على الوضع التساومي الضعيف للمنتج وتضعف من أثر الحوافز المتمثلة في دعم المدخلات في زيادة الانتاج. لقد اجمع كثير من الدارسين على أن من الدروس الهامة التي وضعت خلال العشرة سنوات الاخيرة هو اعادة تعريف الاعتماد على النفس في مجال انتاج الغذاء على ضوء الاسعار وليس الكميات. وبذا بدلا عن التركيز على حجم الواردات تحول النقاش الى مستوى الاسعار التي يحصل عليها المنتجون ونسبتها للاسعار العالمية. وذلك لما تمثله من عامل مباشر للمنتج مقارنة بدعم مدخلات الانتاج الذي من سلبياته عدم الاطمئنان على الاستغلال الامثل للمدخلات التي تدعم أو تقدم بدون قيمة من جانب الدولة.

٢- لوحظ عدم وجود جهاز فعال لجمع ونشر المعلومات التسويقية على المنتجين. ان معلومات السوق ضرورية لاتخاذ القرار التسويقي للهيئات العامة والخاصة. فارتفاع الاسعار للمنتج مثلا يعلمه اى سلعة يطلبها المستهلك كما أن اتاحة المعلومات لكل المتعاملين في السوق تساعد على تحسين المنافسة وتنظيم تفاعل قوى العرض والطلب لتحديد السعر المناسب. وبالمثل. فان عدم توفر مثل هذه المعلومات يتيح لبعض الهيئات التسويقية التي باستطاعتها ان تحصل عليها من

مواردها الخاصة قوة احتكارية تمارسها في مواجهة بقية المتعاملين في السوق كصغار المنتجين مثلا. ومن هذا تأتي أهمية ما يمكن أن تقدمه الدولة من جمع وتحليل ونشر المعلومات الخاصة بالاسعار، والتنبؤ بها في بعض الاميركان، بالإضافة للمعلومات الخاصة بالعرض الحاضر والمستقبلي للمحصولات الزراعية واستهلاكها.

٣- ومما يؤخذ على النظام التسويقي بدولة قطر ايضا ، عدم وجود مؤسسات التمويل اللازمة لدعم صغار المنتجين مثل مائدى الاسماك في القطاع الخاص . لقد تبين من اللقاء مع بعض الصيادين ان هذا القطاع يعاني من عدم تفتين سياسة الدعم* ومن عدم وجود مؤسسات تمويلية تمكن المنتجين من تطوير صناعتهم الامر الذى يؤدى الى تقلبات الملاحظة في مستوى الانتاج والانتاجية من سنة الى اخرى .

٤- لوحظ أيضا عدم اتباع نظام التدرج والتصنيف للمنتجات الزراعية . ان ادخال مثل هذا النظام والعمل به يعود بالفائدة على المنتج والمستهلك على حد سواء . فبالنسبة للمنتج يفوق العائد من بيع انتاج بدرجات مختلفة وبأسعار تختلف باختلاف الدرجات العائد من بيع نفس الكمية بدون تدرج لتوسيع قاعدة الطلب لتشمل مستهلكين ذوي دخول مختلفة . أما بالنسبة للمستهلك ، فان التدرج يمكنه من الحصول على نوعية السلعة التى تناسب دخله .

٥- ان عدم وجود دراسة لتكاليف الانتاج الفعلية بما فى ذلك الجوانب التى يشملها الدعم ، جعل من الصعب دراسة الهوامش التسويقية لتحديد مدى كفاية العائد على المنتج في ضوء تقلبات الاسعار الموسمية ، وتحديد ما يعود على المؤسسات التسويقية نظير ما تقوم به من خدمات ، وبالتالي الحكم على كفاءة ادائها . ومع ذلك فان تحليل اسعار بعض منتجات الخضراوات والاسماك يشير الى موسمية حادة تبعا لموسمية الانتاج ، ونظرا لانخفاض مرونة العرض التى تتميز بها السلع الزراعية بصفة عامة والخضرية والسلكية بصفة خاصة . فان تقلبات الاسعار تؤدى الى تقلبات في دخول المنتجين .

* يتمثل الدعم الحالى من جانب الدولة للصيادين الحرفيين (القطاع الخاص) فى الاعانات المحدودة التى يقدمها الديوان الاميرى بناء على الطلبات التى يتقدم بها الافراد .

تعتمد دولة قطر بصفة اساسية على صادراتها البترولية والعائدات المتحصل عليها في تمويل مشاريع التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتوفير الخدمات العامة للمواطنين وتمثل صادرات البترول نمو ٩٥ ٪ من مجموع متحصلات دولة قطر من النقد الاجنبى وذلك في عام ١٩٧٩ . اذ تقدر مبيعات البترول الخام في ذلك العام بحوالى ١٢٩ مليار ريال قطرى (تعادل نمو ٣٨ مليار دولار) . ٠٠ وقد كان لارتفاع اسعار البترول وزيادة العائد منه خلال عقد السبعينات وحتى عام ١٩٨٢ أثر مباشر على نشاط التجارة الخارجية وذلك لارتفاع مستويات كل من التصدير والاستيراد .

الا أن الاوضاع الانكماشية التى سادت خلال عام ١٩٨٢ قد انعكست على نشاط التجارة الخارجية . فتدنت المستويات السابقة للتصدير والاستيراد فقد انخفض حجم التجارة الخارجية لدولة قطر (صادرات + واردات) الى نمو ١٧٣ بليون ريال (تعادل حوالى ٤٨ بليون دولار) في عام ١٩٨٢ بالمقارنة مع ٢٣٣ بليون ريال (حوالى ٦٦ بليون دولار) في عام ١٩٨٢ أى بنسبة انخفاض قدرها نحو ٢٦ ٪ مما أدى الى تقلص أهمية قطاع التجارة الخارجية فى الاقتصاد القطرى بالمقارنة مع السنوات السابقة . فبينما شكلت التجارة الخارجية نسبة عالية من اجمالى الناتج المحلى بلغت فى المتوسط نمو ٩٠ ٪ خلال الفترة ١٩٧٩ - ١٩٨١ ، شهدت فترة الركود فى عامى ١٩٨١ ، ١٩٨٢ هبوطاً ملحوظاً فى هذه النسبة ، حيث بلغت نمو ٨٥ ٪ و ٧٤ ٪ للعامين المذكورين على الترتيب . ويعزى تدنى هذه النسبة خاصة فى عام ١٩٨٢ الى هبوط قيمة كل من الصادرات والواردات . فقد انخفضت نسبة قيمة الصادرات الى الناتج المحلى الاجمالى الى حوالى ٥١ ٪ فى عام ١٩٨٢ مقارنة مع حوالى ٥٩ ٪ فى عام ١٩٨٢ . وبالمثل ، انخفضت نسبة قيمة الواردات الى الناتج المحلى من نمو ٢٥ ٪ فى عام ١٩٨٢ الى نمو ٢٢ ٪ فى عام ١٩٨٢ .

١-٣-٤ الصادرات:

تشير أرقام الجدول رقم (٢١) الى أن قيمة صادرات دولة قطر قد انخفضت خلال عام ١٩٨٢ الى نحو ١٦٦ بليون ريال مقارنة بنحو ٢١٣ بليون ريال فى عام ١٩٨١ . أى بما نسبته نمو ٢٣ ٪ ، كما انخفضت قيمة الصادرات مرة أخرى فى عام ١٩٨٢ لتصل الى نحو ١٢٠ بليون ريال أى بما نسبته نمو ٢٧ ٪ من قيمة صادرات عام ١٩٨٢ . ويعزى هذا الانخفاض الى تدنى مستويات كل من حجم الصادرات والاسعار . فقد انخفضت كمية صادرات النفط الخام من نحو ١١٧٨ مليون برميل فى عام ١٩٨٢ الى نحو ١٠٢ مليون برميل فى عام ١٩٨٢ أى بما نسبته نمو ١٣ ٪ أما بالنسبة للأسعار . فقد انخفض متوسط سعر برميل النفط القطرى من حوالى ٢٤٦٥ دولار فى عام ١٩٨٢ الى حوالى ٢٠٦٢ دولار فى عام ١٩٨٢ أى بنسبة انخفاض قدرها نحو ١١ ٪ .

جدول رقم (٢١) : اجمالي قيمة الصادرات والواردات
بدولة قطر خلال الفترة ١٩٧٩-١٩٨٣
(مليون ريال قطري)

السنوات	جملة الصادرات (فوب)	جملة الواردات (سيف)	الميزان التجاري
١٩٧٩	١٤٦٥٥	٥٣٧٨	٩٢٧٧
١٩٨٠	٢٠٧٨٧	٥٢٦٥	١٥٥٢٢
١٩٨١	٢١٢٧٢	٥٥٢٤	١٥٧٤٨
١٩٨٢	١٦٤٠٥	٧٠٨٨	٩٣١٧
١٩٨٣	١٢٠٠٢	٥٢٩٩	٦٧٠٣

المصدر: دولة قطر ، مؤسسة النقد القطري ، دائرة البحوث والاحصاء ، التقرير
السنوي السابع ، الدوحة ، ١٩٨٣ ، ص ٥٤ .

٢-٣-٤ : الواردات :

وتشير بيانات الجدول (٢١) الى تقلص ملموس في مستوردات دولة قطر
خلال عام ١٩٨٢ حيث بلغت قيمة الواردات السلعية نحو ٣ره بليون ريال مقارنة
بقيمة مستوردات عام ١٩٨٢ التي بلغت نحو ٧ بليون ريال مسجلة بذلك انخفاضا
نسبته نحو ٢٥٪ . ويشير التقرير السنوي لمؤسسة النقد القطري لعام ١٩٨٣
الى أن هذا الانخفاض الكبير في حجم الواردات كان نتيجة لاستمرار حالة
الركود الاقتصادي وتأثيرها على تقليص سيولة القطاع الخاص مما أدى الى
انخفاض حجم الطلب الكلي على السلع والخدمات . خاصة وان جزءا هاما من هذا
الطلب يتم تلبيته عن طريق المستوردات . كما تأثر حجم الاستيراد الحكومي
خلال عام ١٩٨٢ في ضوء مواصلة تبني الدولة لسياسات اتفاقية ترشيديية والتركيز
على انجاز المشاريع الرئيسية* . وبالإضافة الى ذلك فقد ساهم ارتفاع سعر
صرف الريال القطري بالنسبة لعملة معظم الدول المصدرة لدولة قطر في تخفيض
أسعار الواردات من هذه الدول مما أدى الى تخفيض تكلفة المستوردات .

* دولة قطر مؤسسة النقد القطري ، دائرة البحوث والاحصاء ، التقرير
السنوي السابع ، الدوحة ، ١٩٨٣ ، ص ٥٤ .

٤-٣-١ التركيب السلي للواردات:

فيما يختص بالتركيب السلي لمستوردات دولة قطر يشير الجدول (٢٢) الى أن مستوردات الاغذية والحيوانات الحية تأتي في المرتبة الرابعة في الاهمية النسبية وذلك بعد مستوردات الماكينات والالات ومعدات النقل، والسلع المصنعة والمهنوعات المتنوعة، على الترتيب. فقد بلغت قيمة واردات الاغذية والحيوانات الحية حوالي ٦٧٣ مليون ريال في عام ١٩٨٢ تمثل نمو ١٢٧٪ من جملة قيمة الواردات مقارنة بقيمتها عام ١٩٨٢ والتي بلغت نمو ٦١٤ مليون ريال أي مانسبته نمو ٨٧٪ من جملة قيمة الواردات. هذا بالمقارنة مع مجموعة المستوردات الاخرى التي انخفضت قيمتها بين عامي ١٩٨٢ و ١٩٨٢.

٤-٣-٢ التوزيع الجغرافي للتجارة الخارجية:

يشير الجدول رقم (٢٢) الى أن مجموعة الدول الاوربية كانت تحتل مكان الصدارة حتى عام ١٩٨١ بالنسبة لصادرات دولة قطر من البترول الخام. حيث تراوحت نسبة الصادرات لهذه الدول بين نمو ٤٣٪ في عام ١٩٧٩ ونمو ٤٧٪ في عام ١٩٨١ من جملة قيمة صادرات النفط. الا أن هذه النسبة انخفضت الى نمو ٢٥٪ في عام ١٩٨٢ ثم الى نمو ٣٠٪ في عام ١٩٨٢. وقد احتلت مجموعة الدول الاسيوية مكان الدول الاوربية خلال العامين الاخيرين وصارت تستحوذ على نصيب الاسد من صادرات قطر النفطية. حيث وصل نصيبها الى نمو ٥٧٩٪ من اجمالي الصادرات النفطية خلال عام ١٩٨٢ مقارنة مع نمو ٥١٪ في عام ١٩٨٢. ويعود هذا الارتفاع الى الريادة الكبيرة التي طرأت على حجم النفط المصدر الى اليابان التي احتلت المرتبة الاولى بين مجموعة هذه الدول. فقد شهدت الفترة ١٩٧٩ - ١٩٨٢ زيادات مضطربة في الاهمية النسبية لمجموع الصادرات المتجهة الى اليابان حيث ارتفعت من نمو ٢٨٪ في عام ١٩٧٩ لتصل الى نمو ٤٧٪ في عام ١٩٨٢ من اجمالي الصادرات اي بزيادة بلغت نمو ٦٤٪ بين العامين المذكورين. اما بالنسبة لمجموعة الدول الامريكية فقد انخفضت الاهمية النسبية من نمو ١١٪ في عام ١٩٧٩ لتصل الى نمو ٦٩٪ في عام ١٩٨٢.

أما فيما يتعلق بالتوزيع الجغرافي للواردات، فتأتي مجموعة الدول الاوربية الغربية في المرتبة الاولى من حيث الاهمية النسبية. فقد تراوحت نسبة الواردات من مجموعة هذه الدول بين حد أقصى قدره نمو ٥٦٪ في عام ١٩٧٩ وحد أدنى قدره نمو ٤٦٪ في عام ١٩٨١ من اجمالي قيمة الواردات. وقد شهدت الفترة ١٩٨٢ - ١٩٨٢ انخفاضاً في الاهمية النسبية للواردات من هذه الدول حيث بلغت نسبة الواردات نمو ٤٩٪ في عام ١٩٨٢ مقارنة بنمو ٥٠٪

جدول رقم (٢٢) : التركيب السطحي للواردات بدولة قطر للفترة ١٩٧٩-١٩٨٢

((بـالمليون ريال قطري))

البـ	١٩٧٩	١٩٨٠	١٩٨١	١٩٨٢	١٩٨٣
قيمة	قيمة	قيمة	قيمة	قيمة	قيمة
الاغذية والمواد الغذائية	٥٦٤١	٧٠٤٠	٦٢٩٩	٦١٤٣	٦٧٢٣
المشروبات والتبغ	٥٥٥	٦٠٠	٩١٠	١٠٩٨	١٠٢٣
المواد الخام غير المعدة للاكل (١)	٢١٨٧	٧٤٦١	٨٩٠٩	١٨٧٦	١٤٤٣
الوقود المعدني ومواد التشحيم (٢)	٢٥٨٨	٦٢٨٨	٥٧٨٧	٦٩٧٨	٤٨٦٣
الزيت والشحوم الحيوانية والنباتية المنشأة	٢١١	٢٠٢	٤٨٨٨	٢٩٧٨	٢٢٦١
المواد الكيماوية والمواد المتعلقة بها	٢١٦٨	٢٨١٢	٣٦٥٨	٢٢١٢	٢٦٠٩
السلع المصنعة	١٠٢٧	١١٥١	١٢٤٣	١٤٣٩	١٠٢٨
المساكنيات والاتصالات	٢٨٦٥	٢٢٣١	٢٤٣١	٢٥٢٤	٢٢٢٨
ممنوعات متنوعة	٥٦٩٧	٥٨١٧	٦٥٧٦	٧٩٣٨	٦٧٨٧
المجموع	٥٢٧٧٧	٥٦٧٧٩	٥٥٤٣٥	٧٨٧٠٨	٥٢٩٨٧

(١) باستثناء ، الوقود .
المصدر: دولة قطر ، مؤسسة النقد القطري ، دائرة البحوث والاقتصاد ، التقرير السنوي السابع ، الدوحة ، ١٩٨٢ ، - ص ٢٤٣ .

جدول رقم (٢٢) : حجم الاستثمارات المتبادلة التجارية لدولة قطر مع العالم الخارجي
خلال الفترة ١٩٧٩ - ١٩٨٢

الدولة	صادرات الخطط العام حسب الدول المستوردة						الواردات حسب التوزيع الجغرافي					
	١٩٧٩	١٩٨٠	١٩٨١	١٩٨٢	١٩٨٣	١٩٨٤	١٩٨٠	١٩٨١	١٩٨٢	١٩٨٣	١٩٨٤	١٩٨٢
أوروبا الغربية	٤٣٧	٤٤٣	٤٧٣	٢٥٣	٢٠٥	١٦١	١٧٣	١٦٣	٢٠٩	٢٠٩	٢٠٩	٢٠٩
المانحة المتحدة	—	—	—	—	—	—	١٥٥	١٦٣	٢٠٩	٢٠٩	٢٠٩	٢٠٩
إيطاليا	—	—	—	—	—	—	١٥٥	١٦٣	٢٠٩	٢٠٩	٢٠٩	٢٠٩
فرنسا	—	—	—	—	—	—	١٥٥	١٦٣	٢٠٩	٢٠٩	٢٠٩	٢٠٩
هولندا	—	—	—	—	—	—	١٥٥	١٦٣	٢٠٩	٢٠٩	٢٠٩	٢٠٩
ألمانيا الغربية	—	—	—	—	—	—	١٥٥	١٦٣	٢٠٩	٢٠٩	٢٠٩	٢٠٩
دول أوربية أخرى	—	—	—	—	—	—	١٥٥	١٦٣	٢٠٩	٢٠٩	٢٠٩	٢٠٩
آسيا	٨٩	٩١	٩٣	٩٣	٩٣	٩٣	٩٣	٩٣	٩٣	٩٣	٩٣	٩٣
اليابان	٨٩	٩٣	٩٣	٩٣	٩٣	٩٣	٩٣	٩٣	٩٣	٩٣	٩٣	٩٣
دول أخرى	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
الأمريكتين	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١
أمريكا اللاتينية	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١
الولايات المتحدة	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١
أفريقيا	٢١	٢١	٢١	٢١	٢١	٢١	٢١	٢١	٢١	٢١	٢١	٢١
استراليا	٢١	٢١	٢١	٢١	٢١	٢١	٢١	٢١	٢١	٢١	٢١	٢١
دول أخرى	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
الدول العربية	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
دولة الإمارات	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
لبنان	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
الأردن	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
الكويت	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
سوريا	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
البحرين	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
دول أخرى	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
المجموع	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠

المصدر: دولة قطر، مؤسسة التخطيط القطري، دائرة البحوث والإحصاءات الاقتصادية، السابغ، الدوحة، ١٩٨٢، ص ٦٩.

فى عام ١٩٨٢. ويعزى هذا الانخفاض الى الهبوط العام فى حجم مستوردات البلاد خلال الفترة المذكورة. وتحتل المملكة المتحدة المرتبة الاولى من حيث الاهمية بالنسبة لمجموعة الدول الاوروبية حيث استحوذت على نمو ١٦٧٪ من اجمالى استيراد البلاد عام ١٩٨٣ بالمقارنة مع ١٥٪ عام ١٩٧٩. وبلى بريطانيا فى الاهمية بالنسبة لمجموعة الدول الاوروبية. المانيا الغربية وايطاليا وفرنسا حيث بلغت نسبة الواردات لعام ١٩٨٢ نحو ٨٢٪ ، ٥٪ و ٤٩٪ لكل منها على الترتيب ، من اجمالى قيمة الواردات .

وبلى مجموعة الدول الاوروبية فى الاهمية النسبية بالنسبة للواردات مجموعة الدول الاسيوية . حيث تراوحت نسبة الواردات منها بين حد ادنى بلغ نحو ٢٦٪ من اجمالى قيمة الواردات فى عام ١٩٧٩ . وحد اقصى بلغ نحو ٢١٨٪ فى عام ١٩٨٣. وتحتل اليابان المرتبة الاولى ليس بالنسبة للمجموعة الاسيوية فمضب ، بل بالنسبة لكل الدول المصدرة لدولة قطر ، وذلك على الرغم من انخفاض اهميتها النسبية من نحو ٢٢٪ عام ١٩٨٢ الى نحو ٢١٨٪ عام ١٩٨٣. فقد انخفضت قيمة الواردات من اليابان لتصل الى نحو ٢١ بليون ريال عام ١٩٨٣ بالمقارنة مع حوالى ١٦ بليون عام ١٩٨٢ اى بنسبة انخفاض قدرها نحو ٢٥٪، ويعزى ذلك الى الهبوط العام فى حجم واردات دولة قطر ، وارتفاع سعر صرف الين اليابانى مقابل الريال القطرى بمعدل بلغ فى المتوسط نحو ٤٪ خلال عام ١٩٨٣ .

وتأتى مجموعة الدول الامريكية فى المرتبة الثالثة فى الاهمية النسبية حيث بلغت نسبة الواردات نمو ٩٧٪ كحد أدنى فى عام ٧٩. ونحو ١٢٣٪ كحد اقصى عام ١٩٨١ الا أن هذه النسبة قد شهدت انخفاضا خلال عامى ٨٢ و ٨٣ حتى وصلت الى ١١٪ من اجمالى قيمة الواردات لكلا السنتين .

أما بالنسبة للدول العربية فأتى ترتيبها فى المرتبة الرابعة فى الاهمية النسبية للدول المصدرة لدولة قطر . فقد بلغت نسبة الصادرات من هذه الدول لدولة قطر نحو ٥٪ فى عام ١٩٧٩ ونحو ٥٪ من اجمالى قيمة الواردات فى عام ١٩٨٣. وكانت أعلى نسبة بلغت الواردات من الدول العربية فى عام ١٩٨٠ حيث وصلت نحو ٧٨٪ من اجمالى قيمة الواردات.

٤-٣-٤ هيكمل واتجاهات الواردات الزراعية والغذائية :

بلغت جملة قيمة واردات قطر من الاغذية واللحوم الحية نحو ١٤٩٦ مليون دولار فى عام ١٩٧٩ تمثل نحو ١٠٥٪ من جملة قيمة الواردات رادت الى نمو ١٨٥ مليون دولار فى عام ١٩٨٣ تمثل نحو ١٢٨٪ من جملة قيمة الواردات. الجدول رقم (٢٤) .

وبشير الجدول رقم (٢٥) الى كمية الواردات من أهم السلع الغذائية للفترة ١٩٧٩ - ١٩٨٣. وبدراسة الارقام الواردة بالجدول يتبين أن هناك زيادة طفيفة في واردات مجموعة الحبوب تعادل ٣٦ ٪ بين عامي ١٩٧٩ و ١٩٨٣.

أما واردات القمح والارز فقد انخفضت خلال الفترة المذكورة . وبالنسبة للقمح ودقيق القمح انخفضت الواردات من نحو ٣٦٨ ألف طن في عام ١٩٧٩ الى نحو ٣١٧ ألف طن في عام ١٩٨٣ . ولعل هذا يعزى للكميات المخزونة خلال سنوات الدراسة والتي بلغت نحو ٦٥ ٪ من الاحتياجات في عام ١٩٧٩ ونحو ١٧ ٪ في عام ١٩٨٣. وبالنسبة للارز انخفضت الواردات من نحو ٢٠٣ ألف طن في عام ١٩٧٩ الى نحو ١٤٦ ألف طن في عام ١٩٨٣. وبما ان الارز سلعة غذائية رئيسية فقد عملت الدولة على أن يكون هناك مخزون كاف في كل الاوقات فقد بلغ المخزون من الارز في عام ١٩٨١ نحو ١٣٥ ٪ من حجم الاستهلاك وفي عام ١٩٨٢ نحو ١٢٢ ٪ من حجم الاستهلاك. اما بالنسبة للشعير فقد زاد حجم الواردات من نحو ٧٧ ألف طن في عام ١٩٧٩ حتى بلغ نحو ١٩٧ ألف طن في عام ١٩٨٣. كما زادت واردات السكر من نحو ٣٦ ألف طن في عام ١٩٧٩ الى نحو ٩٢ ألف طن في عام ١٩٨٣. وبالنسبة للخضر يلاحظ زيادة حجم الواردات من ٨٦ ألف طن في عام ١٩٧٩ الى نحو ١٦٧ ألف طن في عام ١٩٨٣. ويعزى ذلك أساسا لزيادة حجم السكان وضعف الانتاج المحلي في مقابلة الاحتياجات اما بالنسبة لبقية السلع الغذائية النباتية الاخرى فلم يختلف حجم الواردات بدرجة كبيرة بين عامي ١٩٧٩ و ١٩٨٣.

أما بالنسبة للمنتجات الحيوانية . فقد زادت الواردات ماعدا في حالة البيض الذي انخفض حجم الواردات منه من نحو ٣٦ ألف طن في عام ١٩٧٩ الى نحو ٢٩ ألف طن في عام ١٩٨٣. ويلاحظ الزيادة الكبيرة التي طرأت على واردات اللحوم الحمراء التي زاد حجم الواردات منها من نحو ٧٨ ألف طن في عام ١٩٧٩ الى نحو ١٤٣ ألف طن في عام ١٩٨٣. وكذلك الحال بالنسبة للحوم البيضاء حيث زاد حجم الواردات من ٦٣ ألف طن في عام ١٩٧٩ الى نحو ١٠٥ ألف طن في عام ١٩٨٣ ويعزى ذلك أساسا لزيادة الطلب على هذه السلع وضعف الانتاج المحلي .

وبشير الجدول رقم (٢٦) الى التوزيع النسبي لقيمة واردات الاغذية لدولة قطر خلال الفترة ١٩٧٧ - ١٩٨٣ ويتضح من الجدول أن مجموعة الدول العربية كانت خلال الفترة ١٩٧٧ - ١٩٧٨ المصدر الرئيسي للاغذية التي تستوردها دولة قطر حيث بلغت نسبة ماتستورده من هذه الدول نحو ٣٠٢ ٪ من جملة قيمة الواردات لتلك الفترة . ولكن هذه النسبة تدهورت لتبلغ نحو ١٩ ٪ خلال ١٩٨٠ - ١٩٨١.

جدول رقم (٢٤): هيكل الواردات السلعية بدولة قطر
١٩٧٩ / ١٩٨٣

البيان	١٩٧٩		١٩٨٣	
	القيمة (مليون دولار)	%	القيمة (مليون دولار)	%
الاعذية والحيوانات الصبة	١٤٩٦	١٠.٥	١٨٥٠	١٢.٨
المشروبات والتبغ	١٤٦	١.٠	٢٨٥	٢.٠
المواد الخام والوقود (١)	١٧٨	١.٢	٥٢٨	٣.٧
الزيوت والشحوم (٢)	٣.٠	٠.٢	٦.١	٠.٤
المواد الكيماوية (٣)	٥٧	٤.٠	٧١٧	٥.٠
الماكينات والالات	٢٧٢٣	١٩.٢	٦٣٩٨	٤٤.٤
السلع المصنعة	٧٥٩	٥.٣	٢٨٥	١.٩
مصنوعات متنوعة	١٥١.٠	١٠.٦	١٧١٣	١١.٩
المجموع	١٤٢٥٢	١٠٠.٠	١٤٤٠٦	١٠٠.٠

- (١) المواد الخام غير المعدة للاكل والوقود المعدنى ومواد التشحيم والمواد المناسبة .
- (٢) الزيوت والشحوم الحيوانية والنباتية المنشأ .
- (٣) المواد المتعلقة بها .
- المصدر: دولة قطر، رئاسة مجلس الوزراء، الجهاز المركزى للإحصاء، " المجموعة الإحصائية السنوية للعوام ١٩٨٠ - ١٩٨٣ " الدوحة يوليو ١٩٨١ ص ١٠٧، يوليو ١٩٨٤ ص ١٦٩.

ونمو ١١٪ خلال ١٩٨٢ - ١٩٨٣ . كما يلاحظ من الجدول ايضا أن نسبة واردات الاعذية من دول المجموعة الاقتصادية الاوروبية قد زادت من نحو ٢٥٪ خلال الفترتين ١٩٧٧ - ١٩٧٨، و ١٩٨٠ - ١٩٨١ لتبلغ نحو ٢٩٪ من جملة قيمة الواردات فى الفترة ١٩٨٢ - ١٩٨٣ . ويتضح ايضا أن نسبة الواردات من الدول الاوروبية الاخرى قد تميزت بالثبات النسبى خلال الفترتين الاخيرتين حيث بلغت نمو ٢٪ خلال ١٩٨٠ - ١٩٨١، ونحو ٢.٣٪ خلال ١٩٨٢ - ١٩٨٣ .

جدول رقم (٢٥) : كمية الواردات من السلع الغذائية
بدولة قطر للسنوات ١٩٧٩ - ١٩٨٣
(بالالف طن)

المجموعة السلعية	١٩٧٩	١٩٨٠	١٩٨١	١٩٨٢	١٩٨٣
مجموعة الحبوب ومنتجاتها	٧١٩٩	٩٥٠٢	٨١٦٩	٩١٦٧	٧٤٦١
القمح ودقيق القمح	٢٦٨٤	٢٥٢٠	٢٥٥٩	٢٩١	٢١٧٤
الشعير	٧٧٣	١٩٢١	١٧٦٥	١٤٣٣	١٩٧٠
الارز	٢٠٢٦	٢٣٢٨	١٨٥٦	١٢٥٠	١٤٥٧
الردي (الشوار)	٥٦١	٢٥٥١	١٢٩٣	١٢٠٠	٧٥٤
المكرونات والبسكويت	١٣٣	١٢٨	١٦٢	٠٩٣	٠٨٦
أخرى	٠٢٣	٠٣١	٤٣٣	١٢٨٢	٠٢١
الدرنات	٤١٥	٢٦٣	٣٢٥	٤٤٢	٤٠٦
بقول	١١٣	١٣٨	١١٢	٢٦٨	١٩١
حبوب زيتية	١٦٢	١٣٥	١١٦	٠٧٨	٠٣٢
سكر مكرر	٣٦٣	١٢٨٧	٨٤٣	١٢١٨	٩١٩
عسل	٠١٠	٠٠٨	٠١٢	٠١٩	٠٠٥
فاكهة طازجة	١٦٢٦	١٣٧٢	١٥٦١	٩٩٩	١٧٤٣
فاكهة أخرى	٦٨٩	١١٢	١٠١٣	٠٨٢	٠٥١
لحوم حمراء *	٧٨٣	٣٩٢	٩١٨	٣٧٢	١٤٣٣
لحوم دواجن	٦٣٤	٩٧٤	٨٣٤	١٠٥٥	١٠٤٨
أسماك	٠٢٢	٠٤٤	٠٥٠	٠٤٨	٠٧٧
بيض	٣٦٠	٢٧١	٢٦٣	٢٩٨	٢٨٦
اللبان ومنتجاتها	٩٥٠	١٤٧٤	١١٧٢	١٠٩٨	١٠٣٥
الخضروات الطازجة	٨٦٢	٦٦١	٧٠٣	١٠٠٣	١٦٦٧
الخضروات الأخرى	٦٠١	٩٤٧	٥٦١	٠٦٠	١٧٢

* تتضمن الانعام والماعز التي ذبحت محليا بعد استيرادها ، إضافة
الى الواردات فى صورة لحوم حمراء طازجة .

المصدر: دولة قطر ، وزارة الصناعة والزراعة ، إدارة البحوث الزراعية والمائية
نشرات الإحصاء الزراعى للعوام ١٩٧٩ ، ١٩٨٠ ، ١٩٨١ ، ١٩٨٢ ، ١٩٨٣ .

جدول رقم (٢٦): التوزيع النسبي لواردات الاغذية حسب
الجهة المصدرة للسنوات ١٩٧٧-١٩٨٢ (%)

الجهة المصدرة	متوسط (١) ١٩٧٧ - ١٩٧٨	متوسط (١) ١٩٨٠ - ١٩٨١	متوسط (٢) ١٩٨٢-١٩٨٣
الدول العربية	٣٠.٢	١٩.٤	١١.٥
المجموعة الاقتصادية الاوربية	٢٥.١	٢٥.٥	٢٩.٠
دول اوربية غربية اخرى	١.٨	٢.٤	٢.٣
الولايات المتحدة	٥.٢	١.٥	٤.٤
دول اسيوية غير عربية	١٩.٠	٢٢.٦	٢١.٠
استراليا ونيوزيلنده	١١.٤	١٦.٤	٢٣.١
دول افريقية غير عربية	١.٦	٢.١	٠.٦
اخرى	٥.٧	٦.٥	٨.١
المجموع	١٠٠.٠	١٠٠.٠	١٠٠.٠

المصدر: (١) المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، السياسات الزراعية العربية ،
الجزء الثالث عشر ، السياسة الزراعية لدولة قطر ، الخرطوم نوفمبر
١٩٨٢، ص ٦٠.

(٢) دولة قطر ، رئاسة مجلس الوزراء ، الجهاز المركزي للإحصاء * المجموعة
الإحصائية السنوية للأعوام ١٩٨٢ ، ١٩٨٣ الدوحة ١٩٨٣ ص ١٢٧ . يوليو
١٩٨٣ ص ١٦٩ .

أما واردات الأغذية من الدول الآسيوية بحري العربية ، فقد زادت من نمو ١٩ ٪ في الفترة ١٩٧٧ - ١٩٧٨ ، إلى نحو ٢٢٢ ٪ في الفترة ١٩٨٠ - ١٩٨١ ، ثم انخفضت إلى نحو ٢١ ٪ في الفترة ١٩٨٢ - ١٩٨٣ . أما بالنسبة لأستراليا ونيوزيلندا فيلاحظ أنها أصبحت ، إلى جانب المجموعة الاقتصادية الأوروبية ، تمثل أهم مصادر الغذاء لدولة قطر . فواردات دولة قطر من الأغذية والحيوانات الحية من أستراليا ونيوزيلندا تتميز بالنمو المضطرب من فترة لآخرى . فقد زادت نسبة الواردات من نحو ١١ ٪ في الفترة ١٩٧٧ - ١٩٧٨ إلى نحو ١٦ ٪ في الفترة ١٩٨٠ - ١٩٨١ ثم إلى نحو ٢٢٢ ٪ خلال الفترة ١٩٨٢ - ١٩٨٣ .

إن تفاصيل هيكل الواردات كما بينها الجدول رقم (٢٧) تؤكد مذهبنا إليه سابقا من أن المجموعة الاقتصادية الأوروبية ، وأستراليا ونيوزيلندا ، والبلدان الآسيوية ، والدول العربية ، على الترتيب ، هي المصدر الرئيسي للواردات من الغذاء والحيوانات الحية لدولة قطر .

فبالنسبة للحيوانات الحية يلاحظ من الجدول (٢٨) أن نسبة الواردات من أستراليا ونيوزيلندا قد بلغت نحو ٧١٢ ٪ من جملة واردات الغذاء والحيوانات الحية لدولة قطر في عام ١٩٨٣ ، تليها في الأهمية مجموعة الدول العربية حيث بلغت نسبة الوارد منها نحو ١٦٨ ٪ لنفس العام . أما للمجموع ومستحضراتها فاهم الاقطار التي تصدرها لدولة قطر المجموعة الاقتصادية الأوروبية ، بعض دول أمريكا الجنوبية وأستراليا ونيوزيلندا ، حيث بلغ جملة ما تم استيراده من هذه الدول في عام ١٩٨٣ نحو ٨٤ ٪ من جملة الواردات الغذائية أما بالنسبة لمنتجات الألبان والبيض فتأتي المجموعة الاقتصادية الأوروبية على رأس قائمة الدول المصدرة لدولة قطر ، حيث بلغت نسبة الواردات منها في عام ١٩٨٣ نحو ٧٩ ٪ من جملة واردات الأغذية .

أما فيما يختص بالحبوب ومستحضراتها فتعتمد قطر على الاستيراد من الدول الآسيوية وأستراليا ونيوزيلندا والمجموعة الاقتصادية الأوروبية . وتمثل واردات قطر من الخضر والفاكهة من الدول الآسيوية نحو ٤٥٦ ٪ من جملة واردات الأغذية والحيوانات الحية . كما تمثل الواردات من الدول العربية نحو ٢٦٤ ٪ . وتعتمد دولة قطر على المجموعة الاقتصادية الأوروبية في تلبية احتياجاتها من السكر والسكريات ومن البن والشاي ومن المستحضرات الغذائية المتنوعة حيث تزيد نسبة الواردات منها عن ٤٠ ٪ لكل من البندين الأخيرين ، كما تزيد عن ٧٧ ٪ من جملة الواردات بالنسبة للبند الأول وهو السكر والسكريات .

جدول رقم (٢٧) : واردات دولة قطر من السلع الزراعية الرأعية لعام ١٩٨٢ حسب البلدان المصدرة
(الكمية بالطن المتري)

المجموعة / السلعة	المحبوب	الصفوفات	الفاكهة الطازجة	منتجات الالبان	البش	لحوم مجمدة	لحوم دواجن	حيوانات مبية
دول عربية	٢١٠٦٩	٧٤٨٦٠	٥٥١٥٥	٢٩٩٨	١٩٢٤٢	٢٢٠	٢٠	٢١٩٠٢
لبنان	١٠١	٢٢٤٧٢	٢٨١١٢	٢٠٠	٨٢٩٩	—	—	١٠١
الأردن	—	٢١٠٥٨	٥٦٤١	٠٠	—	—	—	١٢٨٤
سوريا	—	٢٤٩٢٣	٢٠٥٠	١١٠	٨٧٠	—	—	١٢٩٠
السعودية	—	٩٦٦	١٤٠	—	١٩٠	—	—	١٢٤
الكويت	٨٦	—	—	—	—	٢٠	١٧	١٠١
دولة الامارات	٢٨٨٤٩	٥١٩	٥٦١	٢٦٨١	٩٧٨	٢١	١٨٨	—
عمان	—	٢	—	—	—	—	—	—
أخرى	٢١٢	٤٨٨٢	١٩١	—	—	—	—	—
دول اوروبية	٥٢٧	١٠٢٩	١٤٤١	٨٦٦٤٩	٩٧٤٠	٥٦٧	٢١٦٤٠	—
ايطاليا	٢٦٤	٤٧٥٦	٢٢٩	—	—	—	—	—
فرنسا	٢٦٩	—	—	٢٧٤٠	—	٧١٩	—	—
هولندا	٢٨	—	٢٣١	٥٢٩٢	٩٧٤٠	١٢١٢	—	—
أخرى	—	١٢٧	٨٨٩	٢٠٩٨٨	—	٢٧٤٠	٢١٦٤٠	—
دول اسيوية :	١١٠٢١٩	٥٨٤٣٥	٢١٧٢٢	—	—	١٥٢	—	١٢٥
ايران	—	٩	٤٢١	—	—	—	—	—
الهند	٢٢٢٩٢	١٤٤٢٣١	١٠٢١٢	—	—	١٠٠٩	—	—
باكستان	٨٦٢١	٦٤٥	١٦٨٤	—	—	—	—	—
تركيا	١٦١	٢٧٦٥	٦١٦٩	—	—	٥١٥	—	١٢٥
أخرى	—	—	—	—	—	—	—	—

جدول رقم (٢٨) : التوزيع النسبي لواردات السلع الغذائية والبراهيمية حسب
الجهة المصدرة عام ١٩٨٢

بيانات	المجموع (ملحوظة: (١) العربية)	الدول العربية	المجموعة الاقتصادية غير الاوربية اخرى	دول اوربالية الاتحادية المتحدة	دول امريكية اخرى	بلدان استراليا اسيوية غير عربية	دول افريقية اخرى
الاغذية والحيوانات							
الحية	٦٧٢٢	١٢	٢٩	١٩	٧	٢١٠	٢٢٣
الحيوانات الحية	١٥٧٠	١٦٨	٠	—	٢٩	٧٩	٧١٢
اللحوم ومستحضراتها	٧٤٤	٠	٢٨٧	٢٨	٢٦١	٨٢	١٨٢
منتجات الالبان والبيض	١٠٤٢	٩٦	٧٩٢	٢٠	—	٠	٤٧
اسماك وذوات قشور (١)	٢٥	٢٠٨	١٢	—	١٩	٤٢٢	٢٨
الحبوب ومستحضراتها	٨٢٢	٤٩	٢١٥	٠	٢٦	٢٩١	٢٦٨
الفخروات والفاكهة	١٢٥٢	٢٦	١٠	٢٥	—	٤٥	١٢١
السكر والسكريات	١٧٦	١٥	٧٧٢	٢٢	١٨	٦٢	١٢١
البين والشاي (٢)	٤٠٦	١٥	٤١٩	٦	—	٢٥	٦٢
علف الحيوانات (٣)	١١	٦٢	١٧	—	—	٧٥٧	٠
مستحضرات غذائية متنوعة	٥٥٦	٢٢	٤٠٦	١٩	١٤٩	١٢٢	٢٠

(١) وحيوانات رفوة ومستحضراتها (٢) وباستثناء الحبوب غير المغطاة المصدر: جمعت وحسبت من: دولة قطر، رئاسة مجلس الوزراء، الجهاز المركزي للإحصاء، المجموعة الاقتصادية السنوية لعام ١٩٨٢.
الدوحة يوليو ١٩٨٤ ص ١٦٩ .

كما تعتمد دولة قطر على الدول الاسيوية لسد احتياجاتها من الاملاف حيث بلغت نسبة وارداتها من هذه الدول لعام ١٩٨٣ نحو ٧٥٧ ٪ .

أما فيما يختص بالتوزيع الجغرافي لواردات السلع الزراعية لدولة قطر على مستوى الدول ٠٠ فيوضح الجدول رقم (٢٩) أن أهم الدول المصدرة للصوب لعام ١٩٨٣ هي استراليا حيث بلغت صادراتها مانسبته نحو ٤٠ ٪ ، وباكستان التي بلغت صادراتها نحو ١٢ ٪ من جملة الواردات . اما بالنسبة للخضر فتعتمد دولة قطر بشكل رئيسى على الدول العربية وتأتى سوريا ولبنان والاردن على رأس قائمة الدول العربية المصدرة . حيث بلغت صادراتها نحو ١٣٦ ٪ ، ١٢٢ ٪ ، ١١٥ / على الترتيب . وتأتى تركيا على رأس قائمة الدول الاسيوية المصدرة للخضر لدولة قطر حيث بلغت نسبة صادراتها نحو ٢٠٥ ٪ من جملة الواردات . وبالنسبة للفاكهة . يلاحظ أن لبنان وسوريا هي الدول العربية الرئيسية المصدرة لدولة قطر . حيث بلغت نسبة الصادرات نحو ١٥٦ / ، ١١١ ٪ لكل منهما على الترتيب اما فيما يختص بالالبان ومنتجاتها فتعتمد دولة قطر على هولنده التي بلغت صادراتها نحو ٥١ ٪ والدانمارك التي صدرت مانسبته نحو ٢٩٢ ٪ من مجموع واردات الالبان لعام ١٩٨٣ . اما بالنسبة للبيض فتعتمد دولة قطر على دولة الامارات العربية المتحدة . ولبنان وهولنده حيث بلغت نسبة الصادرات نحو ٢٥ ٪ و ٢١٨ ٪ و ٢٥ ٪ لكل منها على الترتيب .

أما بالنسبة للحوم الدواجن فيلاحظ ان البرازيل والدانمارك هي الدول الرئيسية التى تصدر هذه السلعة لدولة قطر حيث بلغت نسبة الصادرات نحو ٤١٩ ٪ للولى ونحو ٢٤٨ ٪ للثانية ، وذلك من مجموع الواردات لعام ١٩٨٣ . وبالنسبة للحوم الحمراء تأتى استراليا والدانمارك والبرازيل على رأس قائمة الدول المصدرة لدولة قطر حيث بلغت نسبة الصادرات نحو ٣٠٧ ٪ ، ٩٩ ٪ ، ٨٦ ٪ لكل منها على الترتيب . وبالنسبة للمحوانات الحية (الغنم وماعز) تتضح اهمية استراليا كأكبر مصدر لهذه السلع لدولة قطر حيث صدرت ما نسبته نحو ٧٢ ٪ من جملة الواردات لعام ١٩٨٣ . وتلى استراليا فى الاهمية الاردن وسوريا وتركيا حيث تم تصدير مانسبته نحو ٨٣ ٪ ، ٧٧ ٪ ، ٧٦ ٪ من جملة واردات المحوانات الحية لكل منها على الترتيب .

٤-٤ استهلاك السلع الغذائية بدولة قطر:

تتبع اهمية دراسة استهلاك السلع الغذائية بدولة قطر من اهمية التطورات التى طرأت على ذلك الاستهلاك خلال عقد السبعينات والسنوات اللاحقة بسبب ارتفاع اسعار النفط وماتبع ذلك من ارتفاع فى دخول الافراد وزيادة

جدول رقم (٢٩) : التصنيع النسيج للكمية الواردات لدولة قطر
من أهم السلع الزراعية حسب البلدان المصدر لعام ١٩٨٢

مكونات حية فان وماعر	المجموع الدواجن	لحم البيضة	الالبان ومنتجاتها	الفاكهة الطازجة	الخضروات	الحبوب
-------------------------	--------------------	---------------	----------------------	--------------------	----------	--------

دول عربية :

لبنان	٢١٧٧	٩٠٩	١٥٦	١٢٢٢	—
الاردن	—	—	١٢٠٠	٥٤١١	—
سوريا	٢٥	١٠١	١١٢٥	١٢٢٦	—
مصر	—	—	١٠١	٢١٦	٠٢٨
السعودية	—	—	٧٠٨	١٢	—
الكويت	—	٣٥٠	١٢٠	٠٢٨	٠١٠
الامارات	٧٠٨	٨١٨	٢٥٢٦	٢٠٩	٢٨٧
المجملة	١٥٩٦	٠٢٠	٤٩٨٧	٢٨٩	٤٠٧١

دول أوربية :

ايطاليا	—	—	—	٠١٨	٢٠٩	٠٢٥
فرنسا	١٩٢	—	٢٦٥	—	—	٠٢٦
هولندا	٢٢٢	—	٥١١	٠١٢	—	١٠١
سويسرا	٤٠٢	٠٢	٠٧٠	٠٢٠	—	—
قبرص	١٠٠	١٢	٠٢٠	٠٧٨	٠١٩	—
الدانمارك	٩٨٩	٢٤٨٢	٢٩١٦	—	—	—
المجملة	١٥٨٠	٢٤٩٨	٨٢١٩	٠١٨	٢٢٨	٠٧٢

تابع جدول رقم (٢٩)

المستوى	المقررات	المطابقة	الانسان	البيش	الدواجن	المجموع	ميوانا
---------	----------	----------	---------	-------	---------	---------	--------

دول اسبوية :

الهند	٢٠٠	٧٨٥	١٨٥	٣٢٠	—	٧٨٥	٧٨٥
باكستان	٨٧	٢٠١	٢٦٧	—	—	٢٦٧	—
تركيا	٢٠	٧٨	٢٤١	—	—	٨٢١	٥٧٥

المجملة	١٤٧٩	٢٨٤٣	١٢٠٢	—	—	٥٠٥	٧٥٥
---------	------	------	------	---	---	-----	-----

الولايات المتحدة	٦٨	١٢٠	٥٨	١٦٥	٧٥١	١٢١	—
استراليا	٤٣٠	—	٢٠	—	—	٢٠	٧٢٨
البرازيل	—	—	٢٠	—	—	٢٠	—
اخرى	٢١	١٢٣	٣٦٣	١٢٣	١٩٦	٥١٦	٤٢٤

المجملة	١٢٢	٨١٧	١٢٦٢	٢٤٣	١٦٣٦	٥٢٠٧	٧٦٨
---------	-----	-----	------	-----	------	------	-----

الاجمالي	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠
----------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

استراليا ونيوزيلندا

المصدر: جمعت وحسبت من دولة قطر، رئاسة مجلس الوزراء، الجهاز المركزي للإحصاء، المجموعة الاقتصادية السنوية لعام ١٩٨٢ - ١٩٨٤ يوليو ١٩٨٤.

العمالة الواحدة . مما أدى الى زيادة الطلب على السلع الغذائية كما ونوعاً . ونسبة لضعف الموارد الزراعية المتاحة وعدم مقدرتها على مقابلة الطلب المتزايد على السلع الغذائية فقد اعتمدت الدولة اعتماداً كبيراً على الخارج فى تلبية الاحتياجات الاستهلاكية من سلع الغذاء . وحسبما تبين من استعراض للموارد الزراعية المتوفرة وامكانيات استغلالها فى نطاق الظروف المناخية . ستظل دولة قطر معتمدة الى حد كبير على الاستيراد لبعض السلع الغذائية لتكملة ما يمكن انتاجه محلياً ودراسة تطور استهلاك الغذاء وانماطه تهدف للمساعدة فى وضع السياسات المناسبة فى مجال زيادة فعالية استغلال الموارد الزراعية المتاحة لزيادة الانتاج ، وفى وضع السياسات التسويقية والسعرية وسياسات الدعم والاستيراد والتصدير .

٤-٤-١ تطور استهلاك السلع الغذائية :

تشير الارقام الواردة بالجدول رقم (٣) الى التطور الذى طرأ على استهلاك السلع الغذائية الرئيسية خلال فترة الدراسة . ويتبين من الجدول المذكور تفاوت السلع الغذائية فى التطور الذى طرأ على استهلاكها خلال الفترة المعنية . ويأتى الارز فى مقدمة السلع التى زاد استهلاكها . حيث ارتفع من ١٣٦٥٠ طن فى عام ١٩٧٩ الى ٢٢٩٧٢ فى عام ١٩٨٢ أى بما نسبته نحو ٧٥٦ ٪ وبمتوسط معدل نمو سنوى بلغ نحو ١٢ ٪ وتعد هذه الزيادة فى الاستهلاك الى الزيادة التى طرأت على متوسط نصيب الفرد خلال فترة الدراسة كما يتبين من الجدول رقم (٣١) . فقد زاد المتوسط السنوى لنصيب الفرد من الارز بدولة قطر من نحو ٥٦٦ كجم فى عام ١٩٧٩ الى نحو ٩٢٩ كجم فى عام ١٩٨٢ أى بزيادة ٣٦٨ ٪ كجم تمثل نحو ٦٥٦ ٪ من مستوى عام ١٩٧٩ . ولعل من الاسباب الاساسية زيادة استهلاك سلعة الارز انه يعتبر الغذاء الرئيسى للمواطن القطرى كما يعتبر الغذاء الرئيسى للعمالة الوافدة . حيث أن غالبية المهاجرين لدولة قطر من الاسيويين ، وبصفة خاصة الهنود والباكستانيين الذين يعتبر الارز بالنسبة لهم الوجبة الرئيسية .

ويأتى فى المرتبة الثانية بعد الارز فى تطور استهلاك السلع الغذائية اللحوم الحمراء ولحوم الدواجن . فقد زاد استهلاك اللحوم الحمراء من ٨٦٤٣ طن فى عام ١٩٧٩ الى ١٤٤٤١ طن فى عام ١٩٨٢ أى بزيادة بلغت ٥٧٩٨ طن تمثل نحو ٦٧ ٪ وبمتوسط معدل نمو سنوى بلغ نحو ١١ ٪ . اما استهلاك لحوم الدواجن فقد ارتفع من ٧٢٥٥ طن فى عام ١٩٧٩ الى ١١٧٤٥ طن فى عام ١٩٨٢ أى بزيادة ٤٤٩٠ طن تمثل نحو ٦٢ ٪ وبمتوسط معدل نمو سنوى بلغ نحو ١٠ ٪ . ويعتبر نمو متوسط استهلاك الفرد من اللحوم الحمراء والدواجن خلال فترة الدراسة من الاسباب الرئيسية لزيادة الاستهلاك الاجمالى من هذه السلع . فقد زاد متوسط استهلاك الفرد من اللحوم الحمراء من نحو ٣٥ كجم الى نحو ٥٦ كجم خلال الفترة ١٩٧٩ - ١٩٨٢ أى بزيادة نحو ٢٠٥ كجم تمثل نحو ٥٧٧ ٪ كما زاد متوسط استهلاك الفرد من

جدول رقم (٢٠): تطور استهلاك السلع الغذائية
بدولة قطر الفترة ١٩٧٩ - ١٩٨٢

(بالطن المئري)

١٩٨٢	١٩٨٢	١٩٨١	١٩٨٠	١٩٧٩	
٢٦٨٦٣	٢٧٥٦٦	٢١٢٢٢	٢٨٧٢٢	٢٦٠٠٠	القمح
٢٠٤٠٧	١٥١٥٩	١٢٦٠٨	٩١٢٦	٦٦٢٠	الشعير
٢٢٩٧٢	١٨٥١٤	١٦٧٢٦	١٥١١٠	١٢٦٥٠	الارز
٤٢٢٨	٤٤٤٦	٣٤٤٣	٢٧٤٠	٣٩٢٠	البطاطس
٢٠٠٠٠	٢١٥٠٢	١٨٥٤٠	١٤٨٩٦	١٩٠٠٦	فاكهة
٨٠٠٠	٨٢٨٩	١١٠٢٥	٨٢١٤	٥٤٥٣	بلح وتمور
١٤٤٤١	٥٢٢٧	٦٩٧٦	٦٧٢٠	٨٦٤٣	لحوم حمراء
١١٧٤٥	١١٤٧٥	١١٩٧١	١٠٤٥٠	٧٢٥٥	لحوم دواجن
٢٥٢٤	٢٧٩٣	٢٦٤٢	٢٢٠٢	٢٩٢٠	الاسماك
٢٧١٧٤	٢٨١٢٢	٢٩١٠٣	٣١٨٧٨	٢٩٣٠٠	مجموعة الفطر
٤٢٤٩	٢٢٩٤	٢٦٤٦	٢٩٨٦	٢٩٦٦	البيض
١٦٩٩٦	١٧١٨٢	١٤٧٤٢	١٤٥١٤	١٠٧٠٥	مجموعة الالبان

المصدر: نشرات الامضاء الزراعي ادارة البحوث الزراعية والمائية ، وزارة
الصناعة والزراعة ، الدوحة ، نشرات ١٩٧٩ - ١٩٨٢ .

جدول رقم (٢١): المتوسط السنوي لنصيب الفرد في دولة قطر
من مختلف السلع الغذائية الفترة
١٩٧٩ - ١٩٨٣
(بالكيلو جرام)

	١٩٧٩	١٩٨٠	١٩٨١	١٩٨٢	١٩٨٣
القمح	١٠٦ر٨	١١٨ر٧	١٢٣ر٤	١٤١ر٨	١٠٤ر١
الارز	٥٦ر١	٦٢ر٤	٦٦ر١	٦٩ر٩	٩٢ر٩
البطاطس	١٢مر	١٥مر	١٢ر٦	١٦ر٨	١٦ر٤
الفاكهة	٧٨ر١	٦١ر٦	٧٣ر٣	٨١ر١	٧٧مر
البلح والتمور	٢٢ر٤	٢٣ر٩	٤٣ر٦	٢١ر٧	٢١ر٠
لحم حمراء	٣٥مر	٢٧ر٨	٢٧ر٦	١٩ر٨	٥٦ر٠
لحم دواجن	٢٩ر٨	٤٣ر٢	٤٧ر٣	٤٣ر٣	٤٥مر
الاسماك	١٢ر٠	٩ر١	١٠ر٤	١٠مر	٩ر٨
مجموعة الخضار	١٢٠ر٢	١٣١ر٨	١١٤ر٩	١٠٦ر١	١٠٥ر٣
البيض	١٦ر٣	١٢ر٣	١٤ر٤	١٢ر٤	١٦ر٩
منتجات الالبان	٤٤ر٠	٦٠ر٠	٥٨ر٢	٦٤ر٨	٦٥ر٩

المصدر: نشرة الاحصاء الزراعي، ادارة البحوث الزراعية والمالية ، وزارة
الصناعة والزراعة الدوحة .

لموم الدواجن من نحو ٢٩٨٨ كجم الى نحو ٤٥٥ كجم خلال الفترة المذكورة اى بزيادة ١٥٧ كجم تمثل نمو ٥٢٧٪ . ويتلخص الاسباب التى أدت الى زيادة متوسط استهلاك الفرد من هذه السلع وبالتالي الى زيادة الاستهلاك الاجمالى يتلخص انها تنحصر فى ارتفاع متوسط دخل الفرد ، حيث تعتبر هذه السلع من التى يزيد استهلاكها بزيادة دخل المستهلك ، زيادة الانتاج المحلى كنتيجة لانشاء الدولة لمزرعتى الامنام بابو سمرة فى عام ١٩٧٨ ، ومزرعة الدواجن بأم قرن فى عام ١٩٧٥ . وتسهيل الدولة لعملية الاستيراد ، حيث تقوم وزارة الشئون البلدية باستيراد الامنام عن طريق المناقصة وتقوم ببيعها وتوزيعها على القصابين .

وتأتى مجموعة منتجات الالبان فى المرتبة الثالثة بالنسبة لتطور الاستهلاك . حيث زاد استهلاكها خلال فترة الدراسة من ١٠٧٠٥ طن فى عام ١٩٧٩ الى ١٦٩٩٦ طن فى عام ١٩٨٣ بزيادة ٦٢٩١ طن تمثل نمو ٥٨٨٪ ويمتوسط معدل نمو سنوى بلغ نحو ٩٧٪ . وتعزى هذه الزيادة اساسا لزيادة متوسط نصيب الفرد من منتجات الالبان خلال الفترة المذكورة . حيث ارتفع من نحو ٤٤ كجم فى عام ١٩٧٩ الى نحو ٦٥٩ كجم فى عام ١٩٨٣ اى بزيادة بلغت نحو ٢١٩ كجم تمثل نمو ٤٩٨٪ ومن اسباب هذا التطور فى نصيب الفرد وفى الاستهلاك المحلى ، الى جانب عامل نمو دخل الفرد الذى سبقته الاشارة اليه ، زيادة الانتاج المحلى نتيجة لانشاء مزرعة خاصة لانتاج الالبان فى عام ١٩٨٤ وقد تقدم ذكر ذلك بالاضافة للشركات التى تقوم بتصنيع اللبن وتعبئته محليا .

أما بالنسبة لسلعتى الخضر والاسماك فقد انخفض الاستهلاك خلال الفترة ١٩٧٩ - ١٩٨٣ وهما من السلع التى كان من المتوقع أن يزيد الانفاق عليها مع زيادة دخل الفرد لاهميتها الغذائية . فبالنسبة للخضر انخفض اجمالى الاستهلاك من ٢٩٣٠٠ طن فى عام ١٩٧٩ الى ٢٧١٧٤ طن فى عام ١٩٨٣ اى بنقص ٢١٢٦ طن تمثل نسبة انخفاض تبلغ نحو ٧٣٪ والسبب الرئيسى لهذا الانخفاض هو انخفاض متوسط نصيب الفرد خلال الفترة المذكورة ، حيث نقص من نحو ١٢٠٢ كجم الى نحو ١٠٥٣ كجم فى العام . اما بالنسبة للاسماك فقد انخفض الاستهلاك الاجمالى من ٢٩٢٠ طن فى عام ١٩٧٩ الى ٢٥٢٤ طن فى عام ١٩٨٣ اى بما قدره ٣٨٦ طن تمثل نمو ١٣٢٪ وكان ذلك نتيجة لانخفاض متوسط نصيب الفرد حيث انخفض من نحو ١٢ كجم فى عام ١٩٧٩ الى نحو ٩٨ كجم فى عام ١٩٨٣ اى بما قدره نحو ٢٢ كجم تمثل نمو ١٨٣٪ .

وبما ان الانتاج المحلى يمثل نسبة كبيرة من اجمالى الاستهلاك لهاتين السلعتين ونسبة لما تقدم ذكره من انخفاض فى نصيب الفرد وبالتالي

انخفاض اجمالي الاستهلاك فان هذا الامر يدعو للقيام بعمل دراسة مستوفية لمسببات الانخفاض فى الاستهلاك واتخاذ الاجراءات اللازمة لملافتها حتى لا يؤثر ذلك فى النشاط الزراعى فى البلاد.

٥-٤ الاكتفاء الذاتى والفجوة الغذائية:

تشير الاحصائيات التى وردت فى الابواب السابقة وما تتبعها من تحليل الى أن الانتاج الزراعى بدولة قطر يتسم بالضعف وعدم تنوعه حيث يقتصر الانتاج النباتى على الخضر والفاكهة . ونظرا لحجم المتطلبات الغذائية وتنوعها والتى نتجت من ارتفاع دخل الفرد وازدياد العمالة الواحدة ، فقد لجأت الدولة الى الاعتماد على الخارج لمقابلة تلك المتطلبات ، وهذا ما انعكس الارقام الواردة بالجدول رقم (٣٢) .

يتبين من الجدول المشار اليه ان نسبة الاكتفاء الذاتى مرتفعة بالنسبة للاسماك ، البلح والتمور ، الخضر ، والالبان ومنتجاتها ، على الترتيب ، بينما تنخفض بالنسبة لبقية المنتجات الزراعية .

٦-٤ العوامل المؤثرة على استهلاك السلع الغذائية فى دولة قطر*:

مما تقدم ذكره عن تطور استهلاك الغذاء بدولة قطر . يمكننا ان نخلص الى أن الزيادة التى طرأت على استهلاك السلع الغذائية بدولة قطر خلال الفترة ١٩٧٩ - ١٩٨٣ ، والتى هى استمرار للتطور الذى بدأ فى أوائل السبعينات يمكن أن تعزى فى مجموعها بصفة عامة الى واحد أو أكثر من المتغيرات والعوامل التالية :

١- الارتفاع المفاجئ فى أسعار النفط وما ترتب عليه من متغيرات اقتصادية ساعدت على زيادة الاستهلاك من السلع الغذائية كما ونوعا وبصفة خاصة :

(أ) الزيادة التى طرأت على دخول الافراد .

(ب) ارتفاع مستوى الوعى الغذائى للفرد من السكان نتيجة لاهتمام الدولة بالشئون التعليمية والتربوية والصحية والثقافية .

نظرا لتشابه الظروف الاقتصادية والاجتماعية بين دولتى قطر والبحرين هناك تشابه كبير فى العوامل المؤثرة على استهلاك السلع الغذائية فى الدولتين ولذا يعتمد هذا الجزء من الدراسة على ماورد فى دراسة سابقة عن البحرين : المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، دراسة عن امكانية انشاء مؤسسة للتسويق الزراعى بدولة البحرين، الفرطوم أغسطس ١٩٨٣ ، ص ٧٦

جدول رقم (٣٢) : نسبة الاكتفاء الذاتي من بعض
السلع الغذائية بدولة قطر في عام ١٩٨٣

(١)			
البند	الانتاج المحلي (طن متري)	الاستهلاك (طن متري)	نسبة الاكتفاء الذاتي (%) ١٩٨٣
مجموعة الحبوب	٨٥٧١	١٢٣٣٥٦	٦.٩٥
القمح	١٥٨	٥١٦٩٤	٠.٣١
الشعير	٧١٣	٢٠٤٠٧	٢.٣٤
الشوار	٧٧٠٠	٢١٧٧٠	٢٤.٢٤
مجموعة النشويات (البطاطس)	١٧٩	٤٢٢٨	٤.٢٣
الفاكهة والتمور	٨٩٣٦	٢٨٠٠٠	٣١.٩١
بلح وتمور	٦٢٠٤	٨٠٠٠	٧٧.٥٥
فاكهة	٢٧٣٢	٢٠٠٠٠	١٣.٦٦
مجموعة اللحوم	٢٨٦٠	٢٦١٨٦	١٠.٩٢
لحوم حمراء	١٥٩٠	١٤٤٤١	١١.٠١
لحوم دواجن	١٢٧٠	١١٧٤٥	١٠.٨١
الأسماك البيضاء	٢١١٥ ٤٩١	٢٥٣٤ ٤٣٤٩	٨٢.٤٦ ١١.٢٩
الالبان ومنتجاتها	٦٦٤٢	١٦٩٩٦	٣٩.٠٨
مجموعة الخضار	١٣٢١٧	٢٧١٧٤	٤٨.٦٤
مجموعة الزيوت والدهون	٠٠٠٠	٤٨٣٤	٠.٠٠

المصدر: نشرة الإحصاء الزراعي ، إدارة البحوث الزراعية والمائية ، وزارة
الصناعة والزراعة ، الدوحة ، ١٩٨٣ ، ص ٤٥ .

(ج) التطور الذى طرأ على نشاط قطاعات الصناعة والتجارة والبنية التحتية وما ترتب على ذلك من ارتفاع هجرة الاجانب الى دولة قطر للاقامة والعمل فى القطاعات المذكورة .

(د) اقتناء الوسائل المديئة فى حفظ الاطعمة وتجهيزها كالثلاجات والمخلاطات والمطابخ المديئة وتوفر الوسائل الاعلامية للاعلان عن الاطعمة والمواد الغذائية المختلفة وكيفية تحضيرها .

(هـ) التطور الذى طرأ على المؤسسات التسويقية كانشاء السوق المركزى بالدوحة وكذلك تطوير اماكن بيع السلع الغذائية خاصة السوبر ماركت . مما زاد من سهولة عرض السلع الجديدة وادى الى تغيرات فى النمط الاستهلاكى وزيادة حجمه .

٢- قيام الدولة بانشاء بعض الاجهزة والمؤسسات والشركات الانتاجية فى مجال السلع الغذائية . ومن بين تلك المؤسسات:

(أ) المؤسسة العامة القطرية للدواجن التى أنشئت فى عام ١٩٧٣ وبدأت الانتاج فى عام ١٩٧٥ . وقد بدأت المؤسسة بطاقة انتاجية قدرها واحد مليون فروج وعشرة مليون بيضة كان مقدرا لها أن تفى بما يعادل نحو ٦٠ ٪ من الاستهلاك المحلى وقت الانشاء وقد عقدت المؤسسة مؤمرا اتفقا مع المنظمة العربية لتنمية الثروة الحيوانية لتحول بموجبها الى شركة مساهمة تمتلك دولة قطر ٤٠ ٪ من أسهمها وتمتلك المنظمة ٦٠ ٪ من الاسهم . ومن المتوقع أن يبدأ انتاج الشركة الجديدة فى أوائل عام ١٩٧٥ وبطاقة انتاجية تبلغ نحو ٣٦ مليون بيضة و ٣٢ مليون فروج .

(ب) مزرعة الدولة للاغنام بأبو سمرة التى أنشئت فى عام ١٩٧٨ ويوجد بها حاليا ٥٥٠٠ رأس من الاغنام (خليط) ستصل فى العام القادم الى ٦٠٠٠ نعجة فى سن الولادة ، وسيصل هذا العدد الى الضعف بعد سنتين او ثلاثة .

(٣) اتباع دولة قطر لسياسة الدعم الحكومى لانتاج السلع الزراعية ودعم استهلاك السلع الغذائية سواء المستهلكة منها مباشرة او بدعم الاعلاف لمربي الحيوانات والدواجن . وكمثال لذلك ، تقوم وزارة الصناعة والزراعة بصمرث وتحضير الارض للمزارعين ، ومدهم بالبذور والمبيدات . كما تقوم وزارة الكهرباء والماء بحفر ابار الري بالمزارع ، وكل ذلك بدون قيمة . وفى مجال دعم السلع

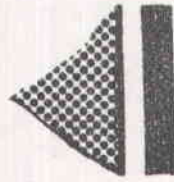
الغذائية يلاحظ أن أسعار منتجات المؤسسة العامة القطرية للدواجن للمستهلك لم تتغير منذ انشائها في عام ١٩٧٥ رغم التغيرات التي طرأت على تكلفة الانتاج من قيمة المدخلات واجور الابدن العاملة . وتشمل السلع المدعومة الحبوب والسكر والقهوة والشاي ، الطليب بأنواعه ، الدهن والزيت والشعير والشوار . ويتبين من نتائج بحث انفاق الاسرة بالعينة الذي تم اجراؤه بدولة قطر في العام الماضي أن هذه السلع تكون نمو ٣٤ ٪ من جملة انفاق الاسرة على الطعام والشراب على نحو ماورد بالجدول رقم (٣٣) .

جدول رقم (٣٣) : نسب انفاق الاسرة على مجموعات الطعام والشراب في دولة قطر في عام ١٩٨٢/١٩٨٣

مجموعة السلع	٪ من الانفاق على الطعام والشراب
الحبوب ومشتقاتها	١٢٫٧
اللحوم والبيض	٢٥٫١
البقول الجافة	١٫٨
الزيوت والدهون	٤٫١
الالبان ومشتقاتها	٨٫٧
الخضرواتوالجزور	٩٫٨
الفواكه والمكسرات	١٢٫٥
السكر ومشتقاته	٤٫٦
الشاي والبن والكاكاو	٣٫٦
التوابل وملح الطعام	٤٫٧
المشروباتوالمرطبات	٤٫٧
التبغ ومنتجاته	١٫٩
اطعمة اخرى	٥٫٨
المجموع	١٠٠٫٠

المصدر: الجهاز المركزي للإحصاء ، بحث انفاق الاسرة بالعينة بمدينة الدوحة وضواحيها ، الدوحة ، أبريل ١٩٨٤ ، ص ٤٣ .

الباب الخامس
المشكلات الرئيسية في
المزارع القطرية



الباب الخامس المشكلات الرئيسية في المزارع القطرية

هناك بعض المشكلات والاختناقات التي تواجه القطاع الزراعي بدولة قطر في الوقت الحالي والتي من الممكن أن تؤثر على مسيرة التنمية الزراعية - إذا لم تتخذ الخطوات اللازمة لمعالجتها - وتعرض فيما يلي لأهم هذه المشكلات :-

١ - ضعف التربة وقلة المياه الصالحة للري:

رغم أن المسوحات الأخيرة تبين أن إجمالي المساحة الصالحة للزراعة تقع في حدود ٢٣ ألف هكتار إلا أن معظم هذه المساحات تفتقر إلى المادة العضوية وبالتالي فهي ضعيفة الاحتفاظ بالمياه ، ومن جهة أخرى ونسبة لقلّة الأمطار وعدم كفايتها للاعتماد عليها في زراعة المحاصيل ، فإن الري يعتمد كلية على المياه الجوفية ، وقد أدى التوسع الغير منظم في الرقعة المنزرعة خلال السنوات الأخيرة وما نجم عن ذلك من ارتفاع في معدلات الضخ بالإضافة إلى الاسراف في استخدام المياه إلى انخفاض مستوى الماء الجوفي وازدياد ملوحة المياه في كثير من المناطق الزراعية بالدولة .

٢ - مغر الحيازات:

يتميز القطاع النباتي بشيوع الحيازات الصغيرة وذلك بسبب الظروف والعوامل الطبيعية ولاشك أن هذه الظاهرة تحد من امكانيات التوسع في استخدام الآلات الزراعية بشكل مكثف ومن اتباع الدورة الزراعية ويحد كذلك من الحصول على الحد الأعلى لنتائج استعمال مدخلات الانتاج الحديثة . بالإضافة إلى أن تبعثر الحيازات وتشتتها في مناطق متباعدة تضعف من كفاءة الخدمات الزراعية التي يمكن أن تقدم لها :-

٣ - مشاكل تواجه جهاز الارشاد الزراعي :

يعتمد جهاز الارشاد الزراعي التابع لإدارة الشؤون الزراعية بالوزارة على عدد من المهندسين ، ولاشك أنهم يقومون بمجهود مقدر في مجال تقديم خدمات الارشاد الزراعي ، في حدود الامكانيات المتاحة لهم ، إلا أن عدم وجود الاعداد الكافية من المرشدين الزراعيين وقيام الموجود منهم بأعباء إدارية مثل تحديد احتياجات المناطق الزراعية من مدخلات الانتاج والاشراف على توزيع هذه المدخلات بجانب الاشراف على خدمات الميكنة الزراعية ، بالإضافة إلى نقص الوسائل والمعدات والادوات التعليمية اللازمة للعمل الإرشادي قد قلل من كفاءة العمل الإرشادي وحد من دائرة عمل المرشدين الزراعيين وقلل من اتصالاتهم بالمزارعين .

تتركز البحوث الخاصة بالقطاع النباتي في الوقت الحالي في ادارة البحوث الزراعية والمائية بأقسامها المختلفة و في عدد من مزارع البحوث Research Farms التابعة لها ، ورغم الجهود المبذولة حاليا لدعم البحث العلمى الا ان هناك مجالات كثيرة لم تتم تغطيتها بعد، وهناك حاجة الى نظرة متأنية تستهدف تحديد المجالات الرئيسية التى تحتاج الى تركيز مع وضع اولويات وفقا للاحتياجات العاجلة اللازمة لتنمية القطاع الزراعى .

وبالنسبة للقطاع السمكى فان الابحاث الجارية حاليا تعتمد على التعاون القائم بين ادارة مصايد الاسماك وجامعة قطر وقسم المتاحف السمكية بوزارة الاعلام ، وعدم وجود قسم للابحاث السمكية بادارة مصايد الاسماك مدعم بكوادر مؤهلة وامكانيات للعمل يحد من وضع البرامج المناسبة لاستغلال الثروة السمكية الكبيرة التى تدر بها شواطئ الدولة ومياهها الاقليمية .

كذلك هناك غياب كامل للابحاث فى القطاع الحيوانى الامر الذى أدى الى ضعف الانتاج فى القطاع الحيوانى التقليدى وضعف مساهمته فى اجمالى الناتج القومى الزراعى ،

٥- مشاكل الخدمات الزراعية :

أوضح تحليل نتائج المسح الاحصائى والاقتصادى الشامل للقطاع الزراعى (١٩٨٢) ان مستوى الخدمات الزراعية التى تقدم للمزارعين ليست بالكفاية والفعالية المطلوبة ، فقد اوضحت النتائج عدم كفاية مدخلات الانتاج التى يتم توزيعها ، وفى بعض الحالات عدم فعالية هذه المدخلات (المبيدات العشبية) او عدم صلاحيتها (الشتلات والبذور)بالاضافة الى عدم توفرها فى الوقت المناسب - ولاشك ان لكل هذا نتائجه وانعكاساته السلبية على مستوى الانتاج الزراعى.

٦-٥ مشاكل الجهاز التسويقى :

يشمل التسويق كل العمليات التالية لعملية الحصاد وحتى وصول السلعة الى المستهلك النهائى ويشمل عمليات الفرز والتدريج والتعبئة والترحيل والتخزين والتوزيع ، بجانب توفير المعلومات الاساسية عن اتجاهات الاسعار فى الاسواق المختلفة والكميات الوافدة اليها من مختلف السلع ، وقد اشيرنا فى سياق هذه الدراسة الى اهمية هذه الجوانب فى تنشيط الانتاج الزراعى وفى توجيه المزارعين لنوعية المحاصيل التى كملت زراعتها واهم الاسواق لهذه المحاصيل،بالاضافة الى تحفيز العاملين فى القطاع الزراعى للاهتمام بزيادة الانتاج والانتاجية .

وقد أدى ضعف الجهاز التسويقي وغياب الجوانب المشار إليها إلى ضعف العائد للمنتج وبالتالي ضعف الاستثمارات في القطاع الزراعي وعدم رغبة المنتجين في الاستغلال الكامل للإمكانات المتاحة لهم .

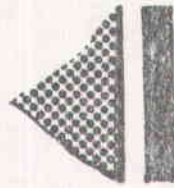
٧-٥ عدم وجود جهاز متخصص للتسليف الزراعي:

يعتمد التوسع في الانتاج الزراعي بفروعه المختلفة على اقامة استثمارات رأسمالية في مجال استصلاح الاراضى وتمديد شبكات الري وتوفير الآليات والمعدات وشراء القوارب الحديثة ومعدات الصيد واقامة الحظائر وتربية السلالات المحسنة من الماشية كما يعتمد كذلك على توفير رأس المال اللازم للتشغيل ومقابلة المنصرفات الجارية ولاشك ان كل ذلك يتضمن اعباء مالية تفوق قدرة الكثير من المنتجين وخاصة صغار المنتجين منهم ، وقد أدى غياب جهاز متخصص للتسليف الزراعي خلال الفترة الماضية الى قيام وزارة الصناعة والزراعة بمهمة توفير احتياجات المزارعين من السلع الرأسمالية ومدفلات الانتاج وقد القى هذا باعباء اضافية على الكوادر الزراعية مما اضعف من جهودهم في المجالات الزراعية المباشرة وخاصة في مجال الارشاد الزراعي، كما ان محدودية الميزانية المتاحة للوزارة ادى الى عدم تلبية كل احتياجات القطاع الزراعي ، بالإضافة الى ان اقتصار مجهودات الوزارة في هذا المجال على القطاع النباتي وعدم شموله للقطاع السمكي مع عدم وجود جهاز تمويل للصيادين قد وضع معوقات كثيرة امام نمو النشاط السمكي وحد من الاستثمار فيه .

٨-٥ مشاكل العمالة :

يعتمد العمل المؤجر في القطاع الزراعي على العمالة الاسميوية حوالى حد ما على العمالة العربية . خاصة القطاع النباتي - وبالإضافة الى نقص العمالة بصورة عامة فان عدم المام هذه العمالة بقواعد العمل الزراعي ونقص خبرتها الزراعية تعتبر من المشكلات التي تسبب سوء ادارة الموارد الزراعية وتقف حجر عثرة امام تنفيذ برامج التنمية الزراعية .

الباب السادس
المؤشرات التخطيطية لتنمية
القطاع الزراعي ٨٥ - ٢٠٠٠



الباب السادس
المؤشرات التخطيطية لتنمية القطاع الزراعى
١٩٨٥ - ٢٠٠٠

١-٦ الاهداف العامة لخطة التنمية الزراعية:

ان العمل على تطوير وتنمية القطاع الزراعى يتطلب وضع اهداف عامة تكون بمثابة مؤشرات يمكن الاعتماد عليها فى وضع خطة التنمية واقترح البرامج والمشروعات التنفيذية والسياسات المساندة لنجاح تنفيذ الخطة، وبناءً على ذلك وعلى ضوء ماتم عرضه فى الجزء السابق لنتائج ودراسة الهيكل الاقتصادى العام للقطاع الزراعى وواقعه ، وكذلك على ضوء ماتم من تحديد للاختناقات والعقبات التى تواجه القطاع الزراعى حالياً ، فانه يمكن وضع الاهداف التالية كأهداف عامة لخطة التنمية الزراعية .

- (أ) زيادة الانتاج الزراعى فى فروع المختلفة باستعمال احدث الطرق العلمية وذلك بهدف الحد من استيراد السلع الغذائية والوصول الى تحقيق نسبة اعلى من درجة الاكتفاء الذاتى .
- (ب) العمل على حماية وصيانة الموارد الطبيعية فى الدولة والمرص على حسن استغلالها وتنسيبها وتطويرها .
- (ج) تطوير البنية الاساسية للقطاع الزراعى وخاصة فى مجال توفير التدريب والتأهيل للكوادر الوطنية .
- (د) الحد من حجم العمالة الاجنبية فى القطاع الزراعى بفروعه المختلفة وذلك عن طريق وضع برامج لتطوير استعمال الممكنة فى العمليات الزراعية .
- (هـ) استعمال الطرق والاساليب الزراعية التى تحد من استعمال العمالة - مع الاهتمام ببرامج التدريب لرفع كفاءة العاملين - وتعفير القطريين على الاهتمام بمباشرة العمل الزراعى .
- (و) الارتفاع بمستوى دخل الفرد فى القطاع الزراعى لتقليل الفوارق فى الدخول بين العاملين فى القطاعات الاقتصادية المختلفة من جهة ولتمسين مستوى معيشة العاملين فى القطاع الزراعى ولتحفيز القطريين على الاستثمار وبمباشرة العمل الزراعى وبالتالى المسد من هجرتهم الى المدن وتركهم للمهن الزراعية من جهة اخرى .

(ز) زيادة مساهمة القطاع الزراعى فى الناتج الاجمالى المحلى بهدف تنويع مصادر الدخل للاقتصاد الوطنى وتقليل الاعتماد على النفط.

وهنى يمكن تحقيق الاهداف العامة لخطة التنمية والتى سبق الاشارة اليها، يكون من المفيد القائد الضوء على بعض المؤشرات التخطيطية المستقبلية والمتعلقة بالعرض والطلب على السلع الزراعية وذلك فى ضوء المتغيرات الممكن حدوثها او احداثها ، فى المجتمع القطرى وفى ظل الممعدات الرئيسية للانتاج الزراعى .

٢-٦ توقعات الطلب على السلع الزراعية :

تعتمد الدراسة فى تحديدها للتوقعات المستقبلية للطلب على السلع الزراعية ، على الارقام الواردة فى المذكرة التى أعدتها وزارة الصناعة والزراعة بشأن احتياجات دولة قطر من السلع الزراعية خلال الفترة من ١٩٨٥ وحتى ٢٠٠٠ وقد جاء فى هذه المذكرة ان التوقعات بنيت على أساس زيادة سكانية مقدارها ٣٥ ٪ سنوياً خلال الفترة ١٩٨٥ - ١٩٩٠ ، ٣ ٪ للفترة ١٩٩٠ - ١٩٩٥ ، ٢٤ ٪ للفترة ١٩٩٥ - ٢٠٠٠ ، كما اعتمدت على مرونة دخلية متفاوتت من سلعة لآخرى ولم تشر المذكرة الى معدل النمو فى الدخل الذى اعتمدت عليه. ووفقاً للارقام الواردة فى المذكرة، فانه يتوقع حدوث زيادات كبيرة فى الطلب على كل السلع الزراعية خلال السنوات الخمسة عشرة القادمة كما يتضح من الجدول رقم (٣٤) .

ومن دراسة الجدول المشار اليه يتضح التطورات التالية فى استهلاك السلع المختلفة :-

١-٢-٦ المبوب:

يتوقع ان يرتفع اجمالى استهلاك اللحم من ٢٦٩٩ الف طن فى ١٩٨٣ الى ٣٥٦٦ الف طن فى ١٩٨٥ ثم الى ٥٩٧ الف طن فى ٢٠٠٠ بمعدل زيادة سنويه قدرها ٤٨ ٪ .

ويتوقع ان يرتفع اجمالى استهلاك الارز من ٢٤ ألف طن فى عام ١٩٨٣ الى ٣٢ ألف طن فى عام ٢٠٠٠ .

٢-٢-٦ الخضروات :

من المتوقع أن يصل اجمالى استهلاك الخضراوات الى ٤٧٣ الف طن فى عام ٢٠٠٠ وذلك بالمقارنة بنحو ٢٧٢ الف طن فى عام ١٩٨٣ أى بمعدل زيادة سنوية قدرها ٣٣ ٪ .

٣-٢-٦ الفاكهة والتمور:

يتوقع ان يرتفع استهلاك التمور من ٨ ألف طن في عام ١٩٨٣ الى ١٧ ألف طن في عام ٢٠٠٠ بزيادة قدرها ١١٢٪ ، كما يتوقع ان يرتفع استهلاك الفاكهة من ٢٠ ألف طن في عام ١٩٨٣ الى ٤٢ ألف طن في عام ٢٠٠٠ .

٤-٢-٦ اللحوم:

قدر استهلاك الفرد في عام ١٩٨٣ بحوالى ٥٣٧ كجم من اللحوم الحمراء ، ٤٢٧ كجم من اللحوم البيضاء ، ومن المتوقع ان يرتفع في عام ٢٠٠٠ الى ٥٩٧ كجم ، ٥٥٧ كجم على الترتيب باجمالى استهلاك قدره ٢٧٢ ألف طن من اللحوم الحمراء ، ٢٥٧ ألف طن من اللحوم البيضاء .

٥-٢-٦ الالبان :

بلغ متوسط استهلاك الفرد من الالبان في عام ١٩٨٣ ٦٣٢ كجم ويتوقع ان يرتفع الى ٧٢٨ كجم في سنة ٢٠٠٠ باجمالى استهلاك قدره ٣٤٢ ألف طن .

٦-٢-٦ البيض :

يتوقع ان يرتفع جملة استهلاك البيض من ٧٣ مليون بيضة في عام ١٩٨٣ ، الى ١٣٤ مليون بيضة في عام ٢٠٠٠ .

٧-٢-٦ الاسماك :

يبلغ متوسط استهلاك الفرد من الاسماك حاليا حوالى ٩ كجم/ السنة باجمالى استهلاك قدره ٢٢ ألف طن ويتوقع ان يصل في عام ٢٠٠٠ الى ٩٧ كجم للفرد / السنة .

٣-٦ التوقعات المستقبلية للعرض :

١-٣-٦ المحاصيل الزراعية :

تستند توقعات العرض للمحاصيل الزراعية على نتائج حل النموذج الرياضى لاسلوب البرمجة الخطية Linear Programing حيث تتكون المصفوفة Matrix من الانشطة البديلة ودالة الهدف والقيود ، وتقوم التوقعات على ثلاثة بدائل لخطة الانتاج النباتى .

جدول رقم (٢٤) : توقعات الطلب على اهم السلع الزراعية
بالالف طن

	١٩٨٢	١٩٨٥	١٩٩٠	١٩٩٥	٢٠٠٠	جملة الطلب	نسبة الزيادة	جملة الطلب	نسبة الزيادة	جملة الطلب	نسبة الزيادة	جملة الطلب	نسبة الزيادة
القمح	٢٦٩	٢٥٦	٢٢٣	٤٣٨	٢٣٠	٥٢١	١٨٩	٥٩٧	١٤٦				
الارز	٢٤٠	١٩٧	١٧٩	٢٤١	٢٢٣	٢٨٤	١٧٨	٣٢٠	١٢٧				
الخضروات	٢٧٢	٢٩٥	٨٤	٣٥٦	٤٠٧	٤١٥	١٦٦	٤٧٣	١٤٠				
التمور	٨٠	٨٧	٨٨	١٠٨	٢٤١	١٣٥	٢٥٠	١٧٠	٢٥٩				
الفاكهة	٢٠٠	٢١٨	٩٠	٢٧١	٢٤٣	٣٣٨	٢٤٧	٤٢٤	٢٥٤				
اللحوم الحمراء	١٤٤	١٥٧	٩٠	١٨٩	٢٠٤	٢٢٠	١٦٤	٢٧٢	٢٣٦				
اللحوم البيضاء	١١٧	١٢٨	٩٤	١٤٧	١٤٨	١٩٥	٢٢٦	٢٥٥	٣٠٨				
الاسماك	٢٥	٢٧	٨٠	٣٣	٢٢٢	٣٩	١٨٢	٤٤	١٢٨				
الالبان	١٧٠	١٩٧	١٥٩	٢٣٥	١٩٣	٢٨٩	٢٣٠	٢٤٢	١٨٣				
البيض	٤٣	٤٧	٩٣	٦٢	٣١٩	٧٢	١٦١	٨٠	١١١				

المصدر: دراسة المخزون الاستراتيجي للسلع الزراعية لدولة قطر.
التقديرات الخاصة بالخضر تم حسابها بواسطة الفريق .

١-١-٢-٦ البديل الاول :

الانشطة البديلة : استندت الدراسة في تحديدها للانشطة البديلة على نتائج الممارسة الفعلية لانشطة القطاع الزراعي خلال السنوات العشر الاخيرة، فقد استبعدت كافة المحاصيل التي لاتجود راعتها في قطر مثل الذرة الشامية، والذرة الرفيعة والبن والشاي وقصب السكر ومن ثم حدوث الانشطة على الوجه التالي :-

القمح وقد رمز له بالرمز	x_1 وهو يزرع في نطاق ضيق نظرا لانخفاض ميزته النسبية .
الشعير وقد رمز له بالرمز	x_2 ويزرع كعلف حيواني
الذيل وقد رمز له بالرمز	x_3

- الفاكهة وقد رمز له بالرمز x_4
 الطماطم وقد رمز له بالرمز x_5
 البصل وقد رمز له بالرمز x_6
 الخضراوات وقد رمز له بالرمز x_7
 الخضراوات الأخرى وقد رمز له بالرمز x_8
 المماصيل الدرنية وقد رمز له بالرمز x_9
 البرسيم الذي يزرع على المياه الجوفية (برسيم عادى) x_{10}
 البرسيم الذي يزرع على مياه المجارى المعالجة x_{11}
 الشعير الذي يزرع على مياه المجارى المعالجة x_{12}

دالة الهدف Objective Function

يستهدف هذا البديل معظمه **Maximization** اجمالى
 قيمة الانتاج النباتى فى اطار الموارد المتاحة ، ورياضيا يمكن صياغة دالة
 الهدف على النحو التالى $\sum (y_1 + y_2 + y_3 + \dots) \times \text{Max}$

حيث y_i عبارة عن اجمالى قيمة ما ينتجه الهكتار الواحد من النشاط i .

وقد استخدم اجمالى القيمة بدلا من صافى العائد نظرا لعدم
 توفر دراسة عن تكاليف الانتاج لمختلف المماصيل الزراعية ، بالإضافة الى
 ان الدولة تقدم خدمات الميكنة الزراعية والبذور والشتلات والمبيدات والعلاجات
 البيطرية بالمجان - وذلك فى اطار سياستها لدعم القطاع الزراعى ، هذا
 بالإضافة الى وجود علاقة ارتباطية بين اجمالى العائد وصافى العائد - الامر
 الذى يشير الى ان الاعتماد على اجمالى قيمة العائد فى تركيب الدالة
 المستهدفة للنموذج سوف يحقق نتائج تقترب الى حد كبير من تلك المتوقعة
 المحصول عليها فيما لو تم الاعتماد على بيانات صافى العائد .

القيود Constrains

- تشمل قيود البديل الاول الاتى :-
 ١- القيود الاول C_1 : وهو يعبر عن الحد الاقصى لمساحة الارض القابلة
 للزراعة فى قطر خلال السنوات القادمة وحتى عام ٢٠٠٠ وقدره ٢٣ ألف
 هكتار .
 ٢- القيود الثانى C_2 : وهو يعبر عن الحد الاقصى لكمية مياه السرى
 المتاحة من الخزان الجوفى عند مستوى السحب السليم **Save Yield**
 وقدره ٣٣ مليون متر مكعب سنويا ، مع استخدام المقننات المائية

السائدة حاليا - وهي الملتزمات التي تم تقديرها بواسطة
قسم الري والصرف بإدارة البحوث الزراعية والمالية بالوزارة .

٣- القييد الثالث C₃: ويعبر عن أقصى كمية يمكن استخدامها على
الريادة من مشروع مياه المجارى المعالجة حتى عام ٢٠٠٠ وهي المليون
متر مكعب سنويا ، وذلك طبقا لتقديرات قسم المجارى بوزارة الاشغال
العامة .

٤- القييد الرابع C₄: ويشير الى أن مياه المجارى المعالجة لن
تزرع عليها سوى البرسيم x_4 ، والشعير x_5 .

٥- القييد الخامس C₅: يجب ألا تتجاوز مساحة البرسيم المنزرع على
المياه الجوفية والبرسيم المنزرع على مياه المجارى المعالجة
الف هكتار - علما بأن أقصى مساحة يمكن رعايتها بالبرسيم على مياه
المجارى هي ٥٧٥ هكتار .

٦- القييد السادس C₆: ويشير الى الحد الأدنى لمساحة الشعير على
الأراضي الجديدة التي سوف تزرع باستخدام مياه المجارى المعالجة
والتي يجب ألا تقل عن ٢٠٠ هكتار .

٧- القييد السابع C₇: ويشير الى الحد الأدنى لمجموع مساحة
البرسيم العادى وبرسيم المجارى وهو ٨٠٠ هكتار - أى أن مساحة
البرسيم فى مجمله يتراوح بين ٨٠٠ - ١٠٠٠ هكتار ، وقد تم هذا
التقدير على أساس أن مساحة البرسيم العادى تقترب حاليا من
٤٠٠ هكتار .

٨- القييد الثامن C₈: يشير الى أن مساحة الطماطم يجب ألا تتجاوز
٧٠٠ هكتار وهو حد تطبيق الاكتفاء الذاتى .

٩- القييد التاسع C₉: يشير الى أن مساحة البصل يجب ألا تتجاوز
٢٥٠ هكتار .

١٠- القييد العاشر C₁₀: يشير الى أن مساحة الخضراوات الأخرى يجب
ألا تتجاوز الف هكتار .

- ١١- القيد الحادى عشر 11^C : يشير الى أن مساحة النخيل يجب ألا تتجاوز ٨٠٠ هكتار وذلك لطبيعة النمو الاستهلاكى القطرى، والذي يتركز حول استهلاك الخضر المحلية الطارئة فى حين يفضل استيراد جانب من التمور ذات المواصفات الخاصة من الخارج ، هذا فضلا عن أن هذا القيد يعطى فرصة للتوسع فى مساحة الخضر نظرا لمحدودية عنصر المياه .
- ١٢- القيد الثانى عشر 12^C : وهو يشير الى ان مساحة القرعيات يجب ألا تتجاوز ١٢٠٠ هكتار عام ٢٠٠٠ م اذ تغطى تلك المساحة الاكتفاء الذاتى التام من القرعيات .
- ١٣- القيد الثالث عشر 13^C : وهو يشير الى ان مساحة البرسيم العادى وحده يجب أن تساوى أو تقل عن ٤٠٠ هكتار بحيث يكون التوسيع فى زراعة الاعلاف فقط باستخدام مياه المجارى المعالجة .
- ١٤- القيد الرابع عشر 14^C : يشير الى ان مساحة البطاطس يجب ألا تتجاوز ٢٠٠ هكتار وهو حد الاكتفاء الذاتى التام .
- ١٥- القيد الخامس عشر 15^C : يشير الى ضرورة انتاج ١٠٠ هكتار قمح كحد أدنى لهذا المحصول حتى ولو كان لا يمثل ذلك أى تأثير فى درجة الاكتفاء الذاتى ، اذ ان احتمالات التوسع الزراعى المستقبلى على المياه المحلية مازالت قائمة ومينئذ سيتيح ذلك امكانية انتاج قدر ملموس من القمح لذا لزم الابقاء على مساحة صغيرة مزروعة سنويا من القمح لتكون فى اطار تجارب التعميم.

نتائج الحل الرياضى للنموذج الاول:

اظهرت نتائج الحل الرياضى للنموذج الاول باستخدام اسلوب السمبلكس مع تأكيد النتائج باستخدام طريقة العنصر الضاغط فى القيود ، ان التركيب المعصولى الامثل لعام ٢٠٠٠ م وفق الانشطة البديلة المفترضة فى مصفوفة النموذج وكذلك وفق القيود المعطاه ، هو على النحو المبين بالجدول رقم (٢٥)

جدول رقم (٢٥) : نتائج العمل الرياضى للبيدول الاول

النشاط	المساحة المعلى بالهكتار	استخدامات المياه بالمليون متر مكعب	اجمالى كمية الانتاج المتوقع بالطن	اجمالى قيمة الانتاج المتوقع بالمليون ريال قطرى
X ₁ قمح	١٠٠	٠.٦	٤٢٦	٠.٣٤
X ₂ شعير عادى	—	—	—	—
X ₃ نخيل	٨٠٠	٦٤٠٠	١٥١٢٠	٤٥٣٦
X ₄ فاكهة	—	—	—	—
X ₅ طماطم	٤٣٣	٨٦٥٠	٨٠١٠	٢٥٦٢
X ₆ بصل	١٠٠	٠.٨٠٠	١٨٠٠	٣٩٦
X ₇ قرعيات	٢٠٠	٣٠٠	٣١٤٠	١٣٥٠
X ₈ خضر اخرى	١٧٣	١٢٠٠	٢٢٨٤	٧٣٨
X ₉ بطاطس	٥٠	٠.٣٥٠	٥٧٥	١٧٣
X ₁₀ برسيم عادى	٤٠٠	١٢٠٠٠	٥٨٦٠٠	٦٥٢٨
X ₁₁ برسيم على مياه	—	—	—	—
X ₁₂ المجارى المعالجة	٤٠٨	١٠٢٠٠	٥٩٧٧٢	٦٦٥٩
شعير على مياه	—	—	—	—
المجارى المعالجة	٢٠٠	٠.٨٠٠	١٠٣٢	٠.٩٦
الاجمالى	٢٨٦٤	٤٤٤٠٠٠	٢٢٠٧٣	٢٢٠٧٣

ويحقق تطبيق التركيب الممولى للنموذج الاول للجدول اعلاه مايلى:

- ١- اجمالى مساحة محصولية تصل الى ٢٨٦٤ هكتار (مقابل موالى ٣٤٠٠ هكتار حاليا) .
- ٢- يبلغ اجمالى قيمة الانتاج المتوقع مقوما باسعار عام ١٩٨٢ موالى ٢٢١ مليون ريال قطرى (تمثل فقط قيمة الانتاج النباتى وذلك فى مقابل ١٣٠ مليون ريال قطرى عام ١٩٨٢ أى بزيادة قدرها ٧٦٩ ٪)
- ٣- يحقق التركيب الممولى المقترح كميات الانتاج التالية :-
 - القمح ٤٢٦ طن مقابل ٢٥٤ طن حاليا .
 - الشعير ١٠٣٢ طن مقابل ١١١٢ طن حاليا
 - التمور ١٥١٢٠ طن مقابل ٦٦١٤ طن حاليا .
 - الخضروات ١٥٢٢٤ طن مقابل ١٤٠٠٠ طن حاليا .
 - البطاطس ٥٧٥ طن مقابل ٢٦ طن حاليا
 - البرسيم ١١٨٢٧٢ طن مقابل ٤٢٠٠٠ طن حاليا .

- ٤- يتميز هذا النموذج بأنه يحافظ على توارن الفران الجوفى للمياه فى قطر حيث لا تتجاوز احتياجاته سوى معدل السحب السليم للمياه من الفران الجوفى وقدره ٣٣٠ مليون متر مكعب مضافا اليه ——— ١١ مليون متر مكعب من مياه المجارى المعالجة .
- ٥- كما يتميز ايضا هذا النموذج بعدم احتياجه الى تنفيذ اية استثمارات جديدة فى مجال ترشيد استخدامات المياه .
- ٦- يعطى هذا النموذج امكانية للتوسع فى انتاج الالبان واللبان الحماة نتيجة لزيادة انتاج البرسيم .
- ٧- اذا تم اختيار هذا البديل فان الامر يستلزم مجموعة من الاجراءات لتوجيه المنتجين نمو التركيب المصولى المقترح . وترى الدراسة ان هذه الاجراءات يجب الا تتجاوز اطار الحوافز التشجيعية لدعم القطاع الزراعى .

٢-١-٣-٦ البديل الثانى :

الانشطة البديلة : هى نفس انشطة البديل الاول وهى القمح x_1 ، الشعير x_2 ، النفل x_3 ، الفاكهة x_4 ، الطماطم x_5 ، البصل x_6 ، القرعيات x_7 ، خضر اخرى x_8 ، بطاطس x_9 ، برسيم عادى x_{10} ، برسيم على مياه المجارى المعالجة x_{11} ، شعير على مياه المجارى المعالجة x_{12} .

دالة الهدف : كما فى البديل الاول فان دالة الهدف هى معظمة Maximization اجمالى قيمة الانتاج أى

$$\sum (Y_1 + Y_2 + Y_3 + \dots + Y_{12}) = \text{Max}$$

حيث يشير Y الى اجمالى قيمة ما ينتجه الهكتار الواحد مقدرة على اساس متوسط الانتاجية المتوقعة مضروبة فى متوسط سعر المحصول فى عام ١٩٨٣ .

هي نفس قيود البديل الاول مع الفوارق التالية :-

- ١- فيما يتعلق بالمياه المستخدمة من الفران الجوفى فان كمية المياه القصوى الممكن استخدامها تظل كما كانت فى البديل الاول وهى ٢٢ مليون متر مكعب فى السنة وهى تمثل معدل السحب السنوى السليم annual Save Yield الا ان المقننات المائية المستخدمة لمختلف المصاحيل هى المقننات الموصى بها تمت نظم الرى الحديث كما جاءت فى الدراسة المبدئية التى اعدتها قسم الرى والصرف بادارة البحوث الزراعية والمائية بشأن مشروع تمسين وسائل الرى.
- ٢- فى هذا البديل يتم وضع قيود سواء حدودا قصوى او حدود دنيا لمساحة التمرح .
- ٣- فى هذا النموذج رفع الحد الاقصى لمساهمة النخيل الى الف هكتار وهو يمثل حد الاكتفاء الذاتى من التمور لكافة الاستخدامات .

نتائج المل الرياضى للبديل الثانى:

أظهرت نتائج المل الرياضى لمطوفا البديل الثانى -Liner- Programming باستخدام اسلوب السمبلكس مع تأكيد النتائج باستخدام اسلوب The Pressure Of The Main Limit Factor العنصر الضاغط فى القيود أظهرت تلك النتائج أن التركيب الموصلى الاقل للزراعة القطرية عام ٢٠٠٠ م وفقا للقيود والانشطة التى تضمنها النموذج وعلى اسس تعميم نظم الرى الحديثة على كافة المزارع القائمة بالبلاد، هى على النمو المبين فى الجدول رقم (٢٦) .

جدول رقم (٣٦) : نتائج الحل الرياضى للنموذج الثانى

النشاط	المساحة المثلى للنشاط	استخدامات المياه بالمليون متر مكعب	اجمالى كمية الانتاج المتوقع بالطن	اجمالى قيمة الانتاج المتوقع بالريال
			قطرى	
x ₁ القمح	—	—	—	—
x ₂ الشعير	—	—	—	—
x ₃ النخيل	١٠٠٠	٦٠٠	١٨٩٠٠	٥٦٧٠
x ₄ الفاكهة	—	—	—	—
x ₅ الطماطم	٤٤٥	٤٩٠	١٢٩٩٤	٤١٥٨
x ₆ البصل	٢٧٧	١٦٦	٤٩٨٦	١٠٩٧
x ₇ القرعيات	١٢٧٤	٦٣٧	٢٠٠٢	٨٦٠٠
x ₈ الخضر الاخرى	٧٦٤	٣٨٢	١٠٠٨٤	٢٢٦٠
x ₉ البطاطس	٥٠	٠٢٥	٥٩٥	١٧٩
x ₁₀ البرسيم العادى	٤٠٠	١٠٠٠	٥٨٦٠٠	٦٥٢٨
x ₁₁ البرسيم المنتج على مياه المجارى	٤٠٨	١٠٢٠	٥٩٧٧٢	٦٦٥٩
x ₁₂ الشعير المنتج على مياه المجارى	٢٠٠	٠٨٠	١٠٣٢	٠٩٦
الاجمالى	٤٨١٨	٤٤٠٠	٣٦٢٤٧	٣٦٢٤٧ مليون ريال قطرى

ويحقق تطبيق هذا النموذج كلا من :

- ١- مساحة محصولية قدرها ٤٨١٨ هكتار مقابل ٢٤٠٠ هكتار عام ١٩٨٣ .
- ٢- اجمالى دخل زراعى قدره ٣٦٢٤٧ مليون ريال قطرى مقابل ١٣٠ مليون حاليا .
- ٣- زيادة مساحة الاعلاف الخضراء لتصل الى ٨٠٨ هكتار مقابل ٣٦٠ هكتار حاليا .
- ٤- تحقيق الاكتفاء الذاتى التام من البطاطس عام ٢٠٠٠م (٥٩٥ طن مقابل ٢٦ طن حاليا) .
- ٥- تحقيق الاكتفاء والذاتى التام من الخضر عام ٢٠٠٠م (٤٨ الف طن مقابل ١٤ الف طن حاليا) .
- ٦- تحقيق فائض من التمور بكافة استخداماتها عام ٢٠٠٠م (١٨٩٠٠ طن مقابل ٦٦١٤ طن حاليا) .
- ٧- يلاحظ ان حل هذا النموذج لم يخفض اى مساحات للقمح او الشعير العادى او الفاكهة وهذا يعكس انخفاض مردودها الاقتصادى بالمقارنة باستخدامها من المياه . ويعنى ذلك التوصية بعدم زراعة اشجار فاكهة جديدة وترك الموجود حاليا دون احلال بحيث تتلاشى تلك الزراعات عام ٢٠٠٠م .

يسعى هذا البديل نحو معظمه اجمالى قيمة الانتاج الرامى للطرى باستخدام الموارد الارضية والمائية المتاحة ومع تطبيق نظم الري الحديثة فى كافة المزارع القائمة بدولة قطر . والتباين الوحيد بين هذا البديل والبديل الثانى ، هو وضع قيد اضافى الى ماتضمنه البديل الثانى من قيود، وهذا القيد المضاف يضع حدا ادنى لمساحة الفاكهة قدره ٦٤٠ هكتار وهى المساحة القائمة حاليا على اساس انها تمثل استثمارات تم تنفيذها بالفعل.

الانشطة البديلة :

هى نفس الانشطة فى البديل الاول والبديل الثانى .

دالة الهدف :

هى نفس دالة الهدف للبديلين الاول والثانى .

القيود :

- ١- هى نفسها قيود البديل الثانى فيما عدا :-
قيد خاص بالحد الادنى لمساحة الفاكهة ٦٤٠ هكتار .
- ٢- قيد خاص بالحد الاقصى لمساحة النخيل (٩٠٠ هكتار حتى لاتتأثر درجة الاكتفاء الذاتى من الخضروات بدرجة كبيرة نتيجة اضافة القيد الخاص بالحد الادنى لمساحة الفاكهة .

نتائج الحل الرياضى لمصفوفة البديل الثالث :

استخدم فى حل هذا النموذج اسلوب السمبلكس مع تأكيد النتائج، باستخدام العنصر الضابط من القيود .

ويشير الجدول رقم (٢٧) الى ماتضمنه حل النموذج الثالث من

توصيات .

جدول رقم (٣٧) : نتائج المل الرياض للنموذج الثالث
(التركيب الممصولى الامثل لعام ٢٠٠٠م)

النشاط	المساحة المثلى بالهكتار	استخدامات المياه بالمليون متر مكعب	اجمالي كمية الانتاج المتوقع بالطن	اجمالي قيمة الانتاج المتوقع بالمليون ريال قطري
X ₁ الخمح	-	-	-	-
X ₂ الشعير العادى	-	-	-	-
X ₃ النخيل	٩٠٠	٥٤٠	١٧٠١٠	٥١٠٣
X ₄ الفاكهة	٦٤٠	٥٧٦	١١٨٤٠	٢٤٧٥
X ₅ الطماطم	٤٤٥	٤٩٠	١٢٩٩٤	٤١٥٨
X ₆ البصل	١٢٠	٠٧٢	٢١٦٠	٤٧٥
X ₇ القرعيات	٦٣٢	٣١٦	٩٩٢٢	٤٢٦٧
X ₈ الخضر الاخرى	٥٦٢	٢٨١	٧٤١٨	٢٣٩٨
X ₉ البطاطس	٥٠	٠٢٥	٥٩٥	١٧٩
X ₁₀ البرسيم العادى	٤٠٠	١٠٠٠	٥٨٦٠٠	٦٥٢٨
X ₁₁ البرسيم المنتج على مياه المجارى	٤٠٨	١٠٢٠	٥٩٧٧٢	٦٦٥٩
X ₁₂ الشعير المنتج على مياه المجارى	٢٠٠	٠٨٠	١٠٣٢	٠٩٦
الاجمالي	٤٣٥٧	٤٤٠٠	٣٢٣٣٨	٣٢٣٣٨ مليون ريال قطري

وترتباً على تلك النتائج فإنه يمكن تلخيص اهم ما يحققه هذا النموذج

على النحو التالى :

- ١- اجمالى قيمة الانتاج النباتى القطرى تبلغ ٣٢٣٣٨ مليون ريال قطري (مقابل حوالى ١٣٠ مليون ريال قطري حالياً) .
- ٢- مساحة محصولية تبلغ ٤٣٥٧ هكتار (مقابل مساحة محصولية تبلغ ٣٤٠٠ هكتار حالياً) .
- ٣- الوفاء بمعظم الاحتياجات من البطاطس .
- ٤- تحقيق درجة الاكتفاء الذاتى من التمور .
- ٥- المحافظة على المساحة العالية للفاكهة دون مساس .
- ٦- انتاج ٦٨ ٪ من الاحتياجات من الخضر عام ٢٠٠٠ .

مناقشة النتائج العامة للبدائل الثلاث
المقترحة لخطة الانتاج النهائي

تتباين النتائج بين البدائل الثلاث فيما يتعلق باجمالى قيمة الانتاج الزراعى والمساحة المحصولية على النحو التالى :

البدل الاول	البدل الثانى	البدل الثالث	اجمالى قيمة الانتاج
٢٦٢	٢٢٣	٢٣١	عام ٢٠٠٠ م
٤٨١٨	٤٣٥٧	٤٣٥٧	المساحة المحصولية
			كمية مياه الرى
			المستخدم من الخزان
٤٤	٤٤	٤٤	الجوفى + المجارى

وهكذا يلاحظ انه بينما تستخدم كل من البدائل الثلاث نفس كمية مياه الرى الا ان المساحة من البدل الثانى تزيد بمعدل ٦٨ ٪ من المساحة فى البدل الاول وما يترتب على ذلك من زيادة قيمة الانتاج المتوقع المحصول عليه من تطبيق البدل الاول بمعدل ٥٧ ٪ ، والتساؤل المطروح هنا هو أى البدلين يتم اختياره ، والاجابة تتوقف على دراسة تفصيلية للمدى الاقتصادية لتعميم نظام الرى الحديث فى كافة المزارع بدولة قطر، وعموماً فان الامر متروك لمتخذى القرار بدولة قطر للاختيار بين البدل الاول كخطة للانتاج الزراعى لانتاج استثمارات فى مجال ترشيد استخدامات المياه وبين البدل الثانى كخطة للانتاج الزراعى تحقق مساحة محصولية اكبر واكتفاء ذاتيا اكبر ودخلا اكبر فى مقابل تنفيذ مشروع تطوير نظم الرى القائمة حالياً وتحويلها الى نظم الرى الحديث .

اما المفاضلة بين البدل الثانى والثالث ، فهي ايضا متروكة لمتخذى القرار فى دولة قطر ورؤيتهم الاجتماعية والسياسية من اختيار البدل الثانى الذى يحقق مساحة محصولية اكبر ، واكتفاء ذاتى عالى من الخضار والتمور ودخلا اكبر مع الموافقة الى تقليص مساحة الفاكه تدريجيا من الان بحيث تتلاشى عام ٢٠٠٠ م ، او اختياره للبدل الثالث الذى يحقق دخلا يزيد على البدل الاول وينقص عن البدل الثانى الا أن من بين ميزاته ترك مساحة الفاكه على ما هى عليه .

٢-٣-٦ توقعات الانتاج الحيوانى :

تعتمد توقعات الانتاج الحيوانى خلال سنوات الخطة على تمسكين السلالات المحلية واعادة بناء المراعى الطبيعية وتمسين المستوى الغذائى للقطعان المحلية بكيفية تؤدى فى النهاية الى زيادة انتاجية الوحدة الحيوانية ، كما تعتمد التوقعات المستقبلية على الانتاج المتوقع من الاستثمارات المتوقعة فى مجال تربية الابقار الطوب وتربية الاعمنام وتربية الدواجن سواء كانت هذه الاستثمارات من القطاع العام او القطاع الخاص - مع الاخذ فى الاعتبار تأثير الزيادات المتوقعة فى انتاج الاعمـنـات والاستفادة القصوى من بقايا المحاصيل .

ونتيجة لذلك يتوقع ان يرتفع انتاج اللحوم الحمراء من ٥١٧ طن فى عام ١٩٨٣ الى ١٣٠٠ طن فى عام ٢٠٠٠ وانتاج اللحوم البيضاء من ١٢٧٠ طن الى ١٨٨٠٠ طن وانتاج الالبان من ٦٦٠٠ طن الى ١٦٨٠٠ طن وانتاج البيض من ١٢ مليون بيضة الى ١١٣ مليون بيضة .

٣-٣-٦ توقعات الانتاج السمكى:

يبلغ انتاج الاسماك الصالحة للاستهلاك حاليا ٢١١٥ طن/ السنة ويغطى مر ٨٣ ٪ من جملة الاستهلاك المحلى - ويتوقع ان يرتفع الانتاج المحلى الى ٤٤٠٠ طن بحلول عام ٢٠٠٠ ، وسوف يعتمد تحقيق هذه الزيادة على تطوير وسائل الصيد العالية وتكثيف عمليات شركة قطر الوطنية للاسماك بالإضافة الى تقديم الدعم اللازم للقطاع الخاص فى شكل تطوير موانى الصيد بإنشاء ورش الصيانة والثلاجات وظلمبات المواد البترولية بالإضافة الى توفير القروض السمكية وتدعيم التسويق

جدول رقم (٣٨) : توقعات الانتاج الحيوانى والسمكى بالطن

نسبة الزيادة ٢٠٠٠-١٩٨٣	٢٠٠٠	١٩٩٥	١٩٩٠	١٩٨٣	
٪ ١٥١	١٣٠٠	٩٥٠	٧٥٠	٥١٧	اللحوم الحمراء
٪ ١٣٨	١٨٨٠٠	١٠٥٠٠	٤٢٠٠	١٢٧٠	اللحوم البيضاء
مر ١٥٤ ٪	١٦٨٠٠	١٤٠٠٠	١٠٠٠٠	٦٦٠٠	الالبان
٪ ٨٤٢	١١٣	٧٨	٥٨	١٢	البيض (مليون)
مر ١٠٩ ٪	٤٤٠٠	٣٩٠٠	٣٠٠٠	٢١٠٠	الاسماك

وفي حين يظل انتاج اللحوم الحمراء واللحوم البيضاء والالبان والبيض والاسماك على نفس المستوى في ظل البدائل الثلاثة فان مستوى انتاج المبوب والخضر والتمور والفاكهة يختلف باختلاف الفطة الانتاجية المقترحة ، - ففي ظل البديل الاول يحقق انتاج الخضر ٣٣ ٪ من جملة الاحتياجات المحلية وانتاج التمور ٨٨ر٨ ٪ وانتاج الحبوب ٤ر٠ ٪ وفي ظل البديل الثاني يحقق انتاج الخضر والتمور ١٠٣ ٪ ، ١١١ ٪ على التوالي - مع غياب انتاج الفاكهة والبوب - وفي ظل البديل الثالث يحقق انتاج الخضر ٧٠ ٪ من الاحتياجات المحلية والتمور ١٠٠ ٪ والفاكهة ٢٧ر٨ ٪ وذلك من هذه الاحتياجات .

وتجدر الإشارة الى ان هذه المعدلات قد حُسبت استنادا الى معدلات الانتاج المتوقعة وفق كل بديل من البدائل الثلاث ، وكذلك معدلات الطلب الاستهلاكي المرتقبة والسابق مناقشتها .

جدول رقم (٢٩) : الانتاج المملى وجملة الطلب ودرجة الاكتفاء الذاتى ١٩٨٢ - ٢٠٠٠

السلع	١٩٨٢						البيدويل الاول						المجموع الثانى						البيدويل الثالث					
	الطلب	الانتاج المملى	نسبة الانتاج المملى الى الانتاج الذاتى	الطلب	الانتاج المملى	نسبة الانتاج المملى الى الانتاج الذاتى	الطلب	الانتاج المملى	نسبة الانتاج المملى الى الانتاج الذاتى	الطلب	الانتاج المملى	نسبة الانتاج المملى الى الانتاج الذاتى	الطلب	الانتاج المملى	نسبة الانتاج المملى الى الانتاج الذاتى	الطلب	الانتاج المملى	نسبة الانتاج المملى الى الانتاج الذاتى	الطلب	الانتاج المملى	نسبة الانتاج المملى الى الانتاج الذاتى	الطلب	الانتاج المملى	نسبة الانتاج المملى الى الانتاج الذاتى
المحبوب	٥٢٩	٨٠	١٦	٩١٧	٩١	١٠	٩١٧	٩١	١٠	٩١٧	٩١	١٠	٩١٧	٩١	١٠	٩١٧	٩١	١٠	٩١٧	٩١	١٠	٩١٧	٩١	١٠
الخضروات	٢٧٢	١٣	٥	٤٧٢	٤٨	١٠	٤٧٢	٤٨	١٠	٤٧٢	٤٨	١٠	٤٧٢	٤٨	١٠	٤٧٢	٤٨	١٠	٤٧٢	٤٨	١٠	٤٧٢	٤٨	١٠
التمور	٨٠	٦	٧	١٧٠	٧٧	٤٥	١٧٠	٧٧	٤٥	١٧٠	٧٧	٤٥	١٧٠	٧٧	٤٥	١٧٠	٧٧	٤٥	١٧٠	٧٧	٤٥	١٧٠	٧٧	٤٥
الفاكهة	٢٠	٢٧	١٣٥	٤٢٤	١٣	٣	٤٢٤	١٣	٣	٤٢٤	١٣	٣	٤٢٤	١٣	٣	٤٢٤	١٣	٣	٤٢٤	١٣	٣	٤٢٤	١٣	٣
السموم المعراة	١٤٣	٥	٣	٢٧٢	٣	١	٢٧٢	٣	١	٢٧٢	٣	١	٢٧٢	٣	١	٢٧٢	٣	١	٢٧٢	٣	١	٢٧٢	٣	١
السموم البيضاء	١١٧	١٢	١٠	٢٥٥	١١	٤	٢٥٥	١١	٤	٢٥٥	١١	٤	٢٥٥	١١	٤	٢٥٥	١١	٤	٢٥٥	١١	٤	٢٥٥	١١	٤
الاسماك	٢	٢	١٠٠	٤	٨	٢٠٠	٤	٨	٢٠٠	٤	٨	٢٠٠	٤	٨	٢٠٠	٤	٨	٢٠٠	٤	٨	٢٠٠	٤	٨	٢٠٠
الالبان	١٧٠	٦	٣	٢٤٢	٢٨	١	٢٤٢	٢٨	١	٢٤٢	٢٨	١	٢٤٢	٢٨	١	٢٤٢	٢٨	١	٢٤٢	٢٨	١	٢٤٢	٢٨	١
البيض	٤٢٤	٧	١٦	٨٠	١٦٢	٢٠	٨٠	١٦٢	٢٠	٨٠	١٦٢	٢٠	٨٠	١٦٢	٢٠	٨٠	١٦٢	٢٠	٨٠	١٦٢	٢٠	٨٠	١٦٢	٢٠

الهدف من هذا الجراء هو مذاقشة السياسات والاءراءات التنفيذية الواجب اتخاذها فى الفروع المختلفة للقطاع الزراعى لتمكينه من القيام بمهامه فى تحقيق الاهداف العامة للخطة .

استراتيجية التنمية للموارد المائية :

تعتبر المياه الجوفية هى المصدر الاساسى لمياه الرى فى دولة قطر ، ونسبة لمحدوديتها وقلة مصادر التجدد لها - وهى الامطار اساسا -هى تعتبر العامل المحدد لمسار التوسع الزراعى فى الدولة ، وعلى ذلك فسوف يتوقف تنمية وتطوير القطاع الزراعى خلال السنوات القادمة الى حد كبير على مدى النجاح الذى يمكن ان تحققه الدولة فى وضع وتنفيذ سياسات وبرامج ملائمة لتطوير ولحسن استخدام مصادر المياه الجوفية المتاحة حاليا بجانب مدى نجاحها فى ايجاد مصادر مائية بديلة وبمستوى معقول من التكلفة .

لقد أدت السياسات التى يجرى تطبيقها حاليا فى مجال استغلال المياه الجوفية وكذلك أساليب الرى وطرق الزراعة المتبعة حاليا الى زيادات كبيرة فى كمية المياه المستخدمة فى الأغراض الزراعية الامر الذى أدى الى انخفاض المخزون المائى الجوفى بالإضافة الى تدهور نوعيته وزيادة الملوحة فيه نتيجة لتسرب مياه البحر الى الطبقات الجوفية الحاملة للمياه وإلى ارتفاع المياه المالحة من الطبقات السفلية وقد نتج عن ذلك انخفاض فى انتاجية المحاصيل وفى بعض الحالات الى هجرة الزراعة كلية .

وقد قدرت بعض المصادر متوسط السحب من المخزون للأغراض الزراعية بحوالى ٦٢ مليون متر مكعب . يضاف الى ذلك المياه المستخدمة فى الأغراض المدنية وتقدر بحوالى ٢٤ مليون متر مكعب والكميات المتسربة للبحر وكميات التبخر وتقدر بحوالى ١٥م^٣ . باجمالى سحب من المخزون قدره ٨١٢ مليون متر مكعب - بينما يبلغ حجم التغذية السنوية من الامطار حوالى ٤٢ مليون متر مكعب ومن مياه الرى العائد للمخزون حوالى ١١٢م^٣ باجمالى قدره ٥٣٧ مليون متر مكعب - أى ان العجز السنوى فى المخزون الجوفى يصل الى ٢٧ مليون متر مكعب .

الاستخدامات	التغذية
(مليون متر مكعب)	(مليون متر مكعب)

الاعراض الزراعية	٦٢ر٠	٤٢ر٥ من مياه الامطار
الاعراض المدنية	٤ر٢	٢ر١١ من مياه الري
تسرب / تبخر	١٥ر٠	٠٠٠
	٨١ر٢	٥٢ر٧

وتبين هذه الارقام مدى خطورة استمرار السياسات والاساليب المتبعة حاليا في استخدام المياه الجوفية ، حيث يمكن أن يؤدي استمرار المعدلات الحالية في الاستهلاك الى زيادة استنزاف المخزون الجوفى ، مما سوف يهدد ليس فقط امكانيات التنمية والتوسع الزراعى فى المستقبل بل امكانيات توفير المياه للاستهلاك البشرى كذلك ، اذا أخذنا فى الاعتبار امكانية توقف او تعطل او حتى تناقص انتاج معامل ازالة الملوحة من مياه البحر وهى الاساس للمياه المستخدمة فى الاعراض المنزلية والتجارية والصناعية ، وعلى ذلك فان هناك حاجة ماسة وعاجلة لوضع وتنفيذ استراتيجية جديدة لاستخدام المصادر المائية فى الدولة بما يتفق وحجم الموارد المتاحة واهداف التنمية الاقتصادية فى المستقبل - ومن الممكن ان تتركز هذه الاستراتيجية على العناصر التالية :-

(١) قصر استخدام المياه الجوفية على الاعراض الزراعية على الا تتجاوز معدلات السحب عن معدلات التغذية الطبيعية حادى الامطار - وقد قدرت ابحاث ودراسات مشروع تنمية مصادر المياه والزراعة - والذي قامت به منظمة الاغذية والزراعة للأمم المتحدة - بحجم السحب الامن Safe Yield بحوالى ٣٣ مليون متر مكعب سنويا .

(ب) العمل على تطبيق نظم الرى الحديث لترشيد استخدامات المياه وفقا للمقننات المائية المقررة للمحاصيل المختلفة .

(ج) التوسع فى استخدام مياه المجارى المعاملة فى رى محاصيل الاعلاف واشجار النخيل والفاكهة بالإضافة الى اشجار الغابات والحدايق العامة . وتبلغ الكميات المتاحة من هذه المياه فى الوقت الحالى حوالى ٥٥ر٠٠٠ متر مكعب يوميا وهو ما يعادل ٢٠ مليون متر مكعب سنويا ويمكن أن تصل الى حوالى ٣٠ مليون متر مكعب فى عام ٢٠٠٠ ويمكن ان يستغل جزء منها فى الاعراض الزراعية الانتاجية .

(د) التوسع فى عمليات ازالة الملوحة من مياه البحر واستخدامها - بجانب
مقابلة الاحتياجات المنزلية والصناعية والتمارية - فى مقابلة
التوسع الزراعى - وتبلغ الكميات التى يتم انتاجها حاليا
من المعامل الموجودة فى رأس ابو عبود ورأس ابو فنتاس بحوالى
٤٤ مليون متر مكعب فى السنة ، ويمكن رفع طاقة المعملين الى ٨٨
مليون متر مكعب فى السنة بالاضافة الى الامكانيات المتوقعة
بعد تنفيذ مشروع المعمل المقترح بالوسيل بطاقة قدرها ٤٠ مليون
جالون يوميا أى حوالى ٦٦ مليون متر مكعب سنويا - ووفقا لمصادر
ادارة المياه بوزارة الكهرباء والماء ، فإنه يمكن رفع طاقة معمل
الوسيل خلال المرحلة الثانية الى حوالى ١٠٠ مليون جالون يوميا
وهو ما يعادل ١٦٦ مليون متر مكعب فى السنة ويمكن تخصيص جزء من
هذه المياه المحلاة للاستخدام فى الأغراض الزراعية - الا انه نظرا
للتكلفة المرتفعة لهذه المياه فان استخدامها فى الأغراض الزراعية
يجب ان يقتصر على المحاصيل عالية القيمة وذات الانتاجية
المرتفعة مع تطبيق نظم الري الحديثة فى ربيها .

(هـ) اقامة مشروعات لزيادة تغذية المخزون الجوفى سواء تم ذلك عن
طريق اقامة السدود الترابية لمجر مياه الامطار وزيادة امكانية
تسريبها الى باطن الارض او باقامة ابار تغذية بالطرق المباشرة .

(و) الاستمرار فى الدراسات الحالية والخاصة بتحديد حجم المخزون
المائى ومصادر التغذية له - للتمكن من رسم برامج الاستخدام فى
المستقبل على اسس واضحة .

٢-٥-٦ تنمية الانتاج النباتى :

ان زيادة الانتاج النباتى سوف يعتمد الى حد كبير على السياسات
التي سوف تتبع فى تنمية الموارد المائية وعلى التركيب المحصولى الذى سوف
يؤخذ به ، وكلاهما سوف يؤثران على مساحة الرقعة الزراعية التى سوف يمكن
التوسع فى اطارها ، كما سوف يعتمد تنمية الانتاج النباتى على زيادة
الانتاجية للدونم الواحد والذى سوف يعتمد بدوره على مدى التوسع فى
استخدام مدخلات الانتاج الحديثة ومستوى الكفاءة فى استخدامها وعلى النجاح
فى تحسين الطرق والاساليب الزراعية .

وعموما فهناك عدد من الاجراءات لابد من اتخاذها لتطوير الانتاج
النباتى يمكن تلخيصها فى الاتى :-

- ١- تحسين وتطوير العمليات الخاصة بتسوية واعداد الارض للزراعة بما يمكن من الاستخدام الامثل لمياه الري وتمكين التربة من الحفاظ على درجة رطوبة مناسبة .
- ٢- استعمال البذور ذات الانتاجية العالية والمقاومة للجفاف والامراض والتوسع فى استخدام الاسمدة المناسبة بالمعدلات المقررة .
- ٣- التوسع فى استعمال الاسمدة العضوية لزيادة قدرة احتفاظ التربة بالرطوبة- ويمكن التعاون مع البلديات لتوفير احتياجات القطاع الزراعى من هذه الاسمدة .
- ٤- العناية بجودة ونوعية مدخلات الانتاج من بذور واسمدة ومبيدات حشرية وضرورة التأكد من ذلك قبل توزيعها على المزارعين بفحصها واختبار جودتها فى المختبر المركزى - مع ضرورة وضع الضوابط والنظم التى تضمن تفيد المستوردين بالقواعد والاجراءات العامة التى تقررها الوزارة فى هذا الصدد .
- ٥- ترشيد الخدمات الخاصة بدعم مدخلات الانتاج لضمان استخدامها فى اغراضها المحددة - وفى هذا الصدد يجدر دراسة امكانية ربط الدعم بالانتاج بدلا من الاسلوب الحالى الذى يدعو الى دعم مدخلات الانتاج.
- ٦- تركيز وتكثيف خدمات الارشاد الزراعى وخاصة فى مجال الاستخدام الامثل لمياه الري ، وتحسين العمليات الزراعية الخاصة برعاية المحصول بدءا من الزراعة فى المواعيد المناسبة وطبقا للمسافات التى توصى بها الابحاث الزراعية والعمل على تقليل الفاقد من المحصول أثناء عمليات الحصاد والترحيل الى مناطق الاستهلاك مع العناية بعمليات التدريج وفقا للحجم والنوعية .
- ٧- العناية بعمليات وقاية النباتات ، مع تقوية القسم الفلص بهذا النشاط وتحديد مهامه ليشمل كل جوانب الوقاية والمقاومة بما فى ذلك الحجز النباتى ومسح وتحديد الامراض والحشرات السائدة فى المناطق الزراعية المختلفة والعمل على تسجيل المبيدات واختيار الصالح منها وفقا للظروف البيئية والزراعية بالبلاد .

٣-٥-٦ تنمية الانتاج الحيوانى:

من الضرورى - ومن الممكن ايضا - ان يلعب القطاع الحيوانى دورا اكثر أهمية مما يلعبه حاليا فى تنشيط وتكثيف القطاع الزراعى ، ولابد من الاهتمام به كنشاط زراعى يمكن ان يقوم على الموارد الزراعية المتاحة

ويمكن أن يساهم في زيادة دخل المزارعين وتوفير جزء من احتياجات البلاد من المنتجات الحيوانية - ويتطلب تطوير وتنمية القطاع الحيواني وضع استراتيجية تأخذ في اعتبارها قلة الموارد الطبيعية المتاحة وخاصة الموارد المائية والمراعى الطبيعية وقسوة الظروف المناخية، أى أن المطلوب هو التركيز على زيادة انتاجية الوحدة الحيوانية، وعلى ذلك فإن الاستراتيجية المقترحة تقوم أساساً على الزيادة النوعية فى أعداد الحيوانات وإلى حد ما على الزيادة الكمية وهذا معناه أن تتركز السياسات والبرامج الخاصة بتنمية الثروة الحيوانية على تحسين التركيب النوعى والعمرى للقطيع المالى وذلك بالتخلص من الحيوانات الكبيرة السن وذات الانتاجية المتدنية وزيادة أعداد الحيوانات ذات الانتاجية العالية مع العمل على استجلاب سلالات محسنة لتطعيم القطيع المحلى .

ويتطلب تحقيق هذه الاستراتيجية تنفيذ البرامج التالية :-

برنامج لتحسين وتطوير القطيع المالى:

(1)

ويتطلب تنفيذ هذا البرنامج اتخاذ الإجراءات التالية :-

1-

الاهتمام بتحسين المستوى الغذائى للقطيع عن طريق :

(أ) التوسع فى انتاج الاعلاف الخضراء فى المدود التى تسمح بها السياسات الخاصة باستخدام الموارد المائية .

(ب) العناية بالمراعى الطبيعية والعمل على صيانتها وتحسينها بإدخال شجيرات ونباتات مقاومة للجفاف وذات قيمة غذائية عالية .

(ج) توفير الاعلاف المركزة وبيعها بأسعار مدعمة للمنتجين - ويقتضى ذلك تشجيع صناعة الاعلاف المملية التى يمكن ان تقوم على المنتجات الزراعية الثانوية وعلى المنتجات السمكية الغير صالحة للاستهلاك البشرى، مع وضع قوانين لمراقبة الانتاج وضمان الجودة والنوعية .

(د) عقد اتفاقيات مع الدول العربية لزراعة وانتاج الاعلاف.

2-

زيادة المسحوبات بالتخلص من الحيوانات المسنة وغير المنتجة - ويمكن توجيه المسحوبات لمزارع التسمين حتى يمكن تسمينها قبل عمليات البيع .

3-

وضع برنامج للتربية وتحسين الصفات الوراثية للقطيع المحلى بهدف زيادة الانتاجية، ويمكن أن يتم ذلك بتنفيذ برامج التلقيح الصناعى وإدخال سلالات محسنة - فى إطار برنامج عام لابتعاث الثروة الحيوانية .

(ب) برنامج لزيادة اعداد الثروة الحيوانية :

مع الاخذ فى الاعتبار قلة المراعى الطبيعية فى البلاد (حوالى ٥ ألف هكتار) وضرورة حفظ التوازن بين اعداد الحيوانات والطاقة العمولية للمراعى - وذلك تفاديا لعمليات الرعى الجائر وحفاظا على الغطاء النباتى للمنطقة ، فانه يمكن زيادة حجم الثروة الحيوانية الحالية عن طريق .

١- ادخال الصيوان فى الدورة الزراعية وبالتالي تكثيف الانتاج الزراعى لمقابلة الاحتياجات من الاعلاف الخضراء ، ويمكن ان يتم ذلك بتشجيع اصحاب المزارع للاحتفاظ بقطيع حيوانى فى المزرعة يتناسب مع حجم المزرعة وامكانيات انتاج الاعلاف فيه والاستفادة من بقايا المحاصيل الزراعية ، - ويمكن ان يتم التشجيع فى صورة استعجاب سلالات محسنة من الحيوانات من الخارج وبيعها بأسعار رمزية لاصحاب المزارع أو المستأجرين مع توفير الاعلاف المركزة لهم - وتقديم الدعم اللازم لشراء هذه الاعلاف .

٢- تشجيع القطاع الخاص على اقامة مزارع للدواجن لانتاج اللحم والبيض ، ومزارع للتسمين ، ويمكن للدولة ان تقوم بدور رائد فى هذا المجال بالمشاركة فى رأسمال هذه الشركات وتقديم الدعم اللازم على أن تتحول هذه الشركات تدريجيا للقطاع الخاص .

(ج) برنامج لتركيز وتكثيف الخدمات البيطرية :

يقتضى الاهتمام بتنمية الثروة الحيوانية تطوير الخدمات البيطرية وتمكين ادارة صحة الحيوان من اىصال خدماتها الى مربى الحيوان فى مناطقهم المختلفة - الا ان ذلك يقتضى اولا القيام بمسح عام للأمراض الحيوانية الشائعة فى المناطق المختلفة للدولة ، ووضع برنامج للوقاية من هذه الامراض كمرحلة اولى ثم القضاء عليها فى مرحلة ثانية ولتنفيذ هذا البرنامج لابد من دعم وتركيز الخدمات البيطرية والخدمات الخاصة بصحة الحيوان والقيام بحملات ارشادية لتوعية اصحاب الماشية ، كذلك لابد من اقامة محجر بيطرى برى واخر بحرى لمنع تسرب الامراض عن طريق الحيوانات المستوردة .

(د) انشاء ادارة متخصصة للثروة الحيوانية :

ان متابعة احتياجات القطاع الحيوانى وتنفيذ البرامج الخاصة بتطويره وتنميته يتطلب دمج قسم صحة الحيوان ، وقسم الانتاج الحيوانى فى ادارة واحدة تحت اسم ادارة الثروة الحيوانية ليتولى مسؤولية الاشراف على كل الانشطة الخاصة بالخدمات البيطرية وصحة الحيوان والانتاج الحيوانى

والبحوث الخاصة بالقطاع الحيوانى ، - كما يتطلب الامر دعم الادارة المقترحة بالكوادر الفنية اللازمة ودعم المختبر البيطرى ومراكز الخدمات البيطريية .

٤-٥-٦ تنمية الانتاج السمكى :

تتميز دولة قطر بامتداد شواطئها الساحلية فى اتجاه الشمال داخل الخليج العربى بطول حوالى ٢٠٠ كيلومتر على الجانبين الشرقى والغربى كما تتميز بكثرة الخلجان على الجانبين والتي تعتبر موطناً طبيعياً لتكاثر وتربية العديد من انواع الاسماك ، وتزخر مياه الخليج بكميات كبيرة من انواع متعددة من الاسماك اذ يقدر اجمالى مايمكن صيده سنوياً بحوالى ٢٢٠ الف طن منها ١٤٠ الف طن من الاسماك ذات القيمة التجارية ولايزيد ما يتم صيده فى الوقت الحالى عن ٥٠ الف طن فى السنة هذا بالإضافة الى مايمكن صيده من الاسماك السطحية الكبيرة والاسماك السطحية الصغيرة ومنها السردين، وتقدر الكميات ذات القيمة التجارية التى يمكن صيدها من المياه الاقليمية لدولة قطر بحوالى ١٠ الف طن سنوياً - بينما لايتجاوز كمية الصيد الحالية عن ٢٢٠٠ طن وقد يصل فى احسن الحالات الى ٢٥٠٠ طن فى السنة ويرجع قلّة حجم الصيد الى هجرة العديد من الصيادين لمهنة الصيد لتوفر مصادر اخرى للدخل بالإضافة الى اعتماد المنبقيين منهم على وسائل وطرق بدائية وتقليدية للصيد ومن الاسباب التى ادت الى انخفاض الانتاج المحلى من الاسماك ايضا قلة المعونات التى تقدم للصيادين فى صورة قوارب وشباك وماكينات وادوات صيد بالإضافة الى ضعف الخدمات بالموانى وعدم وجود التسهيلات الضرورية .

ان الاستغلال الامثل للموارد السمكية الكبيرة التى تزخر بها مياه الخليج عموماً يمكن ان يساهم فى مضاعفة الانتاج الحالى ، وتجاوز الاحتياجات المحلية ، وتصدير الفائض اما على شكل اسماك مجمدة او مصنعة مما يمكن معه اتاحة المجال للقطاع السمكى وبالتالى للقطاع الزراعى ان يلعب دوراً اكبر فى تنويع مصادر الدخل القومى وتقليل الاعتماد على النفط - لذلك لابد من العمل على التغلب على الاختناقات والمشكلات التى تحد من تطور القطاع السمكى فى الوقت الحالى - ويستلزم ذلك تنفيذ عدد من البرامج واتخاذ عدد من الاجراءات والسياسات التنفيذية والتى يمكن تلخيصها فى الآتى :-

- ١- دعم وتطوير ادارة مصايد الاسماك وخاصة فى مجالى الاحصاء السمكى والبحوث السمكية لتتمكن الادارة من وضع وتنفيذ البرامج الخاصة بتنمية الثروة السمكية على أسس علمية راسخة .

٢- تشغيل برنامج للقروض السمكية يمكن من خلاله توفير احتياجات الصيادين من القوارب الحديثة وماكينات الدفع والشباك وأدوات الصيد المختلفة - ويمكن ان يتم تنفيذ البرنامج على أساس أن يدفع الصياد نصف قيمة القرض على القسط وان تتحمل الدولة الجزء الباقي .

٣- توفير الخدمات الاساسية للصيادين وخاصة خدمات الموانى من ارضية وورش للصيانة وقطع للفيجار وثلاجات ومياه عذبة ومواد بترولية - ويمكن ان يتم توفير هذه التسهيلات عن طريق اقامة مجمع للخدمات السمكية فى الموانى الرئيسية التى يتجمع بها الصيادون - مع انشاء شبكة مواصلات سلكية تربط الموانى بسفن الصيد لمواجهة الظروف الطارئة .

٤- تشجيع صغار الصيادين لتكوين جمعيات تعاونية تتمكن - وبمساعدة الدولة من امتلاك السفن الحديثة والمعدات والاجهزة الملحقة بها ، ويمكن توجيه القروض السمكية بحيث تعطى الاولوية للجمعيات التعاونية وذلك كوسيلة لدفع الصيادين للتجمع فى مثل هذه الجمعيات .

٥- توفير فرص التدريب للصيادين وتكثيف نشاط الارشاد السمكى .

٦- دعم وتطوير شركة قطر للأسماك .
يتركز نشاط الشركة فى الوقت الحالى فى المجال الانتاجى حيث تقوم بانتاج حوالى ٨٠٠ طن من الاسماك سنويا بواسطة السفن الثلاث التى تمتلكها ، ومن الضرورى العمل على توسيع نشاط الشركة الانتاجى خلال السنوات القادمة لمقابلة الاحتياجات المحلية وتوفير فائض للتصدير - كذلك يمكن ان تقوم الشركة بدور تنموى يمكن تحديده فى دعم ومساندة القطاع الخاص وذلك بالمساهمة فى تدريب الصيادين وزيادة وتنويع مهارتهم واعداد كوادر وطنية فى مجالات قيادة السفن والملاحة والاعمال الميكانيكية المرتبطة بالاجهزة المتطورة فى مجالات الصيد ، بالاضافة الى المساهمة فى تطوير الابحاث السمكية واعمال الكشف عن الاسماك وانواعها واماكن توالدها وغير ذلك من مجالات الابحاث .

ويقتضى كل ذلك دعم الشركة باضافة سفن جديدة تتوفر لها امكانيات الصيد فى اعالي البحار ومجهزة بالمعدات واجهزة الصيد وتسهيلات التخزين لفترات طويلة .

٧- العمل على تطوير المصنع القائم بميناء الشركة واستغلاله فى تصنيع الفائض من الاسماك .

٨- من الضروري التنسيق المستمر بين الجهات المرتبطة بصيد الاسماك داخل الدولة وهي ادارة مصايد الاسماك وادارة البلديات وادارة الموانى تطاديا لتضارب السلطات الذى قد يضر بتطوير وتنمية القطاع السمكى .

٩- من الضروري اصدار قانون صيد الاسماك لتنظيم مواسم الصيد للأنواع المختلفة من الاحياء البحرية وتنظيم مهنة الصيد وعلاقات العمل بين صاحب القارب والعاملون فيه وكذلك لتنظيم الجوانب الصمية فى تداول الاسماك خاصة بالنسبة للاسماك المستوردة - وتوفير شروط الامان فى القوارب والسفن .

١٠- من الضروري ان تتم برامج استغلال الثروة السمكية ورسم السياسات الخاصة بالاستثمارى فى المجال السمكى فى اطار برامج التعاون بين دول الخليج وذلك حفاظا على الثروة السمكية والمفزون السمكى لصالح الجميع .

٥-٥-٦ المؤسسات المساندة :

تعتبر المؤسسات الخدمية كالارشاد الزراعى ومؤسسات التسويق والتسليف الزراعى والتعاونيات أدوات مساندة فى تنفيذ السياسات وتحقيق أهداف خطط التنمية الزراعية ، حيث يمكن من طريقها تشجيع المزارعين وتوفير مقومات الانتاج لهم وتعتبر مسألة تأسيس هذه المؤسسات على أسس سليمة ووفقا لظروف وامكانيات الدولة وتوفير امكانيات العمل لها عاملا مهما فى نجاحها وتطورها .

٦-٥-٦ الارشاد الزراعى :

يعتبر الارشاد الزراعى من اهم الموارد التى تقوم عليها السياسات الخاصة بتطوير وتنمية الانتاج الزراعى حيث يمكن أن يلعب دور مهما فى توجيه برامج البحوث الزراعية وربطها بالمشكلات التى تواجه المزارعين وبالتالى فى وضع الحلول العملية والعلمية لهذه المشكلات ، ومن هنا تأتى أهمية تكثيف وتطوير العمل الارشادى للتغلب على المشكلات العديدة التى تواجه القطاع الزراعى بفروعه المختلفة والتى يأتى فى مقدمتها عدم معرفة قطاع كبير من المزارعين بالاساليب الحديثة فى الانتاج خاصة مع شـيوع استخدام العمالة الاسيوية التى لاتلم بقواعد العمل الزراعى ، وتفتقر وسيلة الاتصال اللغوية مع المرشد الزراعى .

ويتطلب تطوير العمل الإرشادي وضمان نجاحه اتخاذ عدد من الإجراءات نلخصها فيما يلي :-

١- ضرورة توفير عدد كاف من المرشدين الزراعيين مع العمل على اعطائهم من المسؤوليات الادارية الخاصة بتوزيع مدخلات الانتاج او توجيه عمليات الميكنة الزراعية ليتمكنوا من التفرغ لرسم وتنفيذ برامج الارشاد الزراعى .

٢- تطوير البحوث الزراعية وتوجيه برامجها لمعالجة المشكلات التى تواجه المزارعين وتأكيد ذلك بقوة الصلات التنظيمية والعملية بين جهازى الارشاد الزراعى والبحوث الزراعية .

٣- دعم جهاز الارشاد الزراعى بتوفير امكانيات العمل خاصة فيما يتعلق بإقامة الحقول الارشادية والنشرات والافلام التوضيحية - وتوفير وسائل الاتصال.

٤- تدعيم جهاز الاعلام الزراعى و العمل على استخدام كل الوسائل المتاحة (الراديو ، التلفزيون ، الصحف المحلية) فى توصيل المعلومات للمزارعين .

٥- ان نجاح برامج الارشاد الزراعى سوف يعتمد على وعى المزارعين وفهمهم لقواعد العمل الزراعى، ولذلك لابد من توفير فرص التدريب لهم فى دورات قصيرة المدى (٣-٥ يوم) ومن الافضل أن تتم هذه الدورات فى اماكن تجمع المزارعين .

٦- لابد من وضع حلول عاجلة لمشكلة العمالة الاسيوية اذ انها تشكل عائقا امام تطوير وتنمية الانتاج الزراعى بحكم قصور خبرتها وعدم فهمها للغة المحلية وبالتالي عدم استجابتها لتوجيهات المرشدين الزراعيين .

٦-٥-٦ التسليف الزراعى :

لاشك ان الاخذ بسياسة توفير مستلزمات الانتاج للمزارعين ودعمها بحيث تقدم لهم مجانا كما هو الحال حاليا - قد ساعد كثيرا فى تشجيع المزارعين لبذل مزيد من الجهد وعلى التوسع فى الانتاج ، ولقد ساعد كثيرا فى نجاح هذا البرنامج كونه قروضا نوعية - وليست نقدية - مما أمكن معه توجيه هذه القروض وجهة انتاجية ساعد على تطوير وتنمية الانتاج.

ومع المردود الايجابى العام لهذا البرنامج الا ان هناك عدد من الملاحظات على الشكل الذى ينفذ به حاليا ، نلخصها فى الاتى :-

(أ) يقتصر البرنامج فى الوقت الحالى على القطاع النباتى والسى حد ما القطاع الحيوانى فى صورة دعم الاعلاف المركزة - كما يشمل القطاع السمكى بصورة غير شاملة والمؤمل أن يتم تقنيــــــــــــة البرنامج للقطاع السمكى بحيث يكون جزءا من مسؤوليات وزارة الصناعة والزراعة لتوفير احتياجات الصيادين من مستلزمات الانتاج بما فى ذلك القوارب والماكينات والشباك وأدوات الصيد المختلفة وذلك بهدف تنشيط هذا القطاع الحيوى الهام وتشجيع القطاع الخاص لزيادة استثماراته فيه .

(ب) يقوم البرنامج على تقديم مستلزمات الانتاج مجانا - وفى رأينا أن هذا الشكل من اشكال الدعم يتضمن عدة سلبيات من بينها الاسراف الذى قد يصاحب استخدام هذه المستلزمات بالاضافة الى عدم استخدامها بالطرق العلمية الصحيحة بما يضمن مردودا ايجابيا على الانتاج ، وعلى ذلك يقترح تعديل النظام الحالى الى نظام بديل تتممــــــــــــل الدولة بموجبه نصف التكاليف ويتحمل المزارع النصف الاخر كوسيلة لترشيد الاستخدام .

(ج) ان تنفيذ برنامج الدعم بالصورة التى تتم بها حاليا يضيف أعباء كبيرة على الوزارة وعلى كوادرها الفنية خاصة المرشدين الزراعيين مما يؤثر على مستوى أدائهم لمهامهم الرئيسية لذلك فلا بد من الاسراع فى اقامة مؤسسة متخصصة للتسليف الزراعى تتولى مسؤولية تحديد احتياجات القطاع الزراعى من مستلزمات الانتاج المختلفة وتوفيرها وتوزيعها على العاملين فى القطاع الزراعى ، ولنجاع مثل هذه المؤسسة لابد أن ينوافر لها .

١- رأسمال كاف بما يمكنها من القيام بمهامها .

٢- عدد كاف من الكوادر المتخصصة .

٣- بنية اساسية كافية - مخازن وسائل ترحيل - لتتمكن من توسيع دائرة خدماتها بكفاءة عالية .

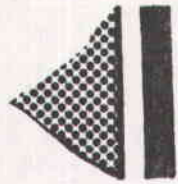
ويتطلب طبيعة عمل بنك التسليف الزراعى ايجاد اساس للعمل المشترك والتنسيق بينها وبين وزارة الصناعة والزراعة لضمان توجيه خدمات بنك التسليف فى اتجاه يتفق مع السياسات الزراعية التى تضعها الوزارة .

ملخص المشروعات المقترحة لخدمة التنمية الزراعية

(بالمليون ريال)

اسم المشروع	التكاليف الاستثمارية	تكاليف التشغيل	تكاليف المرحلة الاولى	التكاليف
١- مشروع ادارة البحوث الزراعية والمائية :				
١-١ مشروع تطوير وتحسين وسائل الري الحديث	١٢٠	٤٠		٥٠
٢-١ مشروع استخدام المياه المصلحة في الزراعة	١٠	٢		-
٣-١ مشروع التغذية الصناعية والطبيعية للمواضع الجوفية	٥	٥		-
٤-١ مشروع المسح الطبوغرافي للمزارع والارض القا بلذ للزراعة	٢٦	٢٦		-
٥-١ مشروع تطوير محطات الارصاد الزراعية والمائية	٨	٢		-
	١٤٦	٥٢		
٢- مشروعات ادارة الثقلون الزراعية :				
٢-١ مشروع دعم مراكز الخدمات الزراعية	٢٥	١٠		٢
٢-٢ مشروع دعم وتحديد التمويل الزراعي	١٥	٥		٢
٢-٢ مشروع المزارع المممية	٢	١		٢
٤-٢ مشروع المخزون الاستراتيجي المحلي	-	-		-
٥-٢ مشروع تطوير الخدمات البهطرية	١٠	٢		-

الباب السابع
المشروعات المقترحة لخطة
التنمية الزراعية



الباب السابع

المشروعات المقترحة لخطة التنمية الزراعية

يستعرض هذا الباب بعض المشروعات المقترحة ادراجها فى خطة التنمية الزراعية ، وتشتمل على مشروعات للانتاج المباشر واخرى لتدعيم الخدمات المساندة كما يتضمن بعض المشروعات التى قامت وزارة الصناعة والزراعة بدراستها من قبل والتى اتخذت بصدها بعض الاجراءات وذلك مثل مشروع انتاج الالبان ومشروع تمسين وسائل الري ومشروع المزارع البلاستيكية ، كما أن الدراسة قامت بتقديم بعض التوصيات لتوسيع وتركيز بعض المشروعات التى يتم تنفيذها جزئيا فى الوقت الحالى وذلك مثل المشروع الخاص بانتاج اللحوم بمزرعة ابو سمرة والمشروع الخاص بخدمات موانى الصيد بالدولة - وبالإضافة الى هذه المشروعات فقد تم اقتراح مشروعات اخرى على ضوء دراسة وتحليل الوضع الزراعى بالدولة تلبية لاحتياجات التنمية الزراعية خلال الفترة القادمة .

ومن جهة أخرى فان هناك بعض البرامج التى تقوم بتنفيذها حاليا بعض الادارات والاقسام بوزارة الصناعة والزراعة وهذه البرامج ذات طبيعة عامة وهى برامج مستمرة وتعتبر من ضمن المهام الروتينية لهذه الادارات والاقسام (مثال ذلك برنامج الاحصاء الزراعى السنوى ، وبرنامج حفظ وصيانة التربة وبرنامج بحوث المحاصيل الحقلية ٠٠٠) وهذه البرامج لم يتم ادراجها ضمن المشروعات المقترحة فى الخطة نسبة لانها برامج ثابتة مرتبطة بنشاطات الادارات العامة والاقسام المختلفة فى الوزارة .

وعموما فان استعراضنا فى هذا الباب للمشروعات المقترحة لخطة التنمية الزراعية هو استعراض عام مداه الزمنى خمسة عشر عاما ، ومن الضرورى

قبل الاقدام على تنفيذ اى من المشروعات المقترحة القيام بدراسة تفصيلية عن الجدوى الفنية والاقتصادية لها بما يضمن نجاحها وتنفيذها بالطريقة التى تحقق الاستخدام الامثل للموارد المتاحة .

اسم المشروع : مشروع المزارع المعمية
أهداف المشروع : زراعة ٦ هكتار بالخصر - لمطابقة الاحتياجات المحلية خلال
فصل الصيف .

وصف المشروع : (١) يركز المشروع على النتائج التي أمكن التوصل اليها مسن
المزرعة المعمية بمحلة التطورية والتي استهدفت معرفة انواع
الخصر التي يمكن زراعتها تحت ظروف البيوت البلاستيكية بهدف
اطالة فترات الانتاج والعمل على توافرها محليا في غير
مواسمها .

(٢) يتم توزيع المساحة المقترحة على عدد من البيوت البلاستيكية
بمتوسط مساحة قدرها ٥٠٠م^٢ للبيت البلاستيكي الواحد — زرع
بالطماطم والخيار والفلفل والباذنجان والكوسة .

تكاليف المشروع: تقدر التكلفة الاستثمارية لمساحة ٦ هكتار بحوالي ٢ مليون
ريال يخص المرحلة الاولى منها مليون ريال بالاضافة الى
تكاليف تشغيل سنوية تقدر بحوالي ٥٠٠ مليون ريال .

ومن أهم فوائد المشروع توفير جزء من الاحتياجات المحلية
من الخصر التي يقل انتاجها تحت الظروف الطبيعية خلال فترة الصيف بسبب ارتفاع
درجة الحرارة — مثل الطماطم والخيار والفلفل .

- اسم المشروع : مشروع انتاج اللحوم والالبان
- الموقع : منطقة الركبة بجنوب البلاد
- أهداف المشروع : يشمل المشروع عند اكتماله الى انتاج حوالى ٣٧٥٠ طن من الحليب سنوياً بالإضافة الى انتاج ٢٤٠ طن من اللحوم الحمراء ١٢٠٠ رأس من العجلات والابقار الصالحة للتربية - وانتاج جلود الماشية ومسموق الدم المجفف .
- وصف المشروع : (أ) يقوم المشروع على استغلال مياه المجارى المعالجة لزراعة ١٠٠٠ هكتار من أعلاف البرسيم والشعير، وقد تم تمديد مسار خطوط المواسير لنقل المياه المعالجة من نهاية موقعه الحالى على بعد كيلومتر قبل تقاطع طريق سلوى - أم باب الى موقع المشروع فى منطقة الركبة .
- (ب) يتكون القطيع من أبقار الفريزيان الذى يصل حجمه عند اكتمال المشروع الى ١٥٠٠ رأس وتتم عمليات التغذية والتسمين على أعلاف مركزة مستوردة بجانب الأعلاف الخضراء التى يتم انتاجها فى المزرعة .
- تكاليف المشروع : تقدر التكلفة الاستثمارية للمشروع بحوالى ٢٨٠ مليون ريال قطرى يخص المرحلة الاولى منها ٩٠ مليون ريال قطرى وتشمل تكاليف البنية الاساسية وعظائر الماشية والمعدات الزراعية وتكاليف شراء الأبقار ومصنع الالبان - كما تقدر تكاليف التشغيل السنوية بحوالى ٢٣ مليون ريال قطرى .
- فوائد المشروع : (١) تبلغ الكمية التراكمية المضافة من اللحوم خلال عمر المشروع (٢٥ سنة) بحوالى ٤٢٣٠ طن تقدر قيمتها بحوالى ١٠٦ مليون ريال والكمية التراكمية المضافة من الالبان بحوالى ٦٧٣٠٠ طن تقدر قيمتها بحوالى ٨٠٨ مليون ريال - أى أن جملة العائد من المشروع تقدر بحوالى ٩١٤ مليون ريال - فى حين تبلغ جملة التكاليف الاستثمارية ومنصرفات التشغيل بحوالى ٦٢٥ مليون ريال أى بربح قدره ٢٨٩ مليون ريال .
- (٢) تشمل الفوائد الأخرى للمشروع الجوانب التالية :
- ١- سد جزء من الاحتياجات المحلية من اللحوم والالبان .
 - ٢- توزيع عجول للتربية، وبالتالى العمل على تحسين السلالات المحلية وزيادة انتاجيتها .
 - ٣- اقامة صناعات محلية على المنتجات الثانوية مثل صناعة الجلود وصناعة مسموق العظام ومسموق الدم المجفف
 - ٤- توفير فرص العمالة لقطاع من المواطنين وتوفير فرص التدريب على ادارة المنشآت الزراعية الكبيرة والعمل على توفير كوادر محلية مقتدرة .

- اسم المشروع : مشروع انتاج اللحوم
- الموقع : منطقة أبوسمرة
- خلفية المشروع : تم إقامة مزرعة الانعام بأبوسمرة في عام ١٩٧٦ حيث بدأ التشغيل في عام ١٩٧٨ - ويبلغ حجم القطيع الحالي ٥٠٠ رأس ويتم انتاج حوالي ١٠٠٠ رأس من الكباش المسمنة والمستبعدة سنويا بغرض البيع .
- أهداف المشروع : انتاج لحوم حمراء لمواجهة جزء من احتياجات البلاد بالإضافة الى انتاج جلود الانعام ومسموق الدم المجفف .
- وصف المشروع : يعتمد المشروع على تطوير مزرعة الانعام الحالية بمنطقة أبوسمرة وزيادة الطاقة الانتاجية لتصل الى ٦٠٠٠ نعجة رأس ٥٠٠٠ من الكباش والصغار - أي بمجموع ١١ ألف رأس وتتم عمليات التسمين على المزرعة الرعوية المروية حيث تتم زراعة البرسيم والشعير والذرة - بالإضافة الى المركبات الغذائية .
- تكاليف المشروع : تقدر التكاليف الاستثمارية اللازمة لزيادة طاقة مزرعة أبوسمرة الحالية بحوالي ٥ مليون ريال وذلك لتغطية المظائر والمباني الاضافية وكذلك لتغطية تكاليف التوسع في المساحة الزراعية - وتقدر تكاليف التشغيل السنوية بحوالي ٧ مليون ريال .
- فوائد المشروع : تقدر الكمية التراكمية المضافة من اللحوم المنتجة من المشروع بحوالي ٤٢٠٠ طن خلال عمر المشروع - تقدر قيمتها بحوالي ٨٤ مليون ريال بالإضافة الى قيمة المنتجات الثانوية من الجلود ومسموق الدم المجفف ومسموق العظام والتي تقدر بحوالي ٥ مليون ريال باجمالي قدره ٨٩ مليون ريال هذا بينما تقدر المنصرفات الاجمالية للمشروع بحوالي ٤٠ مليون ريال خلال عمر المشروع - أي أن المشروع يحقق ربح قدره حوالي ٤٩ مليون ريال .

اسم المشروع : مشروع انتاج البيض .
أهداف المشروع : زيادة الانتاج المحلى من البيض لتغطية ٨٥٪ من جملة الاستهلاك .

وصف المشروع : (أ) يقدر الانتاج الحالى من البيض بحوالى اثناعشر (١٢) مليون بيضة فى السنة ويغطى حوالى ١٦٪ من جملة الاستهلاك - ويتوقع أن يصل الاستهلاك السنوى فى الدولة فى سنة ٢٠٠٠ الى ١٢٤ مليون بيضة - ومن المتوقع أن يغطى الانتاج المحلى فى عام ٢٠٠٠ ٨٥٪ من جملة الاحتياجات المحلية .

(ب) يعتمد المشروع على تطوير الطاقة الانتاجية للشركة العربية القطرية للدواجن لانتاج ٢٦ مليون بيضة ، وتشجيع إقامة عدد من الشركات الخاصة لانتاج ٧٧ مليون بيضة .

تكاليف المشروع : تقدر التكاليف الاستثمارية المطلوبة لزيادة الانتاج المحلى من ١٢ مليون بيضة حاليا الى ١١٣ مليون بيضة عام ٢٠٠٠ بحوالى ٩٠ مليون ريال ، يخص المرحلة الاولى ٣٠ مليون ريال قطرى وتقدر تكاليف التشغيل السنوية بحوالى ٢ ألف ريال .

فوائد المشروع : ١- يقدر القيمة الاجمالية للكمية المنتجة من البيض بحوالى ٢٨٢٠ مليون ريال وذلك خلال عمر المشروع المقدربخمس وعشرون سنة - وتقدر التكاليف الثابتة ومنصرفات التشغيل خلال هذه الفترة بحوالى ٢٢١٠ مليون ريال - أى أن المشروع يحقق ربح صافى قدره ١٥٢٠ مليون ريال .
٢- بالإضافة الى ذلك فان المشروع يحقق درجة عالية من الاكتفاء الذاتى فى البيض تصل الى ٨٥٪ بحلول عام ٢٠٠٠ فضلا عن زيادة الاستثمارات المحلية فى القطاع الزراعى بما يدفع بمساهمة هذا القطاع فى اجمالى الناتج القومى .

اسم المشروع : مشروع انتاج لحم الدجاج

اهداف المشروع: تنمية انتاج اللوم البيضاء لمقابلة ٨٠٪ من جملة الاستهلاك المحلي .

وصف المشروع : يتركز المشروع على تطوير انتاج الشركة العربية القطرية للدواجن لزيادة الانتاج من المستوى العالي البالغ ١٢٠٠ طن من اللوم البيضاء الى ٣٨٥٠ طن بحلول عام ٢٠٠٠ كما يتركز على تشجيع القطاع الخاص للاستثمار في مجال تربية الدواجن بالاضافة الى تحسين الانتاج التقليدي ليصل اجمالي الانتاج المحلي من اللوم البيضاء في عام ٢٠٠٠ الى ٢٠٤٠٠ طن بكلفة لتغطية ٨٠٪ من جملة الاستهلاك المحلي .

التكاليف الاستثمارية : تقدر التكاليف الاستثمارية اللازمة لزيادة الطاقة الانتاجية للمشاريع القائمة واقامة مشاريع جديدة بحوالي ٣٤٠ مليون ريال تخص المرحلة الاولى ١٠٠ مليون ريال .

فوائد المشروع: يحقق المشروع زيادة اضافية في اللوم البيضاء قدره ١٨٩٠٠ طن سنويا عند اكتمال المشروع - وتقدر الكمية التراكمية خلال عمر المشروع بحوالي ٣٧٠ الف طن تقدر قيمته بحوالي ٢٥٩٠ مليون ريال بينما يقدر اجمالي مصروفات الاستثمارات الثابتة ومصروفات التشغيل خلال هذه الفترة بحوالي ٢٢٦٠ مليون ريال اي يربح قدره ٢٣٠ مليون ريال .

اسم المشروع : مشروع تطوير وتحسين وسائل الري الحديث
الادارة التابع لها المشروع: قسم الري والصرف - ادارة البحوث الزراعية والمائية
اهداف المشروع : يستهدف المشروع تقليل كميات المياه المستخدمة فى الري وبالتالي
المد من استنزاف المخزون الجوفى وخلق توازن بين تغذية الخزان
من مياه الامطار والكمية المسحوبة منه .

وصف المشروع: سوف يسبق تنفيذ المشروع دراسة طبوغرافية الارض وطبيعة التربة
ونوعية المياه فى كل مزرعة قبل اختيار نظام الري المناسب والذى
سوف يختلف بين مجموعات المحاصيل المختلفة - حيث سوف
يستخدم نظام الري بالمواسير ذات البوابات للضرويات - الفسيز
جذرية ونظام الري بالرشاشات للفضر الجذرية والاعلاف ونظام الري
بالنافورات للفاكهة واشجار النخيل .

التكاليف الاستثمارية : تقدر التكلفة الاستثمارية للمشروع بحوالى ١٢٠ مليون
ريال يخص المرحلة الاولى منها ٤٠ مليون ريال يضاف الى ذلك
تكاليف التشغيل السنوية والمقدرة بحوالى ٥٠ مليون ريال .

فوائد المشروع: يؤدى تنفيذ نظم الري الحديث الى تحقيق عدة فوائد نذكر منها
١- التوفير فى استخدام مياه الري من المخزون الجوفى بما لا يقل عن
٢٥ مليون متر مكعب سنويا - وبالتالي التغلب على العجز العالى
فى المخزون والاثار التى ترتبت عليه مثل ازدياد ملوحة مياه الري.
٢- زيادة انتاجية المحاصيل الزراعية كنتيجة مباشرة لترشيد
استخدامات مياه الري - وذلك فى حدود ٣٠ - ٤٠ ٪ .
٣- زيادة الاستفادة من الارض الزراعية وسهولة اجراء عمليات
الميكنة الزراعية كنتيجة لعدم الحوجة الى قنوات الري التى كانت
تشغل جزءا كبيرا من مساحة الزرعة .
٤- يمكن تطبيق نظام الري الحديث من زيادة المساحة الممصولية
من ٣٤٠٠ هـ فى سنة ١٩٨٣ الى ٤٨١٨ هكتار فى سنة ٢٠٠٠ مع زيادة
اجمالى الدخل الزراعى السنوى من ١٣٠ مليون ريال فى الوقت العالى
الى ٣٦٢ مليون ريال عند اكتمال تنفيذ المشروع فى سنة ٢٠٠٠ ،
وتبلغ القيمة التراكمية للانتاج النباتى الاضافى الناتج من تنفيذ
المشروع بحوالى ٣٥٠٠ مليون ريال وذلك مقابل اجمالى التكلفة الاستثمارية
والتشغيلية المقدرة بحوالى ٩٠٠ مليون ريال اى بربح صافى قدره
٢٦٠٠ مليون ريال .

اسم المشروع: دعم مراكز الخدمات الزراعية .

خلفية المشروع : توجد مراكز للخدمات الزراعية فى كل من المناطق الـرأمية الثلاثة الشمالى والوسطى والجنوبى ، وتقوم هذه المراكز بتوفير خدمات الميكنة الزراعية ووقاية النباتات وتوفير مدخلات الانتاج بالاضافة الى خدمات الارشاد الزراعى - وقد اوضعت نتائج المسح الاحصائى ان هناك قصورا فى مستوى الخدمات الزراعية نذكر منها عدم كفاية خدمات الميكنة الزراعية لتغطية المساحات المقررة للزراعة بالاضافة الى تأخير اداء هذه الخدمات وعدم كفاية الشتلات التى يتم توزيعها او عدم صلاحية هذه الشتلات وعدم التوزيع فى الوقت المناسب ، ومنها ايضا عدم كفاية مدخلات الانتاج التى يتم توزيعها سواء كان ذلك بالنسبة للبذور او الاسمدة او المبيدات بالاضافة الى قصور خدمات الارشاد الزراعى .

اهداف المشروع: يستهدف المشروع معالجة جوانب القصور المالية فى الخدمات الزراعية ودعم وتطوير هذه الخدمات لتنشيط الانتاج الزراعى .

وصف المشروع: يركز المشروع على مصر وتوفير احتياجات كل من المراكز الثلاثة وخاصة فى مجال :-

- ١- توفير الاليات والمعدات اللازمة لعمليات الميكنة الزراعية .
- ٢- زيادة مساحة المشاتل الحالية ودعمها بتوفير الادوات اللازمة .
- ٣- اقامة المباني والمنشآت اللازمة لتغطية النقص فى الورش والمظلات والمخازن .
- ٤- توفير الكادر الفنى اللازم .

التكاليف الاستثمارية : تقدر التكاليف اللازمة لتنفيذ المشروع المقترح بحوالى ٢٥ مليون ريال يخص المرحلة الاولى منها ١٠ مليون ريال يضاف الى ذلك منصرفات تشغيل بواقع ١٢٪ أى حوالى ٣ مليون ريال سنوياً باجمالى قدره ٧٠ مليون ريال خلال الخمسة عشر سنة .

فوائد المشروع: يعتبر دعم وتكثيف الخدمات الزراعية مثل خدمات الميكنة الزراعية وخدمات الارشاد الزراعى ووقاية النباتات وادائها فى الوقت المناسب من العوامل المؤثرة فى تحسين اداء العمليات الزراعية ورفع كفاءة العمل الزراعى - وعلى ذلك فمن المتوقع ان يؤدى تنفيذ هذا المشروع الى زيادة انتاجية المحاصيل الزراعية وزيادة الانتاج الزراعى بصورة عامة .

اسم المشروع : مشروع دعم وتحديث التسويق الزراعى .
ملخص المشروع : تبين من تحليل نتائج المدخ الاحصائى بروز بعض المشكلات التسويقية التى تعد من تطور الانتاج الزراعى ، ومن العائد الصافى للمنتج - من ذلك مثلا عدم توفر العبوات الجيدة التى يمكن استعمالها للمطاط على سلامة نوعية السلعة الزراعية ومنها عدم اهتمام المزارع بعمليات التدريج والتعبئة وفقا للحجم والنوع - بالاضافة الى اضطراب المزارع الى بيع منتجاته دون اعتبار للسعار التى يحصل عليها لعدم توفر الثلاجات فى مواقع التسويق المركزى ، - وتعتبر هذه المشكلات ضمن اسباب عديدة لهبوط الدخل المزرعى وعدم اهتمام المزارعين بتكثيف الاستثمار فى الانتاج الزراعى .

اهداف المشروع: يستهدف المشروع الى تحسين وتحديث الجانب التسويقى من العمليات الانتاجية بتوفير الخدمات التسويقية الاساسية كخدمات التدريج والتعبئة والتخزين .

وصف المشروع: يتركز المشروع على اقامة مراكز تسويقية صغيرة فى مناطق رئيسية يتم اختيارها وفقا لكثافة الانتاج الزراعى - ويتم اعداد كل مركز بالمعدات الخاصة التى تقوم بعمليات التدريج والتعبئة وفقا لنوعية المحاصيل المختلفة ، كما يتم توفير العبوات البلاستيكية للمزارعين - ويلحق بكل مركز ثلاجة للتخزين المؤقت .

التكاليف الاستثمارية: تقدر التكاليف الاستثمارية لتنفيذ المشروع بحوالى ١٠ مليون ريال . يخص المرحلة الاولى منها ٥ مليون ريال بالاضافة الى منصرفات تشغيل قدرها ٢٥ مليون ريال سنويا .

فوائد المشروع: تتركز اهمية المشروع فى حل الاختناقات التسويقية وتوسيع اوعية التسويق الزراعى وتلبية احتياجات المستويات المختلفة من المستهلكين ومن ثم زيادة الطلب وتنشيط الانتاج الزراعى - بالاضافة الى ضمان عائد مجز للمزارعين .

اسم المشروع: مشروع استخدام المياه المالحة في الزراعة .

الادارة التي يتبع لها المشروع: قسم الري ، ادارة البحوث الزراعية والمائية

اهداف المشروع : دراسة امكانية استخدام المياه المالحة وشبه المالحة - وخاصة مياه طبقة ام الرادوم في زراعة الكتبان الرملية لانتاج الاعلاف وتربية الماشية - بالإضافة الى اعادة استغلال المزارع الشمالية المهجورة التي تأثرت بارتفاع ملوحة المياه وخاصة المزارع الساحلية .

وصف المشروع: (أ) يتم الآن اجراء تجارب فنية بمحطة وادي العريق بالتعاون مع

المركز العربي لدراسة المناطق الجافة والاراضي القاحلة (اكساد)

لتحديد امكانية استغلال المياه المالحة .

(ب) يستهدف المشروع المقترح تدعيم التجارب الجارية حالياً وتطويره

الى مراحل تنفيذية لتغطية مزارع انتاجية خلال سنوات الخطة .

التكاليف الاستثمارية : يقترح توفير ١٠ مليون ريال لتغطية منصرفات المشروع بعد

انتهاء الاتفاقية الحالية مع اكساد في ١٩٨٦ وللمقابل

المرحلة التنفيذية للمشروع خلال سنوات الخطة تخص المرحلة الاولى

٢ مليون ريال .

فوائد المشروع: تعتبر المياه من اهم العوامل التي تحد من امكانيات التوسع

الزراعي في دولة قطر ، ويتيح النجاح في استخدام مياه ذات ملوحة

عالية امكانيات كبيرة لاستغلال مساحات شاسعة من الاراضي الزراعية

في المناطق الجنوبية وكذلك اعادة تعمير واستغلال المزارع التي تأثرت

بارتفاع نسبة الملوحة في المياه الجوفية بالمناطق الشمالية .

اسم المشروع: مشروع التغذية الصناعية والطبيعية للموض الجوفى .

الادارة التى يتبع لها المشروع: قسم المياه الجوفية - ادارة البحوث الزراعية والمائية .

اهداف المشروع: يستهدف المشروع زيادة المخزون الجوفى من المياه للتغلب على العجز المالى على الحظرون ومانتج عنه من زيادة ملوحة المياه الجوفية ، مع زيادة امكانيات التوسع الزراعى مستقبلا .

وصف المشروع : يشمل المشروع الجوانب التالية :-

(أ) دراسة امكانية وقدرة الطبقات الحاملة للمياه على تغذيتها بمياه صالحة من مصادر مختلفة كالمياه المعالجة أو المياه المحلاة فى حالة التغذية الصناعية ومياه الامطار فى حالة التغذية الطبيعية - مع تحديد القدرة التخزينية لهذه الطبقات .

(ب) القيام بمسوحات عامة فى انحاء الدولة لتحديد المناطق المناسبة لاجراء عمليات التغذية الصناعية والمواقع المناسبة لاقامة السدود الترابية - مع وضع تصميمات لهذه السدود .

(ج) فى حالة التغذية الصناعية يتم توصيل انابيب من المصدر الى الابار للتغذية المباشرة أو تتم التغذية بواسطة الضغط - وفقا لقدرة الطبقة الحاملة للمياه .

التكاليف الاستثمارية : تقدر التكاليف اللازمة لتنفيذ المشروع بخمسة مليون ريال لمقابلة اجور الخبراء وتكاليف عمليات الحفر واختبار الطبقات - وقيمة معدات الضخ ..

فوائد المشروع : نتج عن التوسع الزراعى الذى تم خلال السنوات الاخيرة زيادة كبيرة فى عمليات السحب من المخزون الجوفى فاق حجم التغذية المسحوبة مما نتج عنه عجز فى المخزون وزيادة فى ملوحة المياه مما اثر على صلاحية التربة الزراعية وعلى انتاجية المحاصيل الزراعية ، ويستهدف هذا المشروع زيادة معدل التغذية للمخزون الجوفى وسد العجز والتغلب على المشكلات التى نجمت عن زيادة السحب - وزيادة امكانيات التوسع الزراعى مستقبلا

اسم المشروع : مشروع المسح الطبوغرافى للمزارع والاراضى القابلة للزراعة .

الادارة التى يتبع لها المشروع: قسم التربة - ادارة البحوث الزراعية والمائية .

اهداف المشروع : ١- انشاء خرائط طبوغرافية مقياس ١: ١٠٠٠ بفترة كنتورية ١٠ اسم

للاراضى المنزرعة وانشاء خرائط طبوغرافية بمقياس ١: ٢٠٠٠ بفترة

كنتورية ٢٥ سم للاراضى القابلة للزراعة .

٢- تحديد الطبوغرافية الدقيقة للاراضى لتوفير الاسس التى تبنى

عليها مخططات الاستزراع والرى والصرف وتحديد انسب مواقع الابار

وخرانات المياه .

وصف المشروع : ١) يتم المشروع بالتعاون مع المنظمة العربية للتنمية الزراعية .

ب) يتم اعداد الخرائط التفصيلية عن طريق استكشاف نقاط المثلثات

والروبيرات وانشاء نقاط تراقس للمزارع والاراضى القابلة

للزراعة ، بواقع ١٥٠-٢٠٠ متر بين كل قطعة واخرى داخل الاراضى

ثم عمل ميزانية لنقاط التراقس وميزانية شبكية بواقع ١٠ متر

بين كل نقط واخرى للموصل على الخرائط المطلوبة للمناطق المنزرعة

وميزانية شبكية بواقع ٢٥ متر بين كل نقطة واخرى للاراضى

القابلة للزراعة .

ج) يتم اعداد الخرائط المطلوبة وفقا للمسابقات النهائية للتراقسات

والمثلثات والميزانيات .

التكاليف الاستثمارية : يتم تمويل المشروع بمشاركة من المنظمة العربية للتنمية الزراعية

- وقد تم تغطية تكاليف المشروع للمرحلة الاولى (نوفمبر ١٩٨٠ /

نوفمبر ١٩٨٢) وكذلك جزء من تكاليف المرحلة الثانية (اكتوبر ١٩٨٤ /

اكتوبر ١٩٨٦) ويستلزم توفير الجزء الاخير من تكاليف المرحلة

الثانية وقدره ٢٣ مليون ريال - واحتياطي فى حدود ٥١٠ مليون

ريال لمقابلة اية احتياجات مستقبلية - باجمالى قدره ٢٦٦ مليون

ريال يلزم توفيره خلال المرحلة الاولى .

اسم المشروع: مشروع تطوير محطات الارصاد الزراعية والمائية .
الادارة التي تتبع لها المشروع : قسم الارصاد - ادارة البحوث الزراعية والمائية
اهداف المشروع: يستهدف المشروع تدعيم محطات الارصاد الزراعية الجوية القائمة
حاليا ، وانشاء محطات اضافية لتوسيع شبكة الرصد الفيزيائية
والبيولوجية ، وتوفير البيانات اللازمة بالعوامل المختلفة المؤثرة
على الانتاج النباتي .

وصف المشروع : (أ) يشمل المشروع تحويل محطة روضة الفرس المائية الى مركز رئيسي
للارصاد الجوية والزراعية .

(ب) يقوم المشروع على تزويد محطات الارصاد الزراعية والمائية
القائمة حاليا بالاجهزة والمعدات اللازمة - واقامة محطات اضافية
في المناطق الغير مغطاة في الوقت الحالي .

(ج) توفير خبير ارصاد جوية زراعية ومجموعة من الفنيين .

التكاليف الاستثمارية : يلزم توفير ٨ مليون ريال لمقابلة احتياجات المشروع . تلخص
المرحلة الاولى ٢ مليون ريال قطري .

اسم المشروع : مشروع تطوير الخدمات البيطرية .

الادارة التى يتبع لها المشروع : قسم صحة الميوان . ادارة الشئون الزراعية .

اهداف المشروع: يستهدف المشروع استكمال المختبر البيطرى المركزى بالدوحة وتدعيم وانشاء مراكز بيطرية فى المناطق المختلفة لتوفير الخدمات البيطرية فى مجال تنفيذ برامج التلقيحات المختلفة للأمراض ومقاومة الأمراض السارية لتحسين صحة الميوان وتقديم خدمات التلقيح الصناعى لتحسين نوعية السلالات المحلية وزيادة انتاجية الوحدة الميوانية .

وصف المشروع : (1) يعتمد المشروع على المختبر البيطرى المركزى الذى تم انشاؤه بالدوحة والذى يمكن اعتباره مركز لتوفير كل احتياجات البلاد من المعدات والمواد واللقاحات لتوزيعها على المراكز البيطرية دوريا .

(2) يتكون المشروع فى المناطق الاخرى من تدعيم المباني والمراكز البيطرية القائمة او اضافة مباني جديدة وتجهيزها بالمعدات واجهزة التبريد والادوية والامصال .

(3) توفير كادر فنى من الاطباء والمساعدين البيطريين .

التكاليف الاستثمارية : تقدر التكاليف اللازمة لتنفيذ المشروع بموالى ١٠ مليون ريال تخص المرحلة الاولى ٣ مليون ريال .

فوائد المشروع : من اهم فوائد المشروع توسيع نطاق الخدمات البيطرية لتشمل كل انحاء الدولة بهدف حماية الثروة الميوانية من الوباء والأمراض وتحسين السلالات المحلية وتشجيع المواطنين على تربية قطعان الماشية وبالتالي تنشيط القطاع الميوانى وزيادة مساهمته فى الناتج الاجمالى الزراعى .

اسم المشروع: مشروع المجر الصمى البيطرى

موقع المشروع : فى مواقع مختلفة على حدود البلاد البرية والبحرية وبالتحديد فى كل من ميناء ام سعيد ، منطقة ابو سمرة ، منطقة سودانتيل ، مطار الدوحة .

اهداف المشروع : (١) السيطرة على دخول وخروج الحيوانات من البلاد .

(٢) فحص الحيوانات واللحوم والمنتجات الحيوانية قبل دخولها البلاد .

(٣) حماية الثروة الحيوانية بالبلاد من الامراض الحيوانية الواحدة والسيطرة على امراض الحيوانات والدواجن وبالتالى تحسين صحة الحيوان .

وصف المشروع : يتكون المشروع من انشاء مراكز بيطرية للمراقبة على حدود البلاد ومعه بالاجهزة والمعدات اللازمة للفحص والاختبار وحظائر لمجر الحيوانات مع توفير الكادر البيطرى اللازم لادارة المراكز المقترحة .

التكاليف الاستثمارية : تقدر التكاليف الاستثمارية اللازمة لانشاء ٣ مراكز للمجر الصمى البيطرى بكل من ميناء ام سعيد ، ابو سمرة ، سودانتيل بموالى ٩ مليون ريال قطرى وتشمل تكاليف المباني والاجهزة والمعدات والحظائر وثلاجات لحفظ الادوية والامصال بجانب ثلاجات لحفظ اللحوم المجمدة . يخص المرحلة الاولى ٣ مليون ريال .

اسم المشروع : مشروع القروض السمكية .

تبعية المشروع : ادارة مصايد الاسماك .

اهداف المشروع: (١) تنشيط وزيادة الانتاج السمكى فى الدولة عن طريق توفير
احتياجات الصيادين من القوارب والماكينات والشباك ومعدات
الصيد المختلفة .

(٢) تخفيض تكاليف الاستثمار فى مجال الانتاج السمكى لتنفيذ
الصيادين على البقاء فى مهنتهم والعمل على زيادة الانتاج .

وصف المشروع : يقوم المشروع على تقديم الدولة للقروض ميسرة للصيادين لشراء
قوارب وماكينات وشباك ومعدات الصيد المختلفة - وتعمل الدولة
نصف قيمة هذه المعدات على ان تقوم بتقسيط الباقي على فترات
زمنية تختلف حسب نوع المعدات وتكلفتها - وبدون فائدة على
القروض .

التكاليف الاستثمارية : تقدر التكاليف الاستثمارية اللازمة لتنفيذ المشروع خلال
الخمس عشرة سنة القادمة بحوالى عشرين مليون ريال يخص المرحلة
الاولى ٦ مليون ريال .

فوائد المشروع: تشجيع وزيادة الاستثمارات فى القطاع السمكى للاستفادة من
الثروات السمكية الكبيرة فى مياه الخليج وتوفير مصادر بروتينية
اضافية وتنويع مصادر الدخل القومى .

- اسم المشروع : مشروع تطوير موانى الصيد بالدولة .
- الموقع : موانى الصيد الرئيسية بكل من الدوحة ، الفجر ، الوكرة ، الرويس ، ام سعيد .
- تبعية المشروع : ادارة مصايد الاسماك .
- اهداف المشروع : يستهدف المشروع تنشيط وزيادة الانتاج السمكى عن طريق توفير الخدمات الاساسية التى يحتاج لها الصيادون فى مناطق تجمعاتهم .
- وصف المشروع : يشمل المشروع خدمات كاملة فى كل من الموانى الرئيسية الخمسة بالدولة وتتكون هذه الخدمات فى كل ميناء من مجمع الخدمات يشمل الاتى :-
- ١- انشاء رصيف .
 - ٢- انشاء مزلقان وورشة للصيانة ومخزن لقطع الغيار وتجهيز الورشة بالمعدات اللازمة .
 - ٣- انشاء ظلمبة للمواد البترولية .
 - ٤- انشاء مجمع لتوفير الثلج .
 - ٥- انشاء فنتاس كبير للمياه العذبة .
 - ٦- توفير الكوادر اللازمة لتشغيل المجمع .
- التكاليف الاستثمارية : تقدر التكاليف الاستثمارية للمجمع الواحد حوالى ١٢ مليون ريال وتكون جملة التكاليف الاستثمارية للمجمعات المطلوبة للخمس موانى حوالى ٦٠ مليون ريال يخص المرحلة الاولى ٢٤ مليون ريال يضاف الى ذلك مبلغ ٢ مليون لتغطية تكاليف التشغيل السنوية .

لوائح المشروع : (١) حل الاختناقات والمشكلات التى تواجه قطاع الصيادين والناجمة من عدم صلاحية موانى الصيد لعدم توفر الخدمات الاساسية اللازمة لمزاولة مهنة الصيد والعمل على تقليل المخاطر التى تواجه الصيادين، وتحفيزهم على زيادة استثماراتهم والعمل على زيادة الانتاج .

(٢) من المتوقع ان يؤدى تنفيذ المشروع الى زيادة سنوية فى الانتاج - ويقدر الانتاج الاضافى التراكمى خلال الخمسة عشر سنة بحوالى ١٨٦ الف طن من الاسماك يقدر قيمتها بحوالى ٢١٢٠ مليون ريال - بينما يقدر اجمالى التكاليف الاستثمارية وتكاليف التشغيل بحوالى ٨٧ مليون أى بربح صافى قدره ١٢٥ مليون ريال .

اسم المشروع: مشروع تطوير صناعة الاسماك بالدولة .

الموقع : ميناء الدوحة .

تبعية المشروع : ادارة مصايد الاسماك بالدولة .

اهداف المشروع : يستهدف المشروع تطوير الامكانيات العالية لشركة قطر الوطنية
للأسماك وزيادة طاقتها الانتاجية والاستفادة من فائض الانتاج
في اقامة صناعة سمكية وصناعة مسموق الاسماك وزيت الاسماك .

وصف المشروع : يشمل المشروع (أ) تحديث مراكب الجر الثلاثة التي تمتلكها
الشركة وتوفير معدات واجهزة اضافية لزيادة طاقتها الانتاجية
(ب) اضافة سفينة صيد جديدة للأسطول الحالي .

(ج) تحديث المصنع القائم حاليا وتطويره ليتمكن من تصنيع
الفائض من الاسماك واضافة وحدات جديدة لصناعة مسموق
الاسماك وزيت السمك.

(د) تدعيم وزيادة طاقة الثلجات واماكن البيع التابعة للشركة .

(هـ) تدريب الكوادر الوطنية اللازمة للقيادة وتشغيل السفن.

الاستثمارات المطلوبة : تقدر الاستثمارات المطلوبة لتنفيذ المشروع بحوالى ٤٠ مليون
ريال لمقابلة قيمة مكونات المشروع يخص المرحلة الاولى منها
١٠ مليون ريال بالاضافة الى ٨ مليون ريال تكاليف تشغيل سنوية .

فوائد المشروع : يبلغ الانتاج التراكمى للمشروع خلال سنوات الخطة الخمسة عشر
١٦٥٠٠ طن قيمتها حوالى ١٨٧٩ مليون ريال - وتبلغ جملة
التكاليف ١٦٠ مليون اى بربح صافى قدره ٢٧٩ مليون ريال قطري.

اسم المشروع : مشروع تطوير الابحاث السمكية .

الادارة المشرفة على المشروع: ادارة مصايد الاسماك

اهداف المشروع : يستهدف المشروع تطوير الجهود المبذولة حاليا فى مجال الابحاث السمكية وتكثيفها بانشاء قسم للابحاث يتولى وضع وتنفيذ برامج الابحاث والدراسات المتعلقة بالبيئة البحرية وانواع الاسماك وكمياتها واماكن تجمعها وتوالدها وانماط التغذية ومواسم الهجرة وغير ذلك من مجالات الابحاث والدراسات بغية الوصول الى الاساليب المناسبة لرعاية وانتاج الاسماك واهدث أساليب الصيد بهدف زيادة انتاج الاسماك بما لا يؤثر سلبيا على المخزون السمكى بمياه الخليج

وصف المشروع : يتكون المشروع من

- (أ) اقامة مباني للابحاث السمكية باحد المواقع الساحلية فى الدولة ، يتم تجهيزه بالمعدات والاجهزة العملية المناسبة لاجراء البحوث السمكية ، بجانب تدعيم سفينة الابحاث الخاصة بادارة مصايد الاسماك (الباهث) باجهزة ومعدات اضافية بما يتناسب مع تطور وازدياد برامج الابحاث .
- (ب) توفير احتياجات المشروع من الباحثين والفنيين .

الاستثمارات المطلوبة : يقدر اجمالى التكاليف الاستثمارية للمشروع بحوالى ٢٠ مليون ريال لتغطية تكاليف المباني والمعامل والاجهزة والسيارات ومرتببات واجور الكادر الفنى يخصص المرحلة الاولى ٥ مليون ريال .

فوائد المشروع : تتركز أهمية المشروع فى تطوير وتدعيم البحوث السمكية والتمكن من خلال ذلك من وضع برامج استغلال الثروة السمكية على اسس واضحة نابعة من دراسة البيئة البحرية وحجم الثروة السمكية بمياه الخليج والتغيرات التى تطرأ عليه - مع تحديد انسب وسائل الصيد وافضل فترات الصيد للأنواع المختلفة من الاسماك .

اسم المشروع : مخزون الاستراتيجي المحلي .

خلفية المشروع : القتضت متطلبات الامن الغذائي لدول الخليج العربية أن تتعاون هذه الدول على توفير مخزون استراتيجي للسلع الزراعية التي لابد . يتعرض استيرادها من خارج الدولة لعقبات بسبب حالات الطوارئ ، وتقوم الفكرة على اقامة ثلاثة مراكز للتفريغ الاستراتيجي احدهما على ساحل البحر الاحمر والثاني على خليج عمان والثالث على الخليج العربي ، على ان يتم تفريغ ما يعادل احتياجات او استهلاك هذه الدول لفترة سنتين على الاقل ، ويتمثل مجلس التعاون التكاليف الاستثمارية ومنصرفات التشغيل اللازمة لاقامة المراكز الثلاثة . وفي اطار السياسة العامة للامن الغذائي فقد تم الاتفاق ايضا على ان تقوم كل دولة من دول المجلس باقامة مخزون خاص من السلع الاستراتيجية لمقابلة احتياجاتها الاستهلاكية لفترة سنة واحدة على ان تتحمل الدولة المعنية تكاليف اقامة المخزون الخاص بها .

وصف المشروع : (١) يعتمد المشروع على اقامة صوامع تابعة للدولة في احد الموانئ الرئيسية ، وتصل طاقتها لاستيعاب الكميات اللازمة للاستهلاك المحلي لفترة سنة واحدة .

(٢) يعتبر المخزون كمخزون دوار يتم تجديده سنويا من المخزون الاستراتيجي في المراكز الثلاثة التابعة للمجلس .

مشروع استكمال المرحلة الأخيرة من المسح
الاحصائي والاقتصادي الشامل للقطاع الزراعي
بدولة قطر

الهدف الثاني من الدراسة : تطوير وحدة الحاسب العلمي (الكمبيوتر)

(١) مقدمة :

قامت وزارة الصناعة والزراعة خلال تنفيذها لمشروع الاستغلال الامثل للأراضي والمياه بالتعاون مع منظمة الاغذية والزراعة خلال الفترة من ١٩٧١-١٩٨١ بجمع كميات كبيرة من البيانات المتعلقة بالارصاد الجوية والتربة والمياه والتي لا يمكن تحليلها وتحويلها الى بيانات احصائية ذات مؤشرات مختلفة الا باستخدام جهاز حاسب الى مما استدعى ادخال حاسب الى من نوع HP9830 B بطاقة ذاكرة أساسية ١٦ ألف حرف ثم زيادتها للضعف مع قدرة تخزين خارجية تسع ٢ مليون حرف

ورغم زيادة حجم الذاكرة فلم يستطع الجهاز تنفيذ متطلبات البحوث الزراعية والمائية بالوزارة وخاصة بعد تعدد فترات التعطيل وارتفاع تكلفة الصيانة - كذلك قامت الوزارة بشراء جهاز **APPLE II** في عام ١٩٨٢ خصص لإدارة البحوث الزراعية والمائية عند انشائها في ذلك العام .

وبعد انتهاء مشروع منظمة الاغذية والزراعة العالمية في عام ١٩٨٢ وقيام إدارة البحوث الزراعية والمائية بطلب وزارة الصناعة والزراعة عام ١٩٨٣ من المنظمة العربية للتنمية الزراعية التعاون في استكمال المرحلة الثانية من مشروع المسح الاحصائي والاقتصادي الشامل .

وخلال هذه المرحلة قامت المنظمة العربية للتنمية الزراعية بتركيب جهاز **APPLE III** لاتمام هذه المرحلة وكان هذا دعماً للمجهزين السابقين .

من جهة أخرى أُلِّدَت إدارة مصائد الاسماك بالوزارة على شراء جهاز **APPLE III** آخر في نهاية عام ١٩٨٣ نظراً لتزايد كمية المعلومات لديها وعدم امكانية الاستفادة من الاجهزة السابقة ولضغط العمل عليها وبعد المسافة بين الإدارتين ، وقد شعرت الوزارة بأهمية أجهزة الحاسب الالى وقدرتها على خدمة أغراضها البحثية والإدارية خاصة مع تزايد المعلومات المدخلة والنتائج المطلوبة - لذا طلبت من المنظمة العربية للتنمية الزراعية وخلال دراسة المرحلة الأخيرة من مشروع المسح الاحصائي والاقتصادي الشامل للقطاع الزراعي القيام بدراسة المسوحات الواردة والعمل على انشاء مركز موحد للمعلومات بدلا من وجود جهاز لكل وحدة .

(ب) الوضع الحالي :-

يمكن تخصيص وضع اجهزة الحاسب الالى بوزارة الصناعة والزراعة بدولة قطر عند زيارة فريق المنظمة على النمو التالي :-

١- عدد الاجهزة الموجودة حاليا هو اربعة ، جهاز واحد من نوع APPLE III بادارة مصايد الاسماك . وثلاثة اجهزة اخرى من انواع متعددة HP9830 B وواحد من نوع APPLE II وآخر من نوع APPLE III بادارة البحوث الزراعية والمائية .

واضافة الى ما سبق يوجد جهاز تيرمينال بادارة الشئون الصناعية مرتبط بجهاز حاسب الى مركزى بمنظمة الخليج للاستشارات الصناعية .

٢- بالنسبة للكوادر المؤهلة يوجد شخص واحد فى الوقت الحالى يتولى العمل فى هذه الاجهزة حيث يقوم بالبرمجة بينما يتم ادخال بيانات مختلف الاقسام بالادارتين بواسطة موظفين من الاقسام نفسها يوميا لاستخراج التقارير اليومية والموسمية ثم التقارير السنوية النهائية .

٣- بالنسبة للمشاكل المالية فانه كما سبق ذكره فان جهاز (HP) هو اول جهاز ادخل للوزارة خلال فترة عمل مشروع منظمة الازدياة والزراعة العالمية ورغم زيادة ذاكرته للضعف فى فترة وجيزة الا انه لم يمكن الوزارة الا من حل جزئى لمشكلة تسجيل البيانات وتحليلها الامر الذى ادى الى شراى جهاز صغير آخر تبعه جهازين آخرين .

بالاضافة الى ذلك كانت هناك زيادة مستمرة فى تكلفة تصليح وصيانة جهاز الـ (HP) (آخر تكلفة وصلت الى ثلاثون الف ريال فى السنة) هذا مع عدم وجود وكيل محلى مما نجم عنه الانتظار لفترة طويلة لوصول المهندس من الكويت .

وفضلا عما سبق فان عدم وجود سوى مبرمج واحد قد حال دون الاستفادة القصوى من الاجهزة الموجودة وكان للجوء الوزارة الى تقسيم وقت المبرمج الى أيام فى كل ادارة كمل مؤقت لنقص المبرمجين اثره الظاهر فى ضياع الوقت بين ادارتى مصايد الاسماك . وادارة البحوث الزراعية والمائية مما أثر فى انتاجية المبرمج .

(ج) متطلبات هذه الوحدة :-

تضم الوزارة جهازين ضخمين هما الصناعة والزراعة لكل مجال انظمتـــــــــــــــــه المتشعبة وخاصة فى دولة طموحة وتبدى اهتماما كبيرا لهذين القطاعين .

ولاشك أن المسؤولين بالوزارة فى حاجة ماسة لجهاز قادر على توفير المعلومات الدقيقة والتقارير المرحلية للتخطيط المرحلى والشامل للمساعدة فى اتخاذ القرار المناسب وتوفير الزمن والجهد .

ومحيث أن الأجهزة الموجودة حاليا قد أدت فقط الى حل جزء من المشاكل الموجودة ولادارتين فقط من بين الادارات المختلفة التى تضمها الوزارة فلقد اتخذت الوزارة قرارها بانشاء مركز معلومات يقوم على جهاز يتناسب وحاجة الوزارة المالية والمستقبلية وتوفير مثل هذا الجهاز يجب أن يلائمه الخطوات التالية :-

١- يجب أن يدير مركز المعلومات المقترح انشاؤه شخص متخصص فى هذا المجال - محلل نظم/ مبرمج - له خبرة كبيرة لاتقل من خمسة سنوات فى ادارة مثل هذه الأجهزة تكون ضمن مهامه الاساسية وضع الخطوات الاولى لخطه ادخال بيانات كل قسم بعد دراسة متأنية تستهدف الاستفادة القصوى من الامكانيات الكبيرة المتوفرة فى الأجهزة المقترح توفيرها للمركز .

٢- لوحظ أن هناك نقصا فى بعض المعلومات التى تسجل على الحاسبات الالية الموجودة حاليا مثل المعلومات الخاصة بالمياه وغيرها نظرا لصغر الأجهزة الموجودة حاليا والتى لم تمكن من تسجيل كل المعلومات الخاصة بالانشطة الزراعية بالاضافة الى بيانات الشئون المالية والادارية بالوزارة والتى لم يتم ايضا ادخالها .

٣- يحتاج مركز المعلومات المقترح بالاضافة الى مدير المركز أى محلل/مبرمج الى شخص آخر للعمل كمساعد للمدير ويمكن تدريب شخص من العاملين حاليا بقسم الاقتصاد والاحصاء الزراعى للعمل كفى تشغيل كمبيوتر ليساعد المبرمجين فى توفير رمنهم للتفرغ لوضع الانظمة وكتابة البرامج ومساعدة الذين يدخلون البيانات اليومية .

٤- يجب دعم هذا القسم بمكتبه كاملة مفروءة ومسجلة مثل المزم والتى تساعد فى سهولة وسرعة استخراج البيانات وتصنيفها بواسطة أفراد لايشترط توفير المعرفة التامة بالكمبيوتر وهذا بالطبع توفير الوقت والمجهود. وعدم امكانية استعمال المزم كان قصورا كبيرا فى الأجهزة الصغيرة الموجودة حاليا بالوزارة .

٥- يجب الاشارة الى أهمية الاستفادة والتعاون مع مراكز الحاسب الالى فى الدولة وكمثال منظمة الخليج للاستشارات الصناعية وجامعة قطر والجهاز المركزى للحصاء .

٦- يستحسن اولا البدء فى تحويل الانظمة الموجودة حاليا على أجهزة APPLE وذلك للاطمئنان على مدى صحة النتائج المستخرجة من البرامج الجديدة للحاسب المركزى المقترح والتى سوف تساعد على استمرارية الانظمة القديمة دون توقف .

٧- يقترح العمل على رفع ريادة الخبراء على الاقراص الممغنطة مستقبلا حسب ما يتطلبه حاجة العمل بالوزارة .

٨- من الضروري وضع مخصصات في الميزانية السنوية لمقابلة منصرفات الصيانة السنوية والورق والاشربة الممغنطة (مواد تشغيل) .

طريقة تحديد حجم الكمبيوتر واختياره :

تم اختيار جهاز المناسب الالى على النمو التالى :-

١- خلال الاسبوع الاول من فترة الزيارة التقى خبير الكمبيوتر ضمن فريق المنظمة مع المبرمج بالوزارة للتعرف على النظم الموضوعة فى الاجهزة وبرامجها وعدد ساعات تشغيلها ونوعية التقارير سواء كانت يومية او مخرطة والتعرف على المشاكل الموجودة ثم معرفة عدد البرامج المطلوبة .

٢- خلال زيارات خبير الكمبيوتر بالفريق لمختلف الاقسام لوحظ ان هناك اقسام لديها معلومات كثيرة يمكن ادخالها فى جهاز حاسب الى متى ما سئمت الامكانيات لذلك وعلى سبيل المثال لا الحصر بيانات قسم التربة وقسم المياه وقسم الصحة الميوانية وقسم الارشاد الزراعى والشئون المالية والادارية الخ .

٣- كذلك تبين وجود بعض البيانات المشتركة بين ادارات واقسام مختلفة يمكن ربطها وتوحيدها بعد تنسيقها لتسهيل المهمة لجميع المعنيين عند انشاء بنك المعلومات المقترح ونذكر كمثال بيانات المزارع كنموذج والتى تعتبر بياناتها مشتركة بين قسم الاقتصاد والاحصاء الزراعى وقسم التربة وقسم الابار وادارة الشئون الزراعية مع مختلف اقسامها مع ملاحظة تباعد مواقع هذه الادارات والاقسام .

٤- لوحظ تغلب الطابع العلمى على الطابع الادارى فى الانظمة المطلوبة .

وفى ضوء ما سبق ذكره تم تحديد مواصفات المناسب الجديد للوزارة كالتالى:-

١- تحديد حجم الجهاز المركزى بمليون حرف (واحد ميغابايت) كحد ادنى مع امكانية توسعها على نفس الجهاز الى اربعة مليون حرف (اربعة ميغابايت) .

٢- عدد الشاشات المطلوبة حاليا هى " ثمانية " على أن تكون عربى/ انجليزى حسب رغبة المسؤولين بالوزارة ، مع اعتبارات امكانية زيادة عددها .

٤- يفضل الجهاز الذي يمكن تشغيل البرامج الجاهزة (المرم) عليه خاصة SPSS أو البديل لها .

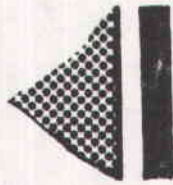
٥- وضع اعتبار خاص لحجم الاقراص الممغنطة حيث تتيج الاعجام الكبيرة
امكانيات أكثر في استخدام الاجهزة .

تقدمت أربعة شركات هي شركة أ ب م وشركة الكمبيوتر العربية وشركة
ان سي آر وشركة قطر لخدمات الكمبيوتر (تقدمت الاخيرة بعرضين) بعروض لتقديم
الاجهزة المطلوبة .

وقد طلب سعادة وكيل الوزارة اشراك كل من الدكتور ابراهيم سعد المليحي
مدير مركز المعلومات بمنظمة الفليج للاستشارات الصناعية والسيد محمد توفيق
ابراهيم مدير مركز المعلومات بجامعة قطر والسيد محمد عبدالغفار الطاهر مدير
مركز المعلومات بالجهاز المركزي للامصاء في دراسة العروض المقدمة من الشركات
الاربعة بالاشتراك مع أعضاء فريق المنظمة .

قامت اللجنة بفحص العروض المقدمة من الشركات المعنية الاربعة مع
المواصفات المطلوبة أخذين في الاعتبار الشروط الفنية والاسعار وعلى ضوء
دراستها للعروض المختلفة تم اختيار جهاز
PRIME 2250 المقدم من
شركة الكمبيوتر العربية .

فريق خبراء الدراسة



فريق خبراء الدراسة

رئيس الفريق

عضوا

عضوا

عضوا

عضوا

الدكتور عبدالمنعم محمد الشيخ

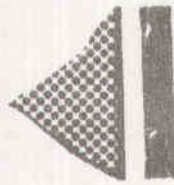
دكتور سلامة شعلان

السيد محمد فهد الفيحاني

دكتور بابكر ادريس

السيد محمد حسن صادق

موجز الدراسة باللغة
الانجليزية



agricultural sector, and thus reducing the responsibility being undertaken by the technical personnel of the Ministry of Industry and Agriculture.

Finally, the study proposed some projects for the inclusion in the agricultural development plan. However, the projects identified require detailed investigation to confirm their technical and economic feasibility.

of the agricultural sector, the study recommended the following :-

Plant Production Aspects :

- Efficient utilization of available water and application of modern irrigation methods.
- Efficient application of agricultural inputs.
- Study of the possibility of subsidising production directly instead of subsidising agricultural inputs.
- Improvement of agricultural extension services and coordinating its activities with those of agricultural research.
- Intensification of the services related to agricultural mechanisation and crop protection.

Animal Production Aspects :

- Improvement of veterinary services and animal health.
- Improvement of local breeds.
- Enlargement of artificial insemination services.
- Establishment of an independent department for animal resources to cater for the formulation and execution of developmental programmes.

Fisheries Production Aspects :

- Improvement of Qatar national Fishing Company, and making use of existing investments with special reference to the factory established in Doha port.
- Improvement of fishing ports services.
- Strengthening the department of fisheries with technical manpower especially in the field of fisheries research.

Supporting Services :

- Improvement of marketing infrastructure.
- Establishment of a machinery specialized in agricultural finance (an agricultural credit bank) to provide credit required for the

- d) Insufficient natural pastures,
- e) Indifference of the Qatari nationals towards agricultural work and investment in agriculture,
- f) shortage of trained national manpower and dependance on non-trained foreign manpower ; and
- g) Weakness of the authorities concerned with agricultural research and supporting services.

In projecting local demand of agricultural commodities until the year 2000, the study estimated that vegetable consumption would reach 47,000 tons, i.e. an increase of 74% over the consumption level of 1983. While consumption of fruits and dates was estimated at 42,400 and 17,000 tons respectively, that of red meat, poultry meat, fish and milk would increase by the year 2000 to 27,200 tons, 25,000 tons, 4,400 tons, and 34,200 tons respectively. Similarly total consumption of table eggs would reach 134 million eggs compared to 73 million consumed during 1983.

Concerning future projections for supply, the study reviewed three alternatives for the agricultural crop production plan based on the results of analysing three models of planned programmes, which have been summerized as follows :-

	A L T E R N A T I V E S		
	<u>First</u>	<u>Second</u>	<u>Third</u>
- Crop area (ha)	2864	4818	4357
- Total value of production in year 2000 (million Riyals)	231	362	323
- Quantity of Water utilized (million m ³)	44	44	44

Discussion of the principles on which the decision makers in the country would base their selection of either of the alternatives have been presented in the study.

By way of the policies and procedures required for the future improvement

the cost of agricultural inputs reached about Qatari Riyal 131.8 million, the value added to the agricultural sector therefore being Qatari Riyal 80.4 million. On the other hand, the output of agricultural investments as well as returns on capital invested in agriculture in Qatar were estimated at 9.7% and 8.3% respectively. The average productivity of the agricultural labourer was estimated at Riyal 24113.

Adhering to the principle of the need to exploit the local resources to produce the maximum towards the realization of food security, and in order to diversify sources of national income as well as reactivation non-oil producing sectors, the government has planned to encourage and strengthen the agricultural sector through programmes involving the following :-

- provision of main production inputs,
- assistance in digging of water wells and supply of irrigation pumps,
- provision of mechanization, extension , and crop protection services,
- establishment of wholesale and retail markets for vegetables and fruits.
- development of fishing ports and extension of assistance to fishermen; and
- improvement of veterinary services.

In addition to the above, the government has endorsed its involvement in production through its participation in productive projects in a way similar to the cases of Qatar National Fishing Company as well as the poultry company and sheep farm in Abu Samra. Such efforts contributed towards the satisfaction, at increasing rates, of local consumption e.g. 85% fish, 77.5% dates, 49% vegetables, 77.5% milk, 14% fruits, 11% table eggs, 11% poultry meat, and 3.5% red meat.

The study identified the following constraints which presently confront the agricultural sector and hinder its developments :-

- a) Inadequacy of water supply suitable for irrigation,
- b) Low soil fertility,
- c) Unfavourable climatic conditions that limit the length of the growing seasons.

SUMMARY

Phase I of the present study, based on the analysis of the results of the comprehensive statistical and economic surveys undertaken during 1982 in Qatar, aims at the formulation of a general framework for an agricultural development plan. Such a plan, in the light of problems currently confronting the agricultural sector in Qatar, would take into consideration the natural and non-natural resources available in the country, as well as the country's general developmental objectives which include attainment of a high degree of self sufficiency in agricultural products, activation of the agricultural sector and increasing its contribution to the Gross Domestic Product, in addition to raising of the standard of living of those engaged in agriculture and better utilization of resources.

The study indicates that the area suitable for agriculture reaches 33,000 ha, distributed predominately in farm holdings varying from 7 to 30 ha, and dependant on underground water for irrigation. The study also points out that exploitation of the stored underground water far exceeds the annual amounts of water intake estimated at 27 million m³ and 24 million m³ in the northern and southern regions respectively, rainfall being the main replenishment source.

Due to its excellent coastal location along the Arabian Gulf, fisheries in Qatar is considered as one of the country's main natural resources which, in recent years, satisfied 85% of total local consumption.

The animal resources, consisting mostly of sheep and goats with few camels and cattle, are centred in the traditional sector and depend on scanty natural pastures with thin vegetational cover due to poor rainfall. In the last few years a modern animal sector emerged where farms for dairy, production of red meat, and table eggs in addition to poultry meat have been established.

In the light of the analysis of the results of the 1982 comprehensive statistical and economic survey, the study revealed some important economic indicators pertaining to the agricultural sector in Qatar. Thus, while the total agricultural income was estimated at about Qatari Riyal 212.2 million,

طبع بمطبعة
المنظمة العربية للتنمية الزراعية
السودان * الخرطوم

AOAD/85/CO/QA/020

